

# Memoria Académica 2023





## Memoria Académica 2023

VICERRECTORADO ACADÉMICO NACIONAL

Universidad Católica Boliviana "San Pablo" Depósito Legal N° 4-1-2506-2024 ISBN Obra independiente: 978-9917-640-00-4



Reservados todos los derechos conforme a Ley Primera edición

Título: Memoria Académica 2023 Universidad Católica Boliviana "San Pablo"

Coordinación General: María Mónica Daza Ondarza Salamanca Vicerrectora Académica Nacional

Documento presentado en cumplimiento a lo establecido en: Estatutos de la U.C.B en su art 90 numeral g).

Diagramación e impresión FOLIO – Unidad de Diseño e Impresión Departamento de Diseño Gráfico de Sede La Paz

Publicaciones:

U.C.B. Rectorado Nacional

### Contenido

	Presentación	7
1	Nuestra Identidad	12
1.1	Misión	13
1.2	Visión	13
1.3	La finalidad de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo"	13
1.4	Objetivos Generales	13
2	Autoridades de la U.C.B.	15
2.1	Junta Directiva Nacional y de Sede	16
2.2	Autoridades Nacionales	17
2.3	Autoridades de Sedes Académicas	17
2.4	Designación de Autoridades de Sedes Académicas año 2023	19
2.5	Resoluciones Académicas de la Junta Directiva – 2023	19
3	Distinciones Académicas	24
4	Decreto de Erección Canónica Equivalente de Universidad Pontificia	32
5	Lanzamiento del Modelo Institucional de la U.C.B.	35
6	Función Sustantiva: Formación y Docencia	38
6.1	Matrícula de grado y posgrado a nivel nacional	41
6.2	Aseguramiento de la Calidad Académica	45
6.3	Programas Académicos Diseño, Rediseño y Desarrollo Curricular	51
6.4	Apoyo y seguimiento estudiantil	52
6.5	Modalidades de Graduación y Titulación gestión 2023	68
6.6	Procesos de Formación Docente y Claustro de Profesores	68
6.7	Unidad de Posgrado Nuestra Señora del Socavón-Oruro	75
6.8	Sede Académica La Plata – U.C.B. Sucre	77
7	Función Sustantiva: Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+I)	80
7.1	Registro de Investigaciones de la Sede La Paz	82
7.2	Registro de Investigaciones de la Sede Cochabamba	85
7.3	Registro de Investigaciones de la Sede Santa Cruz	87
7.4	Registro de Investigaciones de la Sede Tarija	88
7.5	Proyectos de Investigación con Fondos FRICA	89
7.6	Proyecto Bibliotecas: Reglamento del Sistema Nacional de Bibliotecas y Sistema de Gestión de Bibliotecas Koha	90

7.7	Proyecto Política de Gestión Archivística y Documental U.C.B 2023	91
7.8	Proyecto CODICI-ERASMUS	92
7.9	Convenios y proyectos de investigación relevantes 2023	93
7.10	Libros U.C.B. 2023	93
7.11	Revistas Indexadas 2023	95
7.12	Nuevos Doctores U.C.B. Gestión 2023	96
7.13	Desarrollo	99
8	Función Sustantiva: Interacción Social y Extensión Universitaria	102
8.1	Interacción Social U.C.B. 2023	103
8.2	Extensión Universitaria U.C.B. 2023	113
9	Eje Transversal: Internacionalización	122
9.1	Participación Internacional	123
9.2	Movilidad Internacional 2023	129
9.3	Internacionalización en Casa	131
9.4	Internacionalización del Curriculum	133
9.5	Convenio Internacionales destacados 2023	135
9.6	Participación en Eventos Internacionales Redes y Membresías	135
7.0	· articipation on Everitor internation reads / · iomarcanas	100
10	Eje Transversal: Responsabilidad Social Ambiental Universitaria	142
10	Eje Transversal: Responsabilidad Social Ambiental Universitaria	142
<b>10</b> 10.1	<b>Eje Transversal: Responsabilidad Social Ambiental Universitaria</b> Sede Académica La Paz y RSAU	<b>142</b> 143
10.1 10.2	<b>Eje Transversal: Responsabilidad Social Ambiental Universitaria</b> Sede Académica La Paz y RSAU Sede Académica Tarija y RSAU	142 143 145
10.1 10.2 10.3	Eje Transversal: Responsabilidad Social Ambiental Universitaria Sede Académica La Paz y RSAU Sede Académica Tarija y RSAU Sede Académica Cochabamba y RSAU	142 143 145 147
10.1 10.2 10.3 10.4	Eje Transversal: Responsabilidad Social Ambiental Universitaria  Sede Académica La Paz y RSAU  Sede Académica Tarija y RSAU  Sede Académica Cochabamba y RSAU  Escuela de la Producción y Competitividad y RSAU	142 143 145 147 147
10.1 10.2 10.3 10.4 10.5	Eje Transversal: Responsabilidad Social Ambiental Universitaria  Sede Académica La Paz y RSAU  Sede Académica Tarija y RSAU  Sede Académica Cochabamba y RSAU  Escuela de la Producción y Competitividad y RSAU  Sede Académica Santa Cruz y RSAU	142 143 145 147 147 147
10.1 10.2 10.3 10.4 10.5	Eje Transversal: Responsabilidad Social Ambiental Universitaria  Sede Académica La Paz y RSAU  Sede Académica Tarija y RSAU  Sede Académica Cochabamba y RSAU  Escuela de la Producción y Competitividad y RSAU  Sede Académica Santa Cruz y RSAU  Pastoral Universitaria	142 143 145 147 147 147 149
10.1 10.2 10.3 10.4 10.5 11	Eje Transversal: Responsabilidad Social Ambiental Universitaria  Sede Académica La Paz y RSAU  Sede Académica Tarija y RSAU  Sede Académica Cochabamba y RSAU  Escuela de la Producción y Competitividad y RSAU  Sede Académica Santa Cruz y RSAU  Pastoral Universitaria  Gestión Institucional  Participación Reuniones del Comité Ejecutivo de Universidades	142 143 145 147 147 147 149 152
10.1 10.2 10.3 10.4 10.5 11 12	Eje Transversal: Responsabilidad Social Ambiental Universitaria  Sede Académica La Paz y RSAU  Sede Académica Tarija y RSAU  Sede Académica Cochabamba y RSAU  Escuela de la Producción y Competitividad y RSAU  Sede Académica Santa Cruz y RSAU  Pastoral Universitaria  Gestión Institucional  Participación Reuniones del Comité Ejecutivo de Universidades en Bolivia (CEUB)	142 143 145 147 147 147 149 152
10.1 10.2 10.3 10.4 10.5 11 12.1	Eje Transversal: Responsabilidad Social Ambiental Universitaria  Sede Académica La Paz y RSAU  Sede Académica Tarija y RSAU  Sede Académica Cochabamba y RSAU  Escuela de la Producción y Competitividad y RSAU  Sede Académica Santa Cruz y RSAU  Pastoral Universitaria  Gestión Institucional  Participación Reuniones del Comité Ejecutivo de Universidades en Bolivia (CEUB)  Consejo Académico Nacional (CAN)	142 143 145 147 147 147 149 152
10.1 10.2 10.3 10.4 10.5 11 12.1 12.1	Eje Transversal: Responsabilidad Social Ambiental Universitaria  Sede Académica La Paz y RSAU  Sede Académica Tarija y RSAU  Sede Académica Cochabamba y RSAU  Escuela de la Producción y Competitividad y RSAU  Sede Académica Santa Cruz y RSAU  Pastoral Universitaria  Gestión Institucional  Participación Reuniones del Comité Ejecutivo de Universidades en Bolivia (CEUB)  Consejo Académico Nacional (CAN)  Consultorías gestionadas desde la Unidad Nacional	142 143 145 147 147 147 149 152 153 155



Foto N°1. Arzobispo de Cochabamba y Gran Canciller de la U.C.B., Monseñor Oscar Omar Aparicio Céspedes



Foto N°2. P. José Fuentes Cano, Rector Nacional



Foto N°3. María Mónica Daza Ondarza Salamanca, Vicerrectora Académica Nacional

## Presentación

En su quincuagésimo séptimo aniversario, nuestra universidad recibe el Decreto de Erección Canónica del Dicasterio de la Cultura y Educación de la Santa Sede como Universidad Católica equivalente a Pontificia, única en Bolivia. Siendo signo de unión con la Iglesia Universal, en reconocimiento a la historia, aporte y adecuación de nuestros Estatutos el 2021, a la Constitución Apostóllica Ex Corde Ecclesiae., en la gestión de Monseñor Oscar Aparicio como Gran Canciller. Para Mons. Aurelio Pessoa, Presidente de la Conferencia Episcopal de Bolivia, es un compromiso de los Obispos para exigir a las distintas Sedes para que la educación sea de verdad de calidad y los profesionales pongan en alto el nombre de la universidad, pero también vivan como católicos. Esto nos obliga garantizar la excelencia académica y el deber de transcender a ser verdadera universidad en salida, atención a los más necesitados, para el bien de la sociedad boliviana, de la cual somos parte, como universidad autónoma de derecho público.

Acto importante el 2023, es la autorización de la CXII Asamblea de Obispos de Bolivia, en respuesta al pedido de la Primada Arquidiócesis de Sucre, a cargo de Monseñor Ricardo Centellas, para la apertura de una nueva Sede Académica en la ciudad de Sucre denominada "La Plata". Este es un homenaje a los 400 años de la erección canónica de la primera universidad católica pontificia en la Real Audiencia de Charcas que fue por Bula Papal en 1623. Siendo hito importante para la U.C.B., al producirse luego de más de 23 años de constituir la última Sede, la de Tarija que fue el año 2.000. Tiempo perfecto de Dios en su infinita misericordia.

La CXII Asamblea de Obispos autoriza la creación de la Unidad Académica "Virgen del Socavón" en la ciudad de Oruro. Iniciando actividades académicas el mes de noviembre del 2023, con cursos de posgrado, gracias al esfuerzo y empeño de Monseñor Krzysztof Bialasik, S.V.D. Obispo de esa Diócesis. En forma simultánea, trabajando en equipo junto a todas las Sedes Académicas y sus técnicos, se logra recoger las experiencias de expertos académicos, de la comunidad universitaria y la de sus líderes, para planificar la guía de implementación del Modelo Institucional. Realizando en acto académico el lanzamiento del Modelo Institucional y su guía el mes de septiembre del 2023. Iniciando con esto la sinodalidad, en busca de unidad, porque juntos logramos mejor servicio.

En este caminar, la U.C.B. mediante todas sus autoridades nacionales e instancias técnicas, guiados por nuestro Padre Rector, José Fuentes Cano, activamente participó el 2023 en distintas reuniones del Sistema de la Universidad Boliviana, como Congresos Nacionales Extraordinarios, Conferencias, Reuniones Académicas Nacionales y diferentes reuniones sectoriales, aportando granitos de arena en diálogo constructivo y escucha activa junto a todas las universidades públicas del sistema. Aprobándose el nuevo Modelo Educativo del Sistema de la Universidad Boliviana 2023-2028.

La Junta Directiva Nacional en la gestión académica autorizó 18 nuevas carreras en grado y múltiples programas de posgrado. Hacemos especial mención a los programas académicos de las Unidades, Programas y Proyectos Académicos (UPPAE), así como la creación de la UAC de El Alto, por gestión de Monseñor Giovani Arana Obispo de la Diócesis de El Alto.

Para la Unidad Académica Sacaca, por empeño de su Obispo Diocesano, Monseñor Renán Aguilera Obispo de la Diócesis de Potosí, se crean dos nuevas carreras Ingeniería Agropecuaria y Licenciatura en Contabilidad Pública, en grado de licenciatura y técnico universitario, como grados intermedios. En el norte de Santa Cruz, las Misioneras Doctrina Cristiana en Hardeman, bajo la venia del Arzobispo de la Arquidiócesis, Monseñor René Leigue, gestionan la Carrera de Enfermería. Ratificando con ello el compromiso y cercanía de la U.C.B. con la Iglesia y de ésta con la sociedad boliviana. Sumamos así aportes concretos para el logro de nuestra visión, que es ser Universidad en Salida.

Otro hito a resaltar en la gestión, es la expansión del área académica de salud, habiendo la Junta Directiva Nacional autorizado la Carrera de Medicina en la Sede de La Paz, proyecto largamente anhelado por sus autoridades y gestionado por su Junta de Sede, presidida por Monseñor Percy Galván, Arzobispo de La Paz. La nueva Sede La Plata en Sucre, en este caminar una vez fundada, obtuvo autorización para abrir las Carreras de Medicina y Derecho. Para ello, se crea administrativamente la Sede con una estructura inicial y se ejecuta el proyecto integral para adecuar, remodelar y equipar el nuevo campus universitario con infraestructura patrimonial, bajo el concepto de Universidad Museo en los predios del Seminario San Cristóbal, colindante con la Catedral Metropolitana de Sucre. Siendo un proyecto que cuenta con última tecnología y equipamiento con bancos interactivos. Habiéndose incorporado académicos prestigiosos dándoles capacitación en cursos de posgrado. Para este fin y parte del proceso de selección se ofertó dos diplomados en Docencia en Educación Superior en Ciencias de Salud con Enfoque Basado en Competencias y el de Docencia en Educación Superior en Ciencias Jurídicas con Enfoque Basado en Competencias, contando con cerca de cien participantes. La selección de nuevos docentes para las Carreras de Medicina y Derecho se realiza a partir de identificar a los mejores estudiantes de esos posgrados.

Un desafío de la gestión, fue lograr la implementación del primer año de las Carreras de Medicina en las Sedes de Cochabamba y Tarija. Agradeciendo el esfuerzo de sus Juntas de Sede y sus Obispos Diocesanos respectivos, Monseñor Oscar Aparicio Arzobispo de Cochabamba y Monseñor Jorge Saldías, Obispo de Tarija. Teniendo anfiteatros y laboratorios modernos, así como la consolidación del cuerpo de académicos con más prestigio del medio. Este trabajo, es coronado, al haber logrado los primeros lugares en las Olimpiadas Nacionales de Anatomía realizadas en noviembre del 2023, en la que participaron más de 20 universidades privadas y públicas.

A lo largo del 2023, otras carreras autorizadas por la Junta Directiva Nacional en las diferentes Sedes responde a los rápidos e inciertos cambios por la tecnología y acontecimientos económicos, políticos, sociales internacionales poco favorables, dando lugar a una pronta respuesta con las carreras de Ingeniería en Inteligencia Artificial, Ingeniería Agronomía y Zootecnia en la Sede Santa Cruz con salida intermedia en técnico universitario superior; la Licenciatura en Diseño Digital Multimedia en Cochabamba y la Licenciatura de Psicología en Tarija. Así como a la nueva Carrera de Licenciatura en Teología Pastoral con dos grados técnicos intermedios de la Facultad de Teología y la Licenciatura en Negocios Digitales con salida intermedia en Técnico Universitario Superior en Emprendimientos Digitales de la Escuela de la Producción y Competitividad (ePC), con la novedad del Chino Mandarín como segunda lengua en su condición de graduación.

En la gestión 2023, el aseguramiento de la calidad académica fue importante, varias carreras recibieron la acreditación internacional por el Arcu Sur del Mercosur Educativo, otros se sometieron a procesos de autoevaluación ante el CEUB, teniendo que en abril del 2023, la Secretaria Nacional de Evaluación y Acreditación del CEUB entregó 25 certificados de acreditación de carreras de grado 2019-2023, liderizando los procesos de aseguramiento de la calidad educativa, al contar en la Sede Académica La Paz con el 100% de programas académicos con certificación internacional y/o nacional de acreditación, dentro de aquellos programas que están habilitados para ello.

En posgrado se tienen múltiples diplomados, especialidades y maestrías; destacándose el Doctorado en Ciencias de la Computación de la Sede Cochabamba.

Habiendo disminuido la matrícula en relación a otras gestiones académicas.

La gestión 2023 culmina con 21.109 estudiantes en 254 programas académicos de grado y posgrado propios y de UPPAE. Compuestos por 13.774 estudiantes en

grado más 3.148 en posgrado propios de la U.C.B (total 16.922 de Sedes Académicas), 4.187 en grado y posgrado en UPPAE. Y 96 carreras o programas académicos de las Sedes y 31 carreras de grado en las UPPAE en grado. Más 120 programas de posgrado en Sedes y 7 programas de posgrados en UPPAE.

En la función sustantiva de Investigación, se aprueba el Reglamento de Investigación de la U.C.B. y el nuevo Reglamento de Sociedades Científicas, que permite implementar el Sistema ANIDI de registro y seguimiento a las investigaciones en la función sustantiva de investigación, desarrollo e innovación (I+D+I). Produciéndose varias investigaciones indexadas y premiadas a nivel nacional e internacional. Así como la defensa de varias tesis doctorales, fortaleciendo al claustro doctoral en miras de contar con posgrados científicos. Por otro lado, se inicia con el proyecto de Gestión Documental y Archivística y 2023-2024. Se concluye con el proyecto de Bibliotecas Nacionales, contando con el Reglamento del SINAB-UCB (Sistema Nacional de Bibliotecas) y el Sistema Integrado Koha para gestión de bibliotecas, parte del Sistema Académico SIAAN (Sistema Integrado Académico Administrativo Nacional U.C.B.)

También en interacción social y extensión universitaria se tiene varios proyectos ejecutados. La internacionalización, proyecta el Reglamento del Sistema Nacional de Convenios y en responsabilidad social ambiental universitaria (RSAU) se dan pasos iniciales.

En gestión institucional, la unificación de todas las Sedes al SIAAN y la producción de más de 100 módulos comunes para el área académica, administrativa y de apoyo muestran los primeros productos del Proyecto Nacional de Tecnologías, que cuenta con nuevo organigrama dependiente del Vicerrectorado Académico Nacional.

Destacamos también con mucha alegría la aprobación de nuestro Plan Nacional de Desarrollo Universitario (PNDU) 2024-2033 documento que nos guiará por 10 años, trabajado bajo metodologías científicas y fundamentalmente participativas con toda la comunidad de la U.C.B. El Plan contiene 4 áreas de desarrollo del Modelo Institucional de la U.C.B, 4 políticas de desarrollo, 17 objetivos estratégicos y 35 resultados de impacto. Este documento tiene el visto bueno de los Rectores de Sede, avalados por el Consejo Nacional con las resoluciones de conformidad de cada Junta de Sede, cumpliendo así los Estatutos U.C.B. Siendo aprobado por la Junta Directiva Nacional.

En cumplimiento a lo establecido en los Estatutos de la U.C.B en su art 90 numeral g) el Vicerrectorado Académico Nacional presentó también el Informe Académico anual que refleja todas las actividades académicas a nivel nacional realizadas en

la gestión 2023, ante la Junta Directiva Nacional, el mismo que se constituye en base de este memorial. Reflejando brevemente las principales actividades realizadas por las Sedes Académicas y la Unidad Nacional el año 2023 en las funciones sustantivas y ejes transversales.

Habiendo sido un año significativo que esperemos aporte a la transformación de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo" (U.C.B.), solo posible por tener la mejor comunidad universitaria y administrativa en Bolivia, el apoyo decisivo de nuestro Gran Canciller y todos los Obispos, las Juntas de Sede y Junta Nacional, a quienes de corazón agradecemos. Pero fundamentalmente damos gracias a Dios nuestro Señor por guiar el emprender camino en comunidad.

La Paz, marzo 2024 Vicerrectorado Académico Nacional



#### 1.1 Misión

La misión fundamental de la Universidad es la constante búsqueda de la Verdad mediante la investigación, la conservación y la comunicación del saber para el bien de la sociedad. La Universidad Católica Boliviana "San Pablo" participa en esta misión aportando sus características esenciales y su finalidad. (Carta Apostólica *Ex Corde Ecclesiae*, B.30)

#### 1.2 Visión

Ser universidad católica en salida, que desde su identidad investiga eticamente, forma integralmente profesionales de calidad y brinda educación para la vida, interactuando socialmente en internacionalización, con responsabilidad social ambiental, aportando agentes de cambio humanistas para el desarrollo sostenible de la humanidad (U.C.B., Modelo Institucional, 2022).

#### 1.3 La finalidad de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo"

Es la promoción del desarrollo de los saberes y la cultura en permanente diálogo entre la Fe y las ciencias-culturas; contribuyendo en la construcción de una sociedad libre, pacífica, de respeto a la dignidad humana, de justicia social, solidaria, incluyente y defensora de la ecología integral; mediante la investigación ética, la enseñanza especializada y la formación integral de sus estudiantes, preparándolos para el desempeño de funciones de alta responsabilidad en la sociedad, en una cultura de paz, para que sean testimonio de vida y Fe; aporta también con innovación científica y tecnológica, comunicación y conservación de saberes a fin de dar respuestas a los problemas del mundo contemporáneo, y prestando servicios con presencia pública, social, continua, universal del pensamiento católico. (U.C.B., Estatutos, 2021)

#### **1.4** Objetivos Generales

- a. La búsqueda constante de la Verdad aportando certeza y sabiduría frente a las incertidumbres del mundo contemporáneo, mediante la investigación y la innovación científica y tecnológica con prioridad ética sobre la técnica, primacía de la persona sobre las cosas y superioridad del espíritu sobre la materia.
- b. Convertirse en Unidad Viva que garantice de forma institucional una presencia cristiana, en actividades de formación integral que permita a sus

profesionales ejercer en forma íntegra su ciencia o disciplina, aportando soluciones éticas, sostenibles y democráticas a los problemas de la sociedad, desarrollándose en diferentes culturas mediante la especialización de los saberes en contribución para una comunidad libre, justa, solidaria, incluyente, pacífica, de respeto absoluto a la dignidad humana y siendo ecológicamente integral.

- c. Inspiración cristiana como Comunidad Universal en fidelidad al mensaje católico según los mandatos de la Iglesia; en reflexión continua sobre la integración de los saberes, en diálogo constante entre la Fe y razón-cultura, con preocupación ética, perspectiva teológica y filosófica.
- d. Prestar institucionalmente servicios al Pueblo de Dios y a la familia, en responsabilidad social, velando por la dignidad humana, la justicia social, la paz, la solidaridad, la inclusión, la libertad y la ecología integral. (U.C.B., Estatutos, 2021)



#### 2.1 Junta Directiva Nacional y de Sede

#### Gran Canciller de la U.C.B.

Mons. Oscar Aparicio Céspedes

#### Miembros de la Junta Directiva Nacional y de Sede

Mons. Fernando Bascopé Muller	Miembro de la Junta Directiva Nacional
Mgr. Juan Carlos Requena Pinto	Miembro de la Junta Directiva Nacional y de Sede La Paz
Dra. Josefina Matas Musso	Miembro de la Junta Directiva Nacional y de Sede La Paz
P. Manuel Gilberto Hurtado Durán, Phd.	Miembro de la Junta Directiva Nacional y de Sede Cochabamba
Lic. Julio Alberto Libera Tapia	Miembro de la Junta Directiva Nacional y de Sede Cochabamba
Hna. María Susana Guzmán Vidal, Phd.	Miembro de la Junta Directiva Nacional y de Sede Santa Cruz
Lic. Percy Añez Rivero	Miembro de la Junta Directiva Nacional y de Sede Santa Cruz
Lic. Jurgen Kohlberg de Grandchant	Miembro de la Junta Directiva Nacional y de Sede Tarija
Lic. Carlos Alberto Zambrana Bertrán	Miembro de la Junta Directiva Nacional y de Sede Tarija
Mons. Percy Galván	Miembro de la Junta de Sede La Paz
Dr. Carlos Gerke Siles	Miembro de la Junta de Sede La Paz
Phd. Erika Aldunate Loza	Miembro de la Junta de Sede La Paz
Mons. Jorge Herbas Balderrama	Miembro de la Junta de Sede Cochabamba
Phd. Bernardeth Carmen Caero Bustillos	Miembro de la Junta de Sede Cochabamba
Mons. René Leigue Cesari	Miembro de la Junta de Sede Santa Cruz
Lic. Paula Peña Hasbun	Miembro de la Junta de Sede Santa Cruz

Arq. Adolfo Valenzuela Castedo	Miembro de la Junta de Sede Santa Cruz
Mons. Jorge Ángel Saldias Pedrazas	Miembro de la Junta de Sede Tarija
Arq. José Rigel Rodrigo Lea Plaza	Miembro de la Junta de Sede Tarija
Lic. Carmen Melissa Rocha Villarroel	Miembro de la Junta de Sede Tarija

#### **2.2** Autoridades Nacionales

R.P. José Fuentes Cano	Rector Nacional Nombrado por la Conferencia Episcopal Boliviana CEB-PROT N° 41/21 del 21/04/2021
María Mónica Daza Ondarza Salamanca	Vicerrectora Académica Nacional Nombrada por la Junta Directiva mediante Res. 125/22 del 02/07/2022
Marcos Delgadillo Moreira	Vicerrector Administrativo Financiero Nacional Nombrado por la Junta Directiva mediante Res. 023/23 del 31/03/2023
Ivana Fátima Lira Villarroel	Secretaria General Nacional a.i. Nombrada por la Junta Directiva mediante Res. 028/23 del 28/06/2023

#### **2.3** Autoridades de Sedes Académicas

Phd. Ximena Maclovia Péres Arenas de Camacho	Rectora Sede Académica de La Paz Nombrada por la Junta Directiva mediante 063/21 del 26/11/2021
Mgr. Ruth Riskowsky Arraya	Rectora Regional de Cochabamba Nombrada por la Junta Directiva mediante Res. 02/20 del 31/01/2020
Mgr. Oscar Ortíz Antelo	Rector Sede Académica de Santa Cruz Nombrado por la Junta Directiva mediante Res. 060/21 del 29/10/2021
Mgr. José Loaiza Torres	Rector Regional de Tarija Ratificado por la Junta Directiva mediante Res. 21/21 del 26/03/2021

PhD. David Humberto Zavaleta Castellón	Director de la ePC Nombrado por la Junta Directiva mediante Res. 031/22 del 03/05/2022
Phd. Yolanda Ferreira Arza	Directora Académica Regional de La Paz Nombrada por la Junta Directiva mediante Res. 029/21 del 30/04/2021
Mgr. Yanina Anatolievna Galaburda	Directora Académica Regional de Cochabamba Nombrada por la Junta Directiva mediante Res. 10/20 del 28/02/2020
Mgr. Herland Henry Pinto Nicodemo	Director Académico Sede Académica Santa Cruz Nombrado por la Junta Directiva mediante Res. 001/22 del 25/02/2022
Mgr. María Carolina Soto Montenegro	Directora Académica de Sede Académica Tarija Nombrada por la Junta Directiva mediante Res. RN 030/22 del 03/05/2022
Mgr. Marianne Gassenmeier Suárez	Secretaria Académica ePC
_	Jefa Académica Sede La Plata Sucre Nombrada por la Junta Directiva mediante Res. 127/23 del 30/10/2023
Suárez Ph.D. Maria Grace Carmiña	<b>Jefa Académica Sede La Plata Sucre</b> Nombrada por la Junta Directiva mediante
Suárez Ph.D. Maria Grace Carmiña Paredes Rodríguez  Mgr. Raúl Antonio Boada	Jefa Académica Sede La Plata Sucre Nombrada por la Junta Directiva mediante Res. 127/23 del 30/10/2023  Director Administrativo Financiero Sede Académica de La Paz Nombrado por la Junta Directiva mediante

Mgr. Ariel Rodrigo Barja
Chamas

Sede de Tarija
Ratificado por la Junta Directiva mediante
Res. 055/23 del 30/06/2023

Mgr. Liz Margoth Aliaga Calcina

Directora Administrativa Financiera ePC

### 2.4 Designación de Autoridades de Sedes Académicas año 2023

Phd. Boris Branisa Caballero

Director de la Maestría en Administración de Empresas de la ePC

Nombrado por la Junta Directiva mediante Res. 040/23 del 14/04/2023

Dr. Marcelo Javier Sandi Vargas

Director de la Carrera de Medicina - Sede Académica Jurisdicción La Plata

Nombrado por la Junta Directiva mediante Res. 0125/23 del 03/10/2023

#### 2.5 Resoluciones Académicas de la Junta Directiva – 2023

#### Proyectos Académicos

- ► "Estudio sobre las fases del abuso sexual infantil en el entorno familiar: Una mirada sistémica" gestionado con la institución "Save The Children". Res. 001/23 del 17/02/2023
- ▶ "Análisis de la violencia contra la mujer desde el enfoque de los determinantes sociales de la salud en Bolivia: Evidencia, recomendaciones y estrategias orientadas a las políticas públicas" gestionado con la "Cooperación Belga en Bolivia". Res. 002/23 del 17/02/2023
- ► "Maestría en Gestión de Riesgos y Compliance con titulación intermedia en 'Especialidad en Prevención de Fraude y Lavado de Activos' y certificación intermedia en 'Diplomado en Gobierno Corporativo y Compliance', 1ra. versión, modalidad virtual en la Sede La Paz". Res. 013/23 del 17/02/2023
- Licenciatura en 'Ingeniería Agropecuaria', programa académico réplica, de la Unidad Académica de Sacaca". Res. 014/23 del 17/02/2023

- "Licenciatura en Enfermería, programa académico réplica, de la Unidad Académica de Sacaca". Res. 015/23 del 17/02/2023
- "Maestría en Industrias Creativas y Culturales", 1ra. Versión, Modalidad Virtual, Sede Santa Cruz". Res. 025/23 del 31/03/2023
- "Maestría en Finanzas Corporativas, Inversiones Internacionales, Fintech y Finanzas Verdes', 1ra. versión Modalidad semipresencial; 'Especialidad en Finanzas Tecnológicas', 1ra. versión Modalidad semipresencial; 'Diplomado en Finanzas Aplicadas y Nuevas Tecnologías Financieras', 1ra. versión Modalidad semipresencial; 'Diplomado en Finanzas Corporativas', 1ra. versión Modalidad semipresencial; 'Diplomado en Inversiones Internacionales', 1ra. versión Modalidad semipresencial; 'Diplomado en Finanzas Verdes', 1ra. versión Modalidad semipresencial; Sede La Paz". Res. 026/23 del 31/03/2023
- ► "Especialidad en Metodología de la Investigación", 1ra. Versión, Modalidad Virtual, en la Unidad Académica de Carmen Pampa - Sede Académica La Paz. Res. 059/23 del 30/06/2023.
- ▶ "Doctorado en Ciencias de la Computación" 1ra. versión, modalidad virtual, Sede Cochabamba, mediante Res. 064/23 del 28/07/2023
- Licenciatura en Ingeniería Agronómica y Zootecnia", Sede Santa Cruz. Res. 065/23 del 28/07/2023
- ▶ "Técnico Superior Agrónomo Zootecnista", de la Sede Santa Cruz. Res. 066/23 del 28/07/2023
- Se modificación del nombre del Programa de: "Especialidad en Administración de Hospitales" por el nombre de "Especialidad en Gestión de Mantenimiento de Hospitales" 1ra. versión, Modalidad virtual, dentro del Programa "Maestría en Ingeniería Biomédica" Sede Académica La Paz. Res. 067/23 del 28/07/2023
- "Especialidad en Gestión del Desarrollo Territorial Rural", 1ra. Versión Modalidad virtual -Sede La Paz. Res. 072/23 del 01/09/2023
- "Diplomado en Desarrollo Rural, Territorios y Sostenibilidad", 1ra. Versión Modalidad virtual, Sede La Paz. Res. 073/23 del 01/09/2023
- ► "Especialidad en Personalización y Aprendizaje Combinado", 1ra. Versión Modalidad virtual -Sede La Paz. Res. 075/23 del 01/09/2023

- "Especialidad en Aprendizaje Basado en Proyectos y Equidad", 1ra. Versión Modalidad virtual -Sede La Paz. Res. 076/23 del 01/09/2023
- "Diplomado en Generatividad para la Innovación Educativa", 1ra. Versión Modalidad virtual -Sede La Paz. Res. 077/23 del 01/09/2023
- Maestría en BIM & Construcción Management en Ingeniería Civil", 1ra. Versión Modalidad virtual, Sede Santa Cruz. Res. 078/23 del 01/09/2023
- "Especialidad en BIM & Modelado de Información para la Construcción de Edificios e Infraestructura", 1ra. Versión – Modalidad virtual, Sede Santa Cruz.
   Res. 079/23 del 01/09/2023
- "Diplomado en Gestión BIM, LEAN & VDC de Proyectos de Construcción", 1ra. Versión – Modalidad virtual, Sede Santa Cruz. Res. 080/23 del 01/09/2023
- ► "Maestría en Educación Secundaria", 1ra. Versión Modalidad semipresencial, Sede Santa Cruz mediante. Res. 081/23 del 01/09/2023
- "Especialidad en Educación Secundaria", 1ra. Versión Modalidad semipresencial, Sede Santa Cruz. Res. 082/23 del 01/09/2023
- "Diplomado en Docencia en Educación Secundaria", 1ra. Versión Modalidad semipresencial, Sede Santa Cruz, mediante Res. 083/23 del 01/09/2023
- "Diplomado en Gestión de Competencias Cognitivas y Socioemocionales en Educación Secundaria", 1ra. Versión – Modalidad semipresencial, Sede Santa Cruz. Res. 084/23 del 01/09/2023
- "Diplomado en Innovación y Calidad en la Educación Secundaria", 1ra.
   Versión Modalidad semipresencial, Sede Santa Cruz. Res. 085/23 del 01/09/2023
- ► "Especialidad en Kinesiología en Terapia Intensiva", 1ra. Versión Modalidad semipresencial, Sede Santa Cruz. Res. 086/23 del 01/09/2023
- "Diplomado en Kinesiología Cardiorrespiratoria", 1ra. Versión Modalidad semipresencial, Sede Santa Cruz, mediante Res. 087/23 del 01/09/2023
- Licenciatura en Medicina" para la Sede La Paz. Res. 0108/23 del 03/10/2023
- Licenciatura en Teología Pastoral", 1ra. Versión, Sede Cochabamba. Res. 0109/23 del 03/10/2023
- "Técnico Universitario Superior en Teología Pastoral", 1ra. versión", Sede Académica Cochabamba. Res. 0110/23 del 03/10/2023
- "Técnico Universitario Medio en Teología Pastoral", 1ra. Versión, Sede Cochabamba. Res. 0111/23 del 03/10/2023

- "Licenciatura en Diseño Digital Multimedia", 1ra. Versión, Sede Cochabamba, Res. 0112/23 del 03/10/2023
- Licenciatura en Ingeniería Inteligencia Artificial", Sede Santa Cruz. Res. 0113/23 del 03/10/2023
- "Maestría en Autonomía y Descentralización", 1ra. Versión Modalidad semipresencial, Sede Santa Cruz. Res. 0114/23 del 03/10/2023
- "Diplomado en Bases del Estado Autonómico y Descentralizado", 1ra. Versión Modalidad semipresencial, Sede Santa Cruz. Res. 0115/23 del 03/10/2023
- ▶ "Diplomado en Organización y Régimen Competencial de Estado Autonómico Boliviano", 1ra. Versión Modalidad semipresencial, Sede Santa Cruz.
   Res. 0116/23 del 03/10/2023
- "Diplomado en Financiamiento y Administración de las Entidades Territoriales Autónomas", 1ra. Versión – Modalidad semipresencial, Sede Santa Cruz.
   Res. 0117/23 del 03/10/2023
- Maestría en Derecho Constitucional y Derecho Procesal Constitucional" 1ra. Versión Semipresencial, Sede Santa Cruz. Res. 0118/23 del 03/10/2023
- "Diplomado en Estándares Internacionales de los Derechos Humanos" 1ra.
   Versión Semipresencial, Sede Santa Cruz. Res. 0119/23 del 03/10/2023
- "Diplomado en Jurisdicción Constitucional" 1ra. Versión Semipresencial, Sede Santa Cruz. Res. 0120/23 del 03/10/2023
- "Diplomado en Bases de Interpretación Constitucional" 1ra. Versión Semipresencial, Sede Santa Cruz. Res. 0121/23 del 03/10/2023
- Licenciatura en Negocios Digitales" para su aplicación en la Escuela de la Producción y la Competitividad. Res. 0122/23 del 03/10/2023
- ▶ "Técnico Universitario Superior en Emprendimientos Digitales" para su aplicación en la Escuela de la Producción y la Competitividad, mediante Res. 0123/23 del 03/10/2023
- "Licenciatura en Medicina" Sede Académica Jurisdiccional La Plata UCB Sucre. Res. 0124/23 del 03/10/2023
- ► "Licenciatura en Derecho", Sede Académica Jurisdiccional La Plata UCB Sucre. Res. 0126/23 del 03/10/2023
- Licenciatura en Contaduría Pública" con titulación intermedia "Técnico Universitario Superior en Contabilidad General" Réplica para la Unidad Académica Sacaca. Res. 0129/23 del 03/10/2023

- "Licenciatura en Enfermería", Sede Académica Santa Cruz. Res. 0134/23 del 30/10/2023
- "Maestría en Derecho Laboral", 1º versión Modalidad virtual, Sede La Paz, Res. 0135/23 del 30/10/2023
- "Licenciatura en Contaduría Pública", 1º versión, Unidad Académica Sacaca.
   Res. 0137/23 del 21/11/2023
- "Técnico Universitario Superior en Contabilidad General" 1ra. Versión, Unidad Académica Sacaca. Res. 0138/23 del 21/11/2023
- ▶ "Diplomado en Argumentación Jurídica de Resoluciones Fiscales en delitos de violencia en el marco de la Ley 348", 1ra. Versión, Sede Académica Jurisdiccional La Plata – UCB Sucre. Res. 0139/23 del 21/11/2023
- ► "Especialidad en Argumentación Jurídica de Resoluciones Fiscales en delitos de violencia en el marco de la Ley 348", 1ra. Versión. Sede Académica Jurisdiccional La Plata – UCB Sucre, mediante Res. 0140/23 del 21/11/2023

#### Reglamentos y Normativas Académicas

- Reglamento de Investigación, Desarrollo e Innovación de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo". Res. 027/23 del 31/03/2023
- ▶ Reglamento de las Sociedades Científicas Estudiantiles de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo". Res. 028/23 del 31/03/2023
- ▶ Reglamento del Sistema Nacional de Bibliotecas de la U.C.B. "San Pablo" Res. 0130/23 del 03/10/2023

Para aportar a la visión de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo", se aprueba el nuevo:

▶ PLAN NACIONAL DE DESARROLLO UNIVERSITARIO 2024-2033 DE LA UNIVERSIDAD CATÓLICA BOLIVIANA "SAN PABLO", en sus cuatro capítulos, documento que cuenta con la aprobación de las cuatro Juntas de Sede y aprobación unánime del Consejo Nacional, toda vez que el mismo fue elaborado con el aporte de todas las Sedes Académicas en Comunidad Universitaria. Asimismo, se dispone que el Rectorado Nacional de la U.C.B. proceda a la publicación, difusión e implementación del PNDU, mediante Res. 0132/23 del 30/10/2023



Las autoridades nacionales han dado cumplimiento a lo dispuesto por la Junta Directiva que resuelve aprobar el otorgamiento de la Medalla San Pablo para **S.E.R.** Mons. Braulio Sáez García Obispo Auxiliar Emérito de Santa Cruz, autorizado por Res. 016/23 del 17/02/2023.

La entrega de tan alto reconocimiento fue realizada en el marco de los festejos por los 57 años de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo", en un acto protocolar realizado en la Sede Académica de Santa Cruz, en fecha 15 de mayo, el Rector Nacional Rvdo. P. José Fuentes Cano, impuso la "Medalla San Pablo", a Mons. Braulio Sáez, Obispo Auxiliar Emérito de Santa Cruz.

Este reconocimiento fue entregado por la gran labor como sacerdote misionero en diferentes partes del país, sobre todo en Oruro en las zonas mineras y campesinas, donde ha logrado resguardar el patrimonio religioso disperso por el altiplano. También por su labor como Pastor en la Conferencia Episcopal Boliviana asumiendo diversos cargos y acompañando a la Pastoral Juvenil Vocacional, a la Vida Consagrada, a la Pastoral Familiar entre otras.

Otro gran reconocimiento institucional fue otorgado a la Mgr. Ruth Riskowsky Arraya por su trayectoria profesional y aporte a la educación boliviana. En el acto realizado el 6 de junio por el día del maestro P. José Fuentes Cano Rector Nacional de la U.C.B hace la distinción destacando en reconocer a los hombres y mujeres que aman la educación y se han entregado a ella, de la misma manera se ha reconocido la labor de la Normal Católica, formando a muchas generaciones de maestros de educación católica y de otras disciplinas, la distinción fue aprobada a través de la **Resolución de Junta Directiva:** N°043/23.

La Facultad de Teología confiere la investidura de Doctorado Honoris causa al P. Dr. Petrus Johanes Maria van del Berg OSA. meritorio sacerdote e incansable investigador este título es otorgado "a personas que tienen una meritoria trayectoria en el campo científico, académico, cultural y eclesiástico" establecido en sus Estatutos. 2019, Art. 76,1.

El evento de distinción se realizó el 20 de abril, contó con la presencia de un representativo grupo de Obispos, que participaban en la reunión ordinaria de la Conferencia Episcopal de Bolivia (CEB). El evento fue presidido por el Gran Canciller de la U.C.B y la Facultad de Teología, Mons. Oscar Aparicio Céspedes; el Presidente de la CEB, Mons. Aurelio Pessoa; el Rector de la U.C.B, Padre José Fuentes Cano; la Rectora de Sede Cochabamba, Mgr. Ruth Riskowsky; el Presidente de la Facultad de Teología, P. Manuel Hurtado, así como su Vicepresidente, Dra. Eillen FitzGerald.



Foto N°4. P. José Fuentes Cano Rector Nacional, Mons. Braulio Sáenz Obispo Auxiliar Emérito de Santa Cruz, Mons. René Leigue Cesari Arzobispo Metropolitano de Santa Cruz



Foto N°5. P. José Fuentes Cano Rector Nacional, Mgr. Ruth Riskowsky Arraya Rectora de la Sede Cochabamba. Rev. P. Manuel Hurtado Presidente de la Facultad de Teología y miembro de la Junta Directiva Nacional y Mgr. Jafet Chambi Director Administrativo Financiero a.i. de la Sede Cochabamba.



Foto N°6. Gran Canciller de la U.C.B. y Arzobispo de Cochabamba, Monseñor Oscar Omar Aparicio Céspedes y P. Dr. Petrus Johanes Maria van del Berg, OSA



Fuente: Archivo fotográfico U.C.B

La investigadora del Centro de investigación en Ciencias exactas e Ingenierías (CI-CEI) y docente de Ing. Ambiental, la Dra. Helga Gruberg es la ganadora del Premio Marie Curie 2023 para científicas bolivianas organizado por la Academia Nacional de Ciencias (Octubre de 2023) premio otorgado por sus logros obtenidos como investigadora y en su tesis doctoral "Operationalizing transdisciplinary agroecology of the co-creation of food sovereignty".

#### **Otros importantes premios**

#### Primeros puestos en las Olimpiadas Nacionales de Medicina 2023

En noviembre del 2023, se desarrollaron las Olimpiadas Nacionales de Anatomía en la UMSS de la ciudad de Cochabamba, en las que participaron 16 carreras de medicina. Logrando a U.C.B., dirigida por los Drs. Juan Saravia, Boris Rojas, Carlos González y Sergio González, los primeros puestos, los estudiantes de anatomía de la Carrera de Medicina de la Sede Académica de Cochabamba. Ganadores son: Skarlett Gómez Sánchez, Iván Alejandro Conde Conde, Bianca Ariana Delgadillo Paz, Camila Abigail Delgadillo González, Mateo Leonardo Araya Soria Galvarro, Félix Johnn Herrera Espinoza y Santiago Gastón Terán Crespo. Este logro es significativo, especialmente al considerar que la U.C.B. se posicionó a tan solo 2.5 puntos de la Universidad San Simón, la cual se alzó con el primer lugar. Siendo primer año de apertura de esa carrera en la Sede Cochabamba

#### b. CIVILCON 2023 - U.C.B Primeros puestos

Del 4 al 7 de octubre 2023 en Potosí, se llevó a cabo el Congreso Nacional de Estudiantes de Ingeniería Civil – CIVILCON 2023, evento que congrega a todas las universidades de Bolivia que tienen formación académica en ingeniería civil y sus diferentes ramas. Primer lugar estudiante Moisés Alejandro Sánchez Málaga miembro de la Sociedad Científica Estudiantil de Ingeniería Civil SCECIV de la U.C.B. Sede Cochabamba, en el concurso de artículos científicos con el tema: "ANÁLISIS DEL EFECTO DE SEGUNDO ORDEN EN SISTEMAS ESTRUCTURALES APORTICADOS". Y los estudiantes de la Carrera de Ingeniería Civil Sede La Paz: Dasha Alana Mendizábal Peñaranda, Deymar Sebastian Mayta Alvarez, Danitza Andrea Gutierrez, Erwin Wilson Acho Mamani, Felix Mauricio Cueto Calisaya y Luis Pablo Steverlynck obtuvieron, en este mismo congreso, el primer lugar en el concurso de Probetas de Hormigón.



Foto N°8. Ganadores de Olimpiadas Nacionales de Anatomía 2023



Foto N°9. Estudiantes de Ingeniería Civil U.C.B., ganadores de CIVIL CON 2023



Foto N°10. Mgr. José Loaiza Premio de la Asamblea Legislativa Departamental de Tarija

#### c. Reconocimientos al Rector de Sede Tarija

El Rector de la Sede Tarija, José Santos Loaiza Torrez, el 2023 recibe varios reconocimientos, entre ellos, el de la Confederación de Profesionales de Bolivia, con el "Birrete de Oro" por su trabajo, esfuerzo y aporte al fortalecimiento de esa Institución y el Estado. El de la Cámara de Senadores, y el de la Insignia "Libertadores del Sur" de la Asamblea Legislativa Departamental de Tarija, por su aporte a la Educación Superior.

#### d. Premios a DIAKONIA en FENAVID 2023

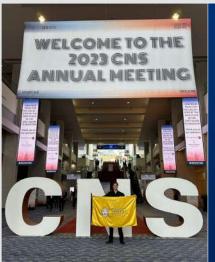
Diakonia, recibe el Premio "Aporte al Cine y Audiovisual" de Fenavid (XXIII Festival Internacional de Cine de Santa Cruz, octubre 2023). Y ganó el premio a mejor documental estudiantil nacional, con "Invaluable" y la película "Los de Abajo", como mejor largometraje boliviano, mejor película y mejor largometraje de ficción recibiendo el Premio Signis, así como el cortometraje "AION" con la participación de cineastas de Colombia, Perú, Santa Cruz, La Paz y Cochabamba. El Rev. P. Hugo Ara alienta continuar a los jóvenes en producciones con valor y sensibilidad con la humanidad.

#### e. CNS (congress of neurological surgeons)

Artículo "Intraoperative Ultrasound fot surgical resection of high-grade" escrito por el estudiante Amir Thaer Hjeala Varas del 3er Año de Medicina Sede Santa Cruz que fue seleccionado para ser presentado en el Congress of Neurological Surgeons en septiembre del 2023.



Foto N°11. P. Hugo Ara Diakonia



Neurosurgical Review > Article

Intraoperative ultrasound for surgical resection of highgrade glioma and glioblastoma: a metaanalysis of 732 patients

Research | Published: 18 March 2024

Volume 47, article number 120, (2024) Cite this article

Foto N°12. de Premiación Nerocirujía USA Estudiante de 3er Año de Medicina Sede Santa Cruz



En mayo del 2023, la Santa Sede mediante el Dicasterio para la Cultura y la Educación, a cargo de su Prefecto, Cardenal José Tolentino de Mendonça, emiten el Decreto de Erección Canónica de la Santa Sede a la U.C.B., equivale a rango de Universidad Pontificia. Y, fue el 06 de septiembre 2023, en solemne acto académico que se llevó a cabo en la ciudad de La Paz, sede de la Conferencia Episcopal Boliviana y domicilio oficial de la universidad, la entrega de dicho reconocimiento de manos del Secretario de la Sección de Educación del Dicasterio, Monseñor Giovanni Cesare Pagazzi, siendo el mayor reconocimiento a la universidad de fidelidad al Santo Pontífice y a la Iglesia en el Orbe.

Sobre todo, significa un vínculo institucional entre el Papa y la Universidad, que reconoce su pasado o lo que la universidad ha estado haciendo, el trabajo de adecuación para recibir este reconocimiento y el servicio que debe hacer la U.C.B. a su sociedad y el mundo.

Somos desde el 2023, la universidad número quincuagésima tercera, de un total de cincuenta y cuatro universidades católicas, con rango equivalente a pontificia de entre más de 1.700 universidades católicas en el mundo y la única en Bolivia. Esto es un signo de estrecho vínculo con la Iglesia Universal, que reconoce nuestra historia, aportes y adecuación a la *Constitución Apostólicla Ex Corde Ecclesiae* conseguida gracias a los nuevos Estatutos el 2021, bajo la guía de Monseñor Oscar Aparicio, Arzobispo de Cochabamba y Gran Canciller de la U.C.B. y las gestiones del entonces Nuncio Apostólico en Bolivia, Monseñor Angelo Accattino.

Más que nuca, debemos comprometernos con el desafío de responder al Pacto Educativo Global y los documentos del Magisterio de la Iglesia para universidades católicas. Todo en cumplimiento a nuestra misión: la constante búsqueda de la verdad, pero como universidad católica vinculada al Papa, es decir universidad en salida parte de su sociedad.



Foto N°13. Comunidad Universitaria en Acto de entrega del Decreto de Erección Canónica septiembre 2023



Foto N°14. Mons. Oscar Aparicio Gran Canciller de la U.C.B. Acto de entrega del Decreto de Erección Canónica septiembre 2023



Foto N°15. Mgr. Freddy Mendoza Secretario Ejecutivo del CEUB placa de reconocimiento a la U.C.B. por el Decreto de Erección Canónica septiembre 2023



En fecha 15 de septiembre de manera simultánea en las cuatro Sedes Académicas se hizo la presentación y lanzamiento del Modelo Institucional de la U.C.B., con la participación del Monseñor Oscar Aparicio Céspedes, Arzobispo de Cochabamba y Gran Canciller de la U.C.B., Miembros de la Junta Directiva Nacional, Miembros de las Juntas Directivas de las Sedes Académicas, Autoridades Nacionales, Autoridades de Sedes, y Obispos Diocesános Presidentes de las Juntas de Sede, así como invitados especiales de la Conferencia Episcopal Boliviana, Rectores de las Universidades del Sistema de la Universidad Boliviana, Secretarios del Comité Ejecutivo de la Universidad Boliviana (CEUB) y fundamentalmente la comunidad universitaria a nivel nacional que se dieron cita en auditorios de los campus de sus Sedes.

Se destaca la gran participación de los Directores Académicos de las Sedes y la Secretaria Académica de la Escuela de la Producción y Competitividad, así como el Administrados Nacional de Investigación, Desarrollo e Innovación junto a la Vicerrectora Académica Nacional que fueron los encargados de dar a conocer y presentar los lineamientos del Modelo en cada una de sus funciones sustantivas, los ejes transversales y el modelo de gestión institucional.

El Modelo Institucional de la U.C.B, en sus versiones impresa y digital, son parte de la guía de implementación que en su inicio esta la difusión dirigida a todas las instancias y estamentos de la U.C.B. Tomando las siguientes acciones:

- 1. Entrega del documento del Modelo Institucional en sus versiones impresa y digital.
- 2. Elaboración del material complementario de difusión del modelo:
  - a. Elaboración de los documentos resumen dirigidos a cada estamento (docentes-investigadores, estudiantes y administrativos de la U.C.B.)
  - b. Elaboración de material complementario de difusión (cápsulas) dirigidas a cada estamento, con la participación de los Docentes tiempo completo, Carolina Garvizu de la Sede La Paz; Phd. Camilo Kunstek de la Sede Cochabamba, Administrativos, Mgr. Melisa Cuellar de la Sede Santa Cruz y el Mgr. Jose Loaiza Rector de la Sede Tarija, así como estudiantes de las Sedes Académicas y de la ePC.

Material que se encuentra colgado en las páginas web y redes sociales de las Sedes, ePC y de la Unidad Nacional a disposición de toda la Comunidad Universitaria.



Foto N°16. Acto de Presentación - Modelo Institucional de la U.C.B



Foto N°17. Documentos Resúmenes del Modelo Institucional dirigido a Estudiantes, Docentes y Administrativos productos que cumplen la guía de implementación del modelo institucional



Desde la Administración Nacional de Gestión Académica (ANGA), a cargo de Mgr. Susan Santillán, se realizan múltiples actividades en grado y posgrado, con estudiantes y docentes en capacitaciones, bienestar comunitario y aseguramiento de la calidad educativa, teniendo:

Durante la gestión 2023, en grado se aprobó la creación de 18 carreras nuevas a nivel de licenciatura y técnico universitario superior, 1 en la Sede de La Paz, 4 en la Sede de Cochabamba, 4 en la Sede de Santa Cruz, 1 en la Sede de Tarija, 2 en la Escuela de la Producción y Competitividad, 2 en la Sede de La Plata-Sucre y 4 en la Unidad Académica de Sacaca. Esto con el objetivo de ampliar y diversificar la oferta de carreras que respondan a las necesidades de la sociedad en las distintas regiones del país.

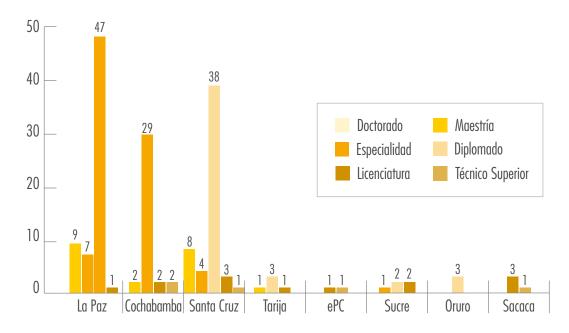
TABLA N°1. Carreras nuevas a nivel Licenciatura y
Técnico Universitario Superior gestión 2023

	NRO.	CARRERA	SEDE		
	1	Licenciatura en Ingeniería Agropecuaria	Sacaca		
	2	Licenciatura en Enfermería	Sacaca		
	3	Licenciatura en Ingeniería Agronómica y Zootecnia	Santa Cruz		
	4	Técnico Universitario Superior en Agronómica y Zootecnia	Santa Cruz		
	5	Licenciatura en Teología Pastoral	Cochabamba		
	6	Técnico Universitario Superior en Teología Pastoral	Cochabamba		
	7	Técnico Universitario Medio en Teología Pastoral	Cochabamba		
	8	Licenciatura en Ingeniería en Inteligencia Artificial	Santa Cruz		
	9	Licenciatura en Medicina	La Paz		
2023	10	Licenciatura en Medicina	Sucre		
2020	11	Licenciatura en Derecho	Sucre		
	12	Licenciatura en Diseño Digital Multimedia	Cochabamba		
	13	Licenciatura en Enfermería	Santa Cruz Haderman		
	14	Licenciatura el Psicología	Tarija		
	15	Licenciatura en Contaduría Pública	Sacaca		
	16	Licenciatura en Negocios Digitales	Escuela de la Producción y Competitividad		
	17	Técnico Universitario Superior en Emprendimientos Digitales	Escuela de la Producción y Competitividad		
	18	Técnico Universitario Superior en Contabilidad General	Sacaca		

Fuente: Archivo U.C.B. Elaboración propia.

Siguiendo la fase de implementación del Modelo Institucional en su dimensión curricular se ha trabajado en proyectos académicos nuevos y réplicas de las Sedes Académicas reportando a continuación:

GRÁFICO N°1. Proyectos académicos nuevos en grado y posgrado, reediciones de las Sedes Académicas – Gestión 2023



Fuente: Archivo U.C.B. Elaboración propia.

La Sede La Paz reporta un total de 64 programas entre Maestrías, Especialidades, Diplomados y Licenciaturas, 35 programas de la Sede Cochabamba, en la Sede Santa Cruz se aprobaron 54 programas, siendo las 3 Sedes con mayor número de programas, por su parte la Sede Tarija con 5 programas nuevos, también la Escuela de la Producción y Competitividad con otros 2 programas académicos, Sede La Plata – Sucre con 5 programas nuevos entre grado y posgrado, la Unidad Académica Virgen del Socavón – Oruro con 3 diplomados y por último la Unidad Académica Sacaca – Norte de Potosí con 4 programas a nivel licenciatura y técnico superior.

En total se tienen al 2023 el siguiente número de programas de grado y posgrado en las Sedes Académicas y UPPAE. (Ver gráfico  $N^{\circ}$  2)

Son 96 programas de grado ofertados en la gestión 2023, con la aprobación de las 13 carreras nuevas la U.C.B ofertará para la gestión 2024 **109** carreras a nivel nacional en las 5 Sedes Académicas y en la Escuela de la Producción y Competitividad.

GRÁFICO N°2. Cantidad de programas de grado y posgrado en la U.C.B. a nivel nacional Sedes + UPPAE el 2023



Fuente: Archivo U.C.B. Elaboración propia.

### 6.1 Matrícula de grado y posgrado a nivel nacional

La Matrícula total de la gestión 2023 en las Sedes Académicas y la Escuela de la Producción y Competitividad asciende a 13.744 estudiantes de los cuáles el 51% son estudiantes hombres y el 49% son mujeres. La Sede La Paz ha ofertado 30 programas de grado de los cuales se tiene alrededor de 945 estudiantes nuevos, de los 24 programas de grado ofertados por la Sede Cochabamba se tiene un total de 1.123 estudiantes nuevos, de la misma manera para la Sede Santa Cruz se ha reportado 710 estudiantes nuevos de 21 programas ofertados, 345 estudiantes nuevos para la Sede Tarija con 17 programas ofertados y 7 programas ofertados para la Escuela de la Producción y de la Competitividad (ePC) con 118 estudiantes nuevos inscritos.

Un total de estudiantes nuevos a nivel nacional de 3.241. En resumen, se tiene registrado un incremento de alrededor de 788 nuevos estudiantes a nivel nacional con respecto a la gestión 2022. (Ver gráfico  $N^{\circ}$  3)

Destacamos un año importante para la Sede La Paz en cuanto a la nueva oferta académica, con la aprobación de la Junta de Sede La Paz se tiene cuatro programas a nivel Técnico Universitario Superior que pertenecen al diseño curricular de las carreras de Ingeniería en Multimedia e Interactividad Digital, Logística y

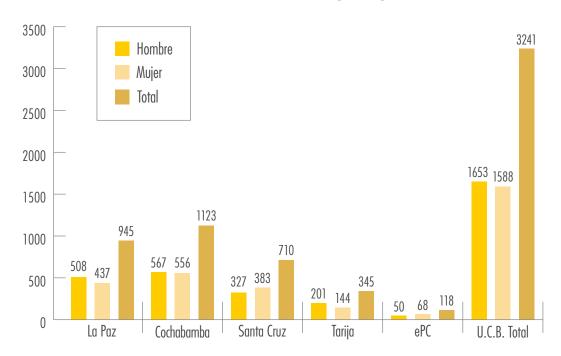
Analítica de la Cadena de Suministro y Contaduría Pública. En este sentido, estos programas son:

- ▶ Técnico Universitario Superior en Sonido y Transmisión de Datos
- ▶ Técnico Universitario Superior en Desarrollo Web e Interactividad Digital
- ▶ Técnico Universitario Superior Logística de la Cadena de Suministro
- ▶ Técnico Universitario Superior en Contabilidad Técnica

Las principales fortalezas de estos programas se encuentran en:

- Duración de 7 semestre incluyendo el Taller de Grado.
- Costo en relación de una carrera a nivel licenciatura con una reducción del 30%.
- ▶ Homologación de asignaturas para su continuidad o avance a la licenciatura luego de concluir el TUS.
- ▶ Innovación en la oferta de tres de estos programas que no se cuenta en el mercado.

### GRÁFICO N°3. Matrícula estudiantes nuevos grado gestión 2023



Fuente: Elaboración propia. Archivo U.C.B

GRÁFICO N°4. Matrícula del grado por Sedes Académicas y la ePC según género gestión 2023

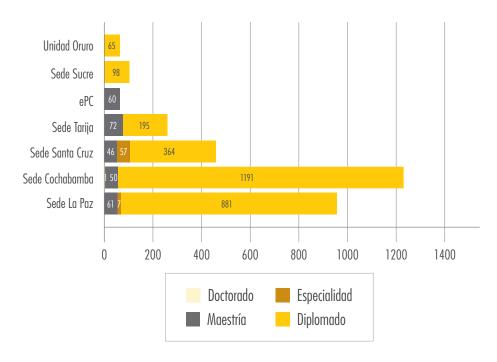


Fuente: Elaboración propia. Archivo U.C.B.

En cuanto a las Unidades Programas y Proyectos Académicos Especiales (UPPAE) la cantidad de matriculados corresponde a 3.998 para la gestión 2023. De estos, las Unidades Académicas Campesinas del Altiplano (UAC) cuenta con 1.507 estudiantes, la Unidad Académica Carmen Pampa (UACP) con 1.178 estudiantes, 283 estudiantes son de la Facultad de Enfermería Seton de Cochabamba, los Programas Obras de la Iglesia Santa Cruz reportan 974 estudiantes y por último la nueva Unidad Académica de Sacaca (UAS) del Norte de Potosí reporta 56 nuevos estudiantes.

En cuanto a la formación en posgrado la U.C.B registra un total de 120 programas a nivel nacional ejecutados: el 81,6% son diplomados, el 15% son maestría, el 3,3% son especialidades y el 0,1% doctorados.

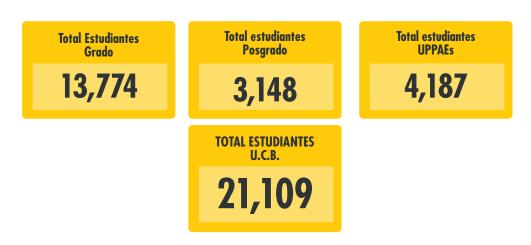
GRÁFICO N°5. Matrícula de posgrado gestión 2023 por Sedes Académicas y Modalidad



Fuente: Elaboración propia. Archivo U.C.B.

En general se registra un crecimiento de la U.C.B, en grado y posgrado de las Sedes Académicas la ePC y Unidades Programas y Proyectos Académicos Especiales en la gestión 2023, que todos sumados nos muestra una población estudiantil de 21.109 estudiantes, bajo este gráfico:

GRÁFICO N°6. Crecimiento de la U.C.B gestión académica 2023 a nivel nacional



Fuente: Elaboración propia. Archivos U.C.B.

La relación entre número de estudiantes y número de programas consolidado, en la gestión académica 2023 es la siguiente:

GRÁFICO N°7. Cantidad de programas y estudiantes de la U.C.B gestión académica 2023 (consolidado)



Fuente: Elaboración propia. Archivos U.C.B.

# 6.2 Aseguramiento de la Calidad Académica

# a. Procesos de evaluación – acreditación ante el sistema ARCU SUR

Del 24 de mayo al 7 de junio de 2023, se desarrolló las actividades propias de la etapa de evaluación externa a las Carreras de las Sedes Académicas de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz, que optaron a la acreditación en el Sistema de Acreditación Regional de Carreras Universitarias del MERCOSUR EDUCATIVO (Sistema ARCU SUR) en las fechas descritas en la tabla N° 2.

La comunicación de los resultados del proceso por parte de la Comisión Nacional de Acreditación de Carreras Universitarias (CNACU) a las Carreras, que se presenta en el Cuadro 2, se realizó en el mes de septiembre 2023 mediante cartas que convocaban al acto de entrega de certificados de acreditación; acto que se realizó en fecha 18 de octubre del 2023.

TABLA N°2. Programación de la Visita de Pares - Por Carreras y Sedes

CARRERA	SEDE	FECHAS
Ingeniería Química	La Paz	24, 25, 26 mayo
Ingeniería Industrial	Cochabamba	31 mayo, 1 y 2 junio
Ingeniería Química	Cochabamba	31 mayo, 1 y 2 junio
Ingeniería Civil	La Paz	5, 6 y 7 junio
Arquitectura	La Paz	5, 6 y 7 junio
Arquitectura	Santa Cruz	5, 6 y 7 junio

Fuente: Archivo U.C.B. Elaboración propia.

La Comisión Nacional de Acreditación de Carreras Universitarias ha hecho llegar el respectivo Informe Final de los Pares Evaluadores que contiene, en todos los casos, recomendaciones que desde su perspectiva deben ser atendidas por las Carreras para mejorar su calidad.

TABLA N°3. Resultados del Proceso de Evaluación-Acreditación Sistema ARCU SUR Por Carreras y Sedes

CARRERA	SEDE	RESULTADO
Ingeniería Química	La Paz	Acreditada
Ingeniería Industrial	Cochabamba	Acreditada
Ingeniería Química	Cochabamba	Acreditada
Arquitectura	La Paz	Acreditada

Fuente: Archivo U.C.B. Elaboración propia.

La finalidad de la acreditación radica en la voluntad valiente de los programas académicos de someterse a procesos de calidad para la mejora continua, siendo importante involucrar a toda la comunidad académica en los planes de mejora.

### Procesos de Evaluación – Acreditación ante el Sistema de la Universidad Boliviana

En marzo de 2023, luego de las gestiones realizadas ante el Comité Ejecutivo de Universidad Boliviana (CEUB), se logró homologar la acreditación de la carrera de Enfermería al ARCU SUR del MERCOSUR Educativo, cuya validez tiene vigencia hasta noviembre de 2024.

El 24 de abril del 2023, en solemne acto académico en el campus de posgrado de la Sede Académica de Santa Cruz, la Secretaría Nacional de Evaluación y Acreditación (SNEA) del Comité Ejecutivo de la Universidad Boliviana (CEUB), entregó



Foto N°18. Pares Académicos visita para acreditación Carrera de Química Sede Cochabamba 2023



Foto N°19. Informe de Salida Arcu Sur – Carrera de Ingeniería Industrial Sede Académica Cochabamba



Foto N°20. Rectora de Sede Cochabamba entrega convalidación del CEUB de la acreditación de la Carrera de Enfermería ARCU SUR 2023 a la Decana de Facultad, Hna. Irma Guadalupe Garza Garza



Foto N°21. M. Sc. José Luis Segovia Saucedo, Secretario Nacional de Evaluación y Acreditación del CEUB, con autoridades académicas de Sede y VAN entrega de certificados de acreditación a 25 carreras de grado.

a la U.C.B. 25 certificados de acreditación nacional por CEUB y las revalidadas del ARCUSUR gestiones 2019-2023. Entre ellas la de la Carrera de Medicina acreditada por el ARCUSUR del MERCOSUR EDUCATIVO dando fe de la calidad educativa de nuestra universidad.

Consolidado al 2023 a nivel de Sedes:

TABLA N°4. Programas Académicos de Sede acreditados al 2023

SEDES ACADÉMICAS	TOTAL, CARRERAS OFERTADAS	TOTAL, CARRERAS PARA ACREDITACIÓN	TOTAL, DE CARRERAS ACREDITADAS 2022-2023	TOTAL, DE CARRERAS ACREDITADAS VIGENTES A LA FECHA	PORCENTAJE DE CARRERAS ACREDITADAS A LA FECHA	
La Paz	30	21	14	21	100%	
ePC	9	3	0	1	33%	
Cochabamba	25	15	5	14	93%	
Santa Cruz	26	13	1	7	54%	
Tarija	17	12	2	3	25%	
La Plata - Sucre	2	0	0	0	0%	
Total	109	63	22	46		
Nota: No incluye carreras de UPPAE						

Fuente: Archivos U.C.B.

### c. Procesos de autoevaluación de las Sedes Académicas

A través de la Unidad de Aseguramiento de la Calidad dependiente de la Unidad Nacional se ha dado el soporte necesario para que las carreras que han planificado iniciar el proceso de autoevaluación concluyan el mismo destacando:

#### Carrera de Diseño Gráfico y Comunicación Visual - Sede La Paz

Carrera que ha realizado su proceso de autoevaluación concluyendo conla presentación de los documentos que son requisito para optar a la renovación de la acreditación lograda en año 2017. El informe de autoevaluación presentado en un evento en el que participaron estudiantes, docentes de la Carrera y profesionales que prestan servicios en diversas instancias de la Sede La Paz se destaca este ejercicio donde la Comunidad de la Carrera no solo conoció los resultados de la autoevaluación, sino también tuvo la oportunidad de expresar sus sugerencias para las mejoras identificadas. El informe de autoevaluación, así como los otros documentos generados en el proceso de autoevaluación, fueron presentados a consideración de la Secretaría Nacional de Evaluación y Acreditación del Comité Ejecutivo de la Uni-

versidad Boliviana, para que organice el respectivo proceso de evaluación externa, previa revisión del cumplimiento de requisitos.

#### Carrera de Derecho - Sede La Paz

La Carrera de Derecho, Sede La Paz, ha desarrollado su proceso de autoevaluación con el propósito de renovar su acreditación ante el Sistema de la Universidad Boliviana. Los documentos entregados cumplen con lo con los requisitos propios para el proceso por lo que se hace llegar a la Secretaría Nacional de Evaluación y Acreditación (SNEA) del Comité Ejecutivo de la Universidad Boliviana (CEUB) para que, una vez verifique el cumplimiento de requisitos, proceda a la organización del respectivo proceso de evaluación externa.

#### Carrera de Ingeniería de Sistemas - Sede Cochabamba

La Carrera de Ingeniería de Sistemas de Sede Cochabamba, presentó los documentos del proceso de autoevaluación. Posteriormente las autoridades académicas de Sede han hecho llegar los documentos para ser puestos a consideración de la Secretaría Nacional de Evaluación y Acreditación (SNEA) del Comité Ejecutivo de la Universidad Boliviana (CEUB) para que, una vez se verifique el cumplimiento de requisitos, proceda a la organización del respectivo proceso de evaluación externa con fines de renovación de la acreditación.

#### Carrera de Ingeniería Financiera – Sede Cochabamba

La Carrera de Ingeniería Financiera de Sede Cochabamba, presentó a consideración del Vicerrectorado Académico Nacional el informe de autoevaluación, el mismo que fue revisado y, como consecuencia de esa revisión, se ha hecho llegar al Comité de Autoevaluación de Carrera un conjunto de observaciones y recomendaciones con el objetivo de que el informe sea más concreto, claro y específico en el tratamiento de la información y datos relacionados a los indicadores de evaluación. Incorporadas las recomendaciones y superadas las observaciones, las autoridades académicas de Sede, han hecho llegar todos los documentos del proceso de autoevaluación, que son requisito para optar a la evaluación externa con fines de renovación de la acreditación anterior, para que a su vez sean presentados a la Secretaría Nacional de Evaluación y Acreditación (SNEA) del Comité Ejecutivo de la Universidad Boliviana (CEUB) para que, una vez se verifique el cumplimiento de requisitos, proceda a la organización del respectivo proceso de evaluación externa.

Es importante mencionar que las carreras de Administración de Empresas, Ingeniería Comercial e Ingeniería Financiera de la Sede Santa Cruz, así como las carreras de Ingeniería Financiera e Ingeniería Civil de la Sede Tarija han elaborado

sus documentos iniciales mismos que han sido revisados, pidiendo se incluyan las recomendaciones y observaciones, para que sean incorporadas en la nueva versión del correspondiente informe de autoevaluación.

#### Carrera de Enfermería Facultad de Enfermería "Elizabeth Seton"

En fecha 13 de septiembre de 2023 en el Auditorio 2 de la Facultad de Enfermería "Elizabeth Seton" se llevó a cabo la Reunión de Motivación y Planificación para el Proceso de Autoevaluación de la FEES en el Sistema ARCU SUR, en el que además de la socialización e información de lo que respecta al proceso de reacreditación al que se adhirió la Facultad. Se conformó la Comisión de Autoevaluación y las sub-comisiones que se harán cargo de este proceso.

# 6.3 Programas Académicos Diseño, Rediseño y Desarrollo Curricular

En el marco de mejora continua para el aseguramiento de la calidad educativa, la U.C.B viene trabajando con lineamientos establecidos en la Modelo Institucional con el fin de actualizar nuestra oferta de carreras para esto se trabajó en la gestión 2023 en rediseños y/o ajustes en los planes de estudios de las siguientes carreras:

#### a. Rediseño Curricular

Se realizaron los rediseños curriculares de tres carreras, los cuales partieron de una evaluación curricular de producto, para actualizar los planes de estudio a las características de la actualidad.

TABLA N°5. Carreras en el proceso de Rediseño Curricular - Gestión 2023

N°	CARRERA	SEDES
1	Ingeniería de Sistemas	La Paz, Cochabamba y Tarija
2	Ingeniería Industrial	La Paz, Cochabamba, Santa Cruz y Tarija
3	Derecho	Cochabamba, Santa Cruz
4	Arquitectura	Santa Cruz

Fuente: Archivos Académicos U.C.B.

# b. Ajustes curriculares y diseños de programas

En cuanto a los ajustes curriculares se trabajó en las modificaciones de los planes de estudios de las carreras de:

TABLA N°6. Carreras con Ajuste Curricular – Gestión 2023

CARRERA	SEDE
Ingeniería en Innovación Empresarial	La Paz
Ingeniería en Telecomunicaciones	La Paz y Cochabamba
Psicología	La Paz

Fuente: Elaboración propia de archivos académicos U.C.B.

Es importante señalar que, en algunas de esas innovaciones curriculares, por voluntad de las autoridades de las Sedes, varios programas deciden incorporar las asignaturas de humanismo cristiano que es mandato de aplicación paulativa por el modelo institucional en miras de una formación integral.

### 6.4 Apoyo y seguimiento estudiantil

#### a. Pre-universitarios

El pre-universitario para las carreras que ofrece la U.C.B y en especial el ofertado por la Sede Académica La Paz cuenta con una carga horaria de 110 horas académicas distribuidas en 40 horas para Matemáticas, 40 horas para Lenguaje y 30 horas para Tecnologías de la Educación. Este programa no es vinculante y su objetivo es el de facilitar la transición del colegio a la Universidad. Como estrategia de la Sede se busca tomar contacto con los Bachilleres de las diferentes unidades educativas de La Paz y El Alto con el propósito de que estén informados de estos cursos y así alcanzar un mayor número de inscritos.

Estos programas también son implementados en forma periódica, generalmente programados para el último trimestre por las Sedes Cochabamba, con cursos de nivelación que se dividen en tres áreas: ciencias básicas, ciencias sociales y ciencias administrativas, son voluntario. Y desde la gestión 2023 con el pre-universitario de medicina que facilita la toma en evaluación de ingreso que es obligatorio.

Sede La Plata - U.C.B. Sucre, Santa Cruz y Tarija. También ofertan pre-universitarios. Siendo mandatorio para el ingreso a las Carreras de Medicina la toma de evaluación o aprobar el pre-universitario.

Como novedad se implementa en la Sede La Plata el curso pre-unviersitario para Derecho. En la Sede Santa Cruz estos cursos presenciales se ofertan con el objetivo de apoyar la transición académica a la universidad, fortaleciendo conocimientos e induciendo a la vida universitaria para lograr mejor experiencia.



Foto N°22. Reunión de Planificación -Facultad de Enfermería "Elizabeth Seton"



Foto N°23. PreU Santa Cruz



Foto N°24. PreU Tarija

#### b. Plan de nivelación

El objetivo del Plan de Nivelación es mejorar las condiciones de acceso a las competencias específicas y genéricas superando las debilidades académicas, ampliando las oportunidades de consolidación de competencias básicas con el fin de optimizar las condiciones formativas y compensar las desigualdades producidas por las brechas educacionales a través de cursos cortos de reforzamiento.

Una de las principales tareas que desarrollo la Sede La Paz el 2023, fue de proporcionar a los Directores de Carrera y Decanos la información sobre asignaturas con mayor número de inhabilitaciones y reprobaciones por semestre para que puedan analizar brindar cursos de nivelación en estas áreas. A partir de esto, las carreras y departamentos académicos empezaron a ofrecer cursos de nivelación de manera interna en función a necesidades de los estudiantes. Se ofrecieron 12 cursos de nivelación en el semestre 1-2023, 10 en invierno y 5 en el semestre 2-2023.

La Sede Santa Cruz el 2023 también realiza un diagnóstico sobre los ciclos de mayor deserción y realizar varias acciones para la retención estudiantil en la gestión 2023.

La Sede Académica Cochabamba presenta, además, cursos de apoyo o nivelación en asignaturas de cíclo básico, en especial en el área de ciencia básicas: física, química y cálculo, pero también en el área de ciencias sociales con lenguaje, redacción, lectura de comprensión, y pensamiento crítico, así como matemática e informática, son cursos gratuitos gestionados desde de Binestar Estudiantil. Varias carreras realizan talleres pedagógicos, como los de Psicología.

La Sede Tarija mediante su Dirección Académica de Sede, presta apoyo estudiantil que incluye desde la gestión 2023 Apoyo con Acompañamiento Psicológico, lo propio que hace la Sede Cochabamba. Ambos con sistemas tecnológicos de reserva de atención.

Y en la Sede Académica Santa Cruz se está desarrollando la medición de atención a estudiantes por parte de directores de carrera y docentes tiempo completo.

### c. Programa con estudiantes de secundaria

Una de las estrategias en la línea de innovación que creó la Sede Académica de Santa Cruz fueron los programas dirigidos a estudiantes de secundaria con el propósito de mejorar la preparación académica, desarrollar habilidades socioemocionales y facilitar la transición a la vida universitaria. A continuación, el detalle de los programas:

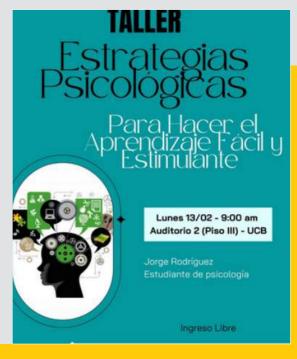


Foto N°25. Talleres de la Carrera de Psicología Sede Académica Cochabamba



- ▶ UCB COLLEGE. Brindar herramientas educativas y socioemocionales para una exitosa transición entre la secundaria y universidad, a estudiantes de último año de colegio. El programa está dirigido a estudiantes de sexto de secundaria. Durante la gestión 2023 se tuvo la participación de 20 bachilleres en el programa
- ▶ SUMMER/ WINTER CAMP para estudiantes 6to secundaria. Brinda orientación vocacional y profesional para facilitar la elección de la carrera profesional. Y a los estudiantes 4to y 5to secundaria: Apoya en el desarrollo de power skills para facilitar una inserción exitosa en la vida universitaria. Durante la gestión 2023 se tuvo la participación de 68 estudiantes a los que se les otorgó un certificado por su participación.
- ▶ DOW (DAY OF WELCOME) Programa de bienvenida a estudiantes nuevos. Brinda orientación e información sobre el entorno y estructura de la Universidad facilitando la adaptación a la cultura institucional. Además de promover la interacción entre Estudiantes y docentes. Durante el semestre 2 de la gestión 2023 se tuvo la participación de 23 estudiantes nuevos.
- ▶ CatoLAB Week 2023 Sede Cochabamba. Del 10 al 13 de octubre, en Sede Cochabamba, abrió un espacio académico idóneo para propiciar una experiencia profesiográfica. Este evento de envergadura, diseñado meticulosamente para proporcionar una perspectiva vanguardista sobre las diversas carreras profesionales, congregó a muchos jóvenes bachilleres, para tomar la mejor decisión respecto a su futura carrera profesional, provenientes la mayoría de Cercado, aunque con alguna participación de otros bachilleres del país
- ▶ Sede Tarija Campus Lab 2023. Estudiantes de 6° de Secundaria participaron de la semana del Campus Lab de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo" Regional Tarija, mismo que ofrece una orientación profesional para conocer algunos temas relacionados a las carreras que pretenden estudiar.
- Visita a Colegios de Sucre y Potosí Sede Académica La Plata. La nueva Sede inicia actividades académicas con visita a diferentes colegios de la ciudad de Sucre y también en la ciudad de Potosí.
- ▶ Profesional por un día Sede Académica La Paz. La actividad "Profesional por un día" permite a estudiantes de colegio (de la promoción y pre promoción) conocer y tener una experiencia presencial de las carreras que están dentro de sus intereses. El objetivo principal de esta actividad, es brindar a los estudiantes un espacio donde puedan entender y comprender mejor sus carreras, por medio de una clase práctica, además de adentrarse mucho más en la vida universitaria de la U.C.B. Se lleva a cabo durante una semana y cada carrera es responsable de realizar una clase entretenida y llamativa.



Foto N°26. Entrega de Certificados Programa SUMMER/ WINTER CAMP



Foto N°27. Actividades de Bienvenida Sede Académica Santa Cruz



Foto N°28. CATO LAB experiencia Profesiográfica para Bachilleres Sede Cochabamba



Foto N°29. Campus Lab 2023 Sede Académica Tarija



Foto N°30. Dr. Marcelo Sandi Director de Medicina en visita a Colegios de Sucre



Foto N°31. Bienvenida a Estudiantes Nuevos Sede La Paz 2023

La actividad se realizó durante las vacaciones de invierno en julio 2023, donde los estudiantes tienen mayor disponibilidad de tiempo. Este año se recibieron un total de 3.813 estudiantes en total, casi 500 más que en la gestión pasada. Al haber tenido tanto éxito nuestra primera versión, se llevó a cabo la segunda versión para todos aquellos que no lograron un cupo en el mes de julio. Esta actividad se llevó a cabo en septiembre.

Además, la Sede La Paz, realizó las siguientes actividades de captación que culminan con la bienvenida a nuevos estudiantes:

- El futuro de mi hijo (Eventos para padres de familia)
- Open House (actividad para bachilleres con encuentro con Carreras)
- Desayuno con Directores de Colegio
- Feria de Universidades en Colegios
- Visitas de y a Colegios.

# d. El Programa de apoyo a estudiantes de primer año

La Sede Santa Cruz implementa el programa de apoyo a estudiantes de primer año que tiene por objetivo brindar herramientas necesarias para mejorar el desempeño y promover el éxito académico, a través de estrategias de apoyo al estudiante que son:

- ▶ Apoyo docente.
- Ayudantía.
- Mentoría de pares

El programa este dirigido aquellos estudiantes de bajo rendimiento, los resultados obtenidos fueron:

- ▶ Capacitación a 31 estudiantes mentores.
- ▶ Reuniones de coordinación con Directores y Coordinadores de carrera para la asignación de Mentores a estudiantes con dificultades académicas, de las carreras de: Medicina, Odontología, Arquitectura, Ing. Biotecnología, Ing. Mecatrónica, Kinesiología, Derecho y CEAF.
- ▶ El programa inició sus acciones el 02/10/2023 y se extendió hasta la semana 17 del calendario académico 18/11/2023.
- ▶ Se realizó la Mentoría para las siguientes carreras: Arquitectura, Ingeniería en Biotecnología, Derecho, Ingeniería Mecatrónica, Medicina y Odontología.
- ▶ Se benefició con la Mentoría a 35 estudiantes (*mentees*) con dificultades académicas identificados en función a los informes de seguimiento académicos (semana 12) y por direcciones de Carrera.

Las actividades de Mentoría se desarrollaron de forma presencial y virtual, en las instalaciones universitarias y plataformas virtuales.

Producto del apoyo de la mentoría de pares se logró que 17 estudiantes (*mentees*) habiliten y aprueben las asignaturas apoyadas por los mentores (1 o 2 asignaturas), sumando en total 21 aprobaciones de asignatura, lo que representa el 60% de efectividad.

# Actividades de retención y fidelización estudiantes regulares

La Sede La Paz desarrolla, un proyecto integral para la fidelización, iniciando desde el diagnóstico sobre "El Perfil del Estudiante Desertor", hasta la implementación de las siguientes actividades anuales:

- ▶ Plan de Nivelación: 12 cursos semestre 1/2023 y 10 invierno y 5 en semestre 2/2023.
- Estandarización de asignaturas último ciclo (Taller de Grado I y II)

# f. Bienestar Estudiantil, Arte Cultura y Deporte

#### **Bienestar Estudiantil**

Tiene el objetivo de generar y promover un ambiente favorable para un desarrollo integral de la comunidad universitaria, articulando la coordinación entre las distintas instancias y áreas académicas y administrativas.

- ▶ El pre-universitario: facilita la transición entre el colegio y la universidad, canalizando la atención al estudiante y brindando información adecuada y efectiva para facilitar el ingreso a nuestra institución.
  - Para la gestión de estudiantes, nuevos y regulares, tiene función de retención y fidelización. Las principales áreas de trabajo para el bienestar estudiantil son:
  - Orientación Académica: Información y seguimiento curricular con el apoyo de los Directores de Carrera. Así también, la coordinación con el Departamento de Psicología para la aplicación de Test de Orientación Vocacional a bachilleres que lo soliciten.
  - Orientación Psicopedagógica: Atención de acuerdo a la necesidad y situación de los estudiantes y su adaptación a los estudios en nuestra Universidad.
  - Orientación en los Procesos Administrativos: Trámites, servicios, beneficios y requerimientos de los estudiantes.

- Orientación en cuanto al Sistema Económico: Información y canalización sobre alternativas de pago con las que cuenta la U.C.B. para estudiantes con dificultades económicas. Información sobre las becas a las que puede postular dentro de la Universidad.
- Apoyo a estudiantes con discapacidad: Como miembros del Comité de Discapacidad en coordinación con la Comisión Interdisciplinar de Educación Superior Inclusiva se realiza el apoyo y seguimiento académico adecuado a cada caso a través del Área de Inclusión, Discapacidad y Equidad (AIDE).

De manera paralela, el Departamento de Admisión y Orientación de la Sede La Paz ha realizado los siguientes talleres en el semestre 2-2023 para brindar apoyo a los estudiantes:

- Habilidades de estudio.
- Tiempo de organizarse (uso adecuado del tiempo y procrastinar).
- Sin vergüenza (habilidades de oratoria).

Se tuvo un total de 34 estudiantes de primer año inscritos, que tuvieron una participación activa en los talleres. Esta experiencia inicial mostró la importancia de esta actividad para los estudiantes. En alguno de los talleres se tuvo la participación de un estudiante de otros semestres, por lo que se nota la necesidad de herramientas que ayuden a recorrer esta etapa de estudio aprovechando todo lo ofrecido por cada carrera. Para el semestre 1-2024 se incluirá un cuarto taller que trabajará la gestión de emociones y la autorregulación.

#### Facultad de Teología "San Pablo"

La Facultad de Teología "San Pablo" realizó un encuentro semestral con los formadores de seminaristas y religiosos/as con el objetivo de ofrecerles la información académica y administrativa de la Facultad (calendario, oferta académica, horarios), escuchar inquietudes y recibir los aportes

# Los Club de Deportes, Arte y Cultura parte de la formación integral U.C.B.

Son parte de la formación integral y medio para la experiencia universitaria. Todas las Sedes cuentan con Club Deportivo, más talleres de arte y cultura. Permiten desarrollar la personalidad de los estudiantes. Brindando además extensión universitaria, al abrir cursos a niños y jóvenes a lo largo del año académico.



Foto N°32. Formadores de seminaristas y religiosos/as Facultad de Teología "San Pablo"



Fuente: Archivo fotográfico U.C.B.

#### Deportes, Arte y Cultura Sede La Paz

Se caracteriza por contar con uno de los mejores Clubes Deportivos a nivel Bolivia, a cargo de profesionales de alto nivel, denominado Club "La Cato", con 30 años de servicio, tiene equipos que participan en las competencias de Asociaciones Nacionales de Voleibol, Basquetbol, Futsal, Natación y Ajedrez, con más de 450 trofeos locales, nacionales e internacionales. Invita cada semestre a los estudiantes a perfeccionar y participar activamente en el deporte. Como parte de la formación integral de la U.C.B. La gestión 2023, como actividad de extensión universitaria recibió a 200 niños y jóvenes, entre 7 a 16 años para las disciplinas de voleibol, básquetbol y natación.

La UCB Sede la Paz, también se caracteriza por desarrollar múltiples actividades de arte y cultura. Destacando que, en mayo 2023 participo en la XVII Noche de Museos con "La Casa del Diseño de la U.C.B" en la que el ballet folclórico U.C.B., el taller de danza moderna y el taller de teatro realizaron presentaciones emotivas en el campus de la Carrera de Diseño Gráfico. El Taller de Danza Moderna de la Sede La Paz, cumplió 30 años (1993-2023), festejando con dos presentaciones magistrales en el Teatro NUNA, el 16 de agosto del 2023. También. Tiene un reconocido Coro U.C.B. fundado en 1968, por Mtro. Carlos Rosso, actualmente bajo la dirección del Mtro. Ramiro Soriano. Las actividades del Taller de Teatro U.C.B., dirigido por el actor y director David Mondaca, ofrecen a los estudiantes una experiencia acerca del ejercicio dramático como posibilidad de favorecer el desarrollo de los medios de expresión: voz, cuerpo, gestualidad, asertividad fortaleciendo la personalidad de los estudiantes.

### ▶ Deportes, Arte y Cultura Sede Cochabamba

La Sede se caracteriza por su Club Deportivo, que brinda servicios en basquetbol, voleibol, fútbol, fútbol de salón y Taekwondo (U.C.B. KWAN). Siendo miembro de la Asociación de Basquetbol y logrando varios premios a nivel local y nacional la gestión 2023. El nuevo campus en el Seminario "San Luis" viene siendo adecuado para la realización de múltiples prácticas deportivas, abierto desde la gestión 2023.

También tiene actividades de arte y cultura con ballet folclórico, danza moderna y zumba. La Tarqueada Universitaria del Director Benito Juchani, Coro Estudiantil, el Grupo Ensamble Fuzión de amplia trayectoria, junto con su Orquesta de Cámara y la Tuna Universitaria son infaltables en los Actos de Colación Académica en la Sede Cochabamba

# ▶ Deportes, Arte y Cultura Sede Santa Cruz

El Departamento Cultural y Deporte de la Sede Santa Cruz, promueve tanto el Club U Católica, con actividades deportivas y culturales de la Sede.

63



Foto N°34. Deporte, arte y cultura de la Sede Académica Cochabamba.

Su objetivo es el impulso y potenciamiento artístico y deportivo de los estudiantes de la Sede Santa Cruz, a la par de su formación académica, como fundamentos de la formación integral para el crecimiento integral de los jóvenes. En el Departamento de Cultural y Deporte, los estudiantes pueden explorar y desarrollar su creatividad y talento artístico o ejercitar sus habilidades deportivas en diferentes disciplinas. En el área deportiva, el club fomenta cuatro disciplinas, futbol de salón, basquetbol, voleibol y atletismo/gimnasio. En la parte cultural promueve el ballet folklórico, el ballet de danza moderno y teatro. Cada una de las áreas, tanto deportivas como culturales, están a cargo de entrenadores y directores, respectivamente, avalados para impartir la formación y dar el impulso que requieren los estudiantes

#### ▶ Deportes, Arte y Cultura Sede Tarija

Tarija cuenta con un Club Deportivo que, en coordinación con la Pastoral Universitaria de la Sede, a cargo de Rev. P. Wilfredo Villa Martínez, organizaron las 2023 múltiples actividades entre ellas: torneos de apertura y clausura internos de fútsal damas y fútsal varones, con equipos de docentes, administrativos y estudiantes. Torneo de Ajedrez incluyendo a Graduados U.C.B. desarrollando lazos de confraternidad mediante el deporte ciencia. UCBbici, proyecto de resiliencia ambiental, para disminuir la contaminación y el tráfico, incentivando la práctica del ejercicio físico para los estudiantes de la U.C.B. Tarija. El Club Deportivo tiene Equipos de básquet y futsal que participan en la Asociación Tarijeña en cada disciplina. Y también cuentan con Ballet Folclórico desde 2019, como espacio cultural y artístico de desarrollo de habilidades sensibles.

# g. Actividades Intersedes

Desde la Sede Académica de Cochabamba se organizó el viaje de estudios intersede de la carrera de Ingeniería Ambiental, realizado del 21 al 23 de septiembre en Tarija, Se visitó el Centro Vitivinícola Tarija hasta la Reserva de SAMA - TAJZARA y la Reserva Natural de Alarachi. En el Centro Vitivinicultora, grupos exploraron cultivos y bodegas mientras otros visitaban la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales en San Blas. Docentes expertos de la carrera guiaron el recorrido en la Reserva de SAMA - TAJZARA, ofreciendo valiosas explicaciones sobre geología y efectos humanos en el ambiente. Con esta actividad, se consolida una experiencia educativa enriquecedora para todos los participantes.

# h. ePCExperience

Fueron tres días donde la ePC realizó el evento abierto a estudiantes de todo el país con el objetivo de mostrar las carreras con mayor proyección al futuro permitiendo descubrir las áreas de estudio más innovadora y conocer de cerca la vida universitaria.



Foto N°35. Deporte, arte y cultura de la Sede Académica Santa Cruz



Foto N°36. Deporte, arte y cultura de la Sede Académica Tarija



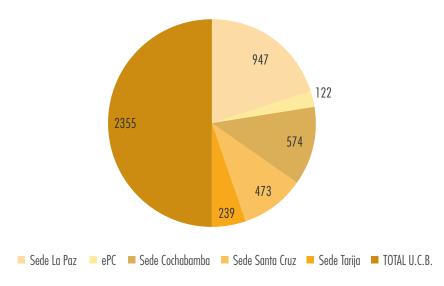
Foto No.37 Grupo de estudiantes y docentes de las Sedes Cochabamba, La Paz y Tarija, que participaron en el viaje de estudios Intersede de Ingeniería Ambiental.

Esta actividad busca ser de mucha ayuda y guía para estudiantes de 5to y 6to de secundaria, para facilitarles la toma de una mejor decisión en cuanto a su futura carrera profesional. Se contó con 165 participantes.

# 6.5 Modalidades de Graduación y Titulación gestión 2023

La gestión 2023 la U.C.B, ha titulado a un total de 2355 estudiantes en sus 14 modalidades de graduación, de los cuales 947 titulados corresponden a la Sede La Paz, 574 Sede Cochabamba, 473 titulados de la Sede Santa Cruz, 239 de la Sede Académica Tarija y por último se han titulado 122 de la Escuela de la Producción y Competitividad

GRÁFICO N°8. Titulados Gestión 2023



Fuente: Elaboración propia. Archivos U.C.B.

# 6.6 Procesos de Formación Docente y Claustro de Profesores

Una de las principales actividades programadas por el Vicerrectorado Académico Nacional que fue trabajado por las sedes académicas de manera coordinada fue llevar adelante el proceso de inducción de docentes nuevos. Tiene la finalidad de proporcionar información sobre la universidad, su modelo académico y herramientas básicas del manejo de las plataformas NEO y del nuevo LMS – U.C.B a los docentes que recién se incorporan a dar a clases en la universidad.

TABLA N°7. Inducción Docente 2023

SEDE	CARRERAS	DOCENTES
La Paz	25	154
Cochabamba	17	102
Santa Cruz	8	232
Tarija	12	111
Total	62	599

Fuente: Archivos Académicos U.C.B.

Durante la gestión 2023, 599 docentes recibieron inducción. Cabe hacer notar que en la sede de Santa Cruz se invita a todos los docentes, no sólo a los nuevos a la inducción, por este motivo la cantidad de docentes es tan elevada.

Se llevaron a cabo 130 temas de capacitación, en los que participaron 2390 docentes correspondientes a 81 diferentes carreras, es decir casi mil docentes más que el año pasado. Asimismo, se observa una mayor participación de docentes de la sede La Paz todo esto es parte del Plan Nacional de Capacitación para la gestión 2023.

TABLA N°8. Cursos de capacitación docente pedagógica- tecnológica en el 2023

SEDE	TEMA	CARRERAS	CANTIDAD DE DOCENTES
La Paz	53	25	1202
Cochabamba	8	22	548
Santa Cruz	54	18	257
Tarija	15	16	383
Total	130	81	2390

Fuente: Archivos Académicos U.C.B.

También se desarrollaron 570 temas de capacitación, en los que participaron 65 carreras y un total de 1110 docentes, es decir 521 docentes más que el año anterior.

TABLA N°9. Actividades de capacitación docente disciplinar 2023

SEDE	TEMA	CARRERAS	CANTIDAD DE DOCENTES
La Paz	294	25	514
Cochabamba	105	16	187
Santa Cruz	56	10	257
Tarija	115	14	152
Total	570	65	1110

Fuente: Archivos Académicos U.C.B.

En cuanto a las actividades de capacitación docente pastoral se tuvo una participación de 822 docentes en eventos relacionados a temas pastorales, la cantidad se va incrementando año a año, sin embargo, es notable que en la sede de Cochabamba este año no se hayan realizado estos eventos.

TABLA N°10. Capacitación docente pastoral en el 2023

SEDE	TEMA	CARRERAS	CANTIDAD DE DOCENTES
La Paz	16	25	414
Cochabamba	4	8	17
Santa Cruz	7	16	230
Tarija	5	16	161
Total	32	65	822

Fuente: Archivos Académicos U.C.B.

Otra de las actividades de formación que se lleva adelante todos los años es el lanzamiento del Concurso Nacional de Buenas Prácticas Pedagógicas este año se realizó la 5ta versión convocada a través de la Coordinación Nacional de Desarrollo Curricular desarrollándose con mucho éxisto; fueron 2 buenas prácticas que lograron mayor calificación:

TABLA N°11. Ganadores de esta 5ta Versión - Buenas Prácticas Pedagógicas

	NOMBRE DEL DOCENTE	NOMBRE DE LA BUENA PRÁCTICA
Primer lugar	Carlos Crespo Torrico	Conflicto de Leyes. El juego de mesa sobre el fascinante mundo del Derecho Internacional.
Segundo lugar	Libardo Tristancho Calderón	ChatGPT: Una herramienta didáctica para docentes y alumnos de escritura académica (párrafo argumentativo)

Fuente: Archivos Académicos U.C.B.

El premio del ganador fue participar en el Congreso Internacional de Innovación Educativa realizado en el Tecnológico de Monterrey – México en enero de 2024.

Otra importante actividad rumbo a los 60 años de la U.C.B impulsada por el Rectorado Nacional es el año del Diálogo (2023), se llevó adelante la actividad entre docentes, con la finalidad de generar un espacio para conversar sobre distintos temas.

**Diálogos Docentes:** Se realizaron dos sesiones de diálogo, en el primero se abordó el tema "Yo soy docente" en el que se exploró cómo se sentían los docentes al ser parte de la U.C.B., donde se identificó agradecimiento y satisfacción de parte de los

docentes por ser parte de la universidad. Se contó con 22 moderadores que guiaron la discusión en 11 grupos a partir de preguntas guía. Participaron 149 docentes.

El segundo diálogo, abordó el tema "bajo nivel académico de los estudiantes nuevos en la universidad", asistieron 82 docentes, que encontraron distintas formas de enfrentar las deficiencias con las que llegan los estudiantes a la universidad.

Es importante destacar que en la gestión 2023, la capacitación ha alcanzado al 80% de los docentes, lo cual representa un 20% más que el año anterior, se ha incrementado la participación de docentes tiempo horario de manera muy significativa.

TABLA N°12. Resumen de capacitación docente 2023

DOCENTES	TOTAL NACIONAL	DOCENTES QUE RECIBIERON ALGUNA CAPACITACIÓN	PORCENTAJE
TIEMPO COMPLETO	135	124	92
MEDIO TIEMPO	28	23	82
TIEMPO HORARIO	1134	1021	90
TOTAL	1297	1168	88

Fuente: Archivos Académicos U.C.B.

En resumen, se cuenta con 1.168 docentes que representan al 90% del total de docentes de la U.C.B. que ha recibido algún tipo de capacitación, aunque es una importante cantidad, continua el reto de llegar a la totalidad de nuestros docentes.

**Prueba de Colocación de Nivel de inglés:** Otro aspecto que se ha trabajado como parte de la Implementación del Modelo Instituciona de la U.C.B es la Prueba de colocación según el nivel de inglés se ha logrado luego de 33 años la construcción de una prueba común para evaluar el nivel de inglés de los estudiantes, la cual fue elaborada con el aporte de todas las Sedes y la colaboración de las Unidades de Idiomas.

La elaboración de la prueba, así como la gestión de los procesos y el banco de preguntas, han sido trabajados por el equipo técnico del Vicerrectorado Académico Nacional en coordinación con las responsables de idiomas de todas las Sedes destacando el compromiso de todas, logrando reunirse periódicamente en múltiples reuniones de coordinación. Haciendo una mención especial a la Coordinadora de la Unidad de Idiomas de la Sede Cochabamba, Mgr. Veronique Thomas, que facilitó la gestión de unificación normativa y logró el mes de octubre realizar las pruebas de la prueba de colocación.

Se destaca también que se ha logrado el cargado de la prueba y banco de preguntas en la plataforma LMS-U.C.B., y se cuenta con la ePC para colaborar en la aplicación de la prueba de colocación de nivel en la Sede La Plata Sucre.



Foto N°38. Carlos Crespo Torrico y Libardo Tristancho Calderón – Ganadores del 5° Concurso Nacional de Buenas Prácticas Pedagógicas



Foto N°39. Cápsula del primer ciclo de "Nuevos Desafíos"

Encuentro con profesores de Formación Humana Cristiana de la Sede Cochabamba. Con el apoyo de la Mgr. Sara Pellón, Directora de la Carrera de Psicología de la Sede, se ha dictado el Taller de capacitación para los profesores de las asignaturas de Formación Humana Cristiana (FHC), este encuentro se realiza semestralmente todos los años, con el objetivo de mejorar los contenidos teológicos de las asignaturas de FHC e introducir algún elemento teológico para la carrera de medicina.

"Todos los docentes de la Facultad de Teología constituyen el Claustro de Profesores, presidido por el Presidente"- El objetivo del Claustro es informarse sobre la marcha de la Facultad, aportar sugerencias, proponer lo que ataña a la investigación y docencia, y tratar temas relacionados con los derechos y obligaciones de los profesores.

Consejos Facultativos y de Carrera 2023. Desde la gestión 2023, se tiene el registro de reuniones de Consejos Facultativos y de Carrera, con actas suscritas por sus miembros dando cumplimiento al Sistema de la Universidad Boliviana.

Sistema de Evaluación de las Autoridades Académica (SEAA) - cumplimiento estatutario. Cada semestre o sesión anualizada por reglamento se tiene la evaluación docente como instrumento para la mejora continua. En la gestión 2023, la Sede Académica La Paz, implementó el Sistema de Evaluación de las Autoridades Académicas, cumpliendo así el mandato estatutario de la evaluación anual. Estando como Sede modelo, para que pueda ser ampliada el 2024 a toda la universidad.

El SEAA está centrado en la valoración de desempeño de líderes de departamentos académicos. En total, se evaluaron a 21 autoridades en los cargos de Decanos, Directores y Jefes de Estudio. El sistema consta de dos instrumentos de evaluación, uno orientado a medir los resultados de logro de objetivos estratégicos (OKR) y el otro que valora las competencias de liderazgo (destrezas técnicas y valores para desempeñar las funciones). El modelo pondera en 70% el primer instrumento y en 30% el segundo, en línea al modelo institucional y planificación estratégica de la U.C.B. En esta primera aplicación, el primer formulario midió de forma objetiva el logro de los compromisos adquiridos por los líderes con base en la información que reporta la Coordinación Estratégica de la Sede La Paz. El segundo formulario se basó en la opinión cualificada de la Dirección Académica y el Rectorado de Sede, bajo la asistencia técnica de la Administración de Gestión de Talento Humano. El 2023 se consideró el año 0 de la puesta en marcha del SEAA, siendo los resultados la línea de base para futuras mediciones. Además, desde la gestión 2024, se incorporarán los siguientes ajustes:

La valoración del logro de objetivos estratégicos será ponderada, en función a acuerdos previamente establecidos.



Foto N°40. Docentes de Pastoral de las asignaturas de Formación Humana Cristiana – Sede Cochabamba



Foto N°41. Reunión - Claustro de Profesores Facultad de Teología

La valoración de competencias considerará la opinión de docentes tiempo completo y encargados de unidades técnicas.

La medición de las autoridades de Sede también cuenta con instrumentos.

## 6.7 Unidad de Posgrado Nuestra Señora del Socavón-Oruro

La Unidad de Posgrado Nuestra Señora del Socavón-Oruro fue creada el 15 de septiembre de 2023, por decisión de los Obispos de Bolivia en su CXII ASAM-BLEA GENERAL ORDINARIA realizada del 20 al 25 de abril de 2023. Esta Unidad Académica en Oruro, tiene como finalidad la de responder a las necesidades de formación acordes a las exigencias actuales de esta región, desde la identidad cristiana de la U.C.B, con una educación integral, formando personas que piensen aportando así al progreso y transformación de Oruro. El 19 de septiembre del 2023 en el salón de actos de la Diócesis de Oruro se inauguró la Unidad Académica Virgen del Socavón U.C.B. Oruro, estuvieron en el acto representantes eclesiales y gubernamentales de Oruro, diferentes autoridades de la U.C.B., la presencia de Mons. Krzysztof Bialasik, S.V.D., Obispo de esta jurisdicción eclesial, también participó, Mons. Oscar Aparicio Céspedes Arzobispo de Cochabamba y Gran Canciller de la U.C.B., P. José Fuentes Rector Nacional, la Vicerrectora Académica Nacional Mónica Daza Ondarza, el Vicerrector Administrativo Financiero Nacional Marcos Delgadillo.

Mons. Cristóbal Bialasik, resaltó el trabajo coordinado que se llevó adelante en los meses previos a la inauguración y su alegría de cumplir una de sus metas más anheladas en estos 18 años que lleva como Obispo de Oruro.

El Vicerrectora Académica Nacional, presentó la propuesta académica que llevará adelante la U.C.B. en Oruro y que se basa principalmente en la implementación de tres diplomados que responden a las necesidades educativas y de desarrollo de esta región del país, como parte de la promoción de los posgrados se tomó contacto con diferentes instituciones como ser: Aduana Nacional, Gobernación Departamental, Municipio, Sociedad de Ingenieros de Bolivia

El 14 de noviembre de 2023 se da inicio al primer Diplomado: Formación Docente para la Educación Superior con 65 inscritos en dos paralelos. Se tiene previsto iniciar dos diplomados en el mes de enero del 2024:

- ▶ Gestión Aduanera y de Comercio Exterior
- Marketing Digital



Foto N°42. Equipo Administrativo – Legal – Tecnológico de la U.C.B y equipo de trabajo de Diócesis de Oruro



Foto N°43. Autoridades Nacional de la U.C.B y Mons. Cristóbal Bialasik – Acto Inaugural



Foto N°44. Posgrado en Docencia con Enfoque Basado en Competencia noviembre 2023

#### 6.8 Sede Académica La Plata - U.C.B. Sucre

Sede Académica Jurisdiccional "La Plata", (U.C.B. Sucre), fue refundada el 29 de septiembre de 2023, bajo RESOLUCION CEB – PROT. N° 03/23, por los Obispos de Bolivia en la CXII ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA realizada del 20 al 25 de abril de 2023.

Se realizó un acto académico de inauguración de la nueva Sede Académica Jurisdiccional "La Plata", (U.C.B. Sucre), contó con la presencia de Autoridades Eclesiales y Universitarias. También participaron en este acto Mons. Adolfo Bittschi, Obispo Auxiliar de Sucre Mons. Renán Aguilera, Obispo de Potosí y Presidente de la UPPAE de Sacaca. Mons. Jesús Juárez Párraga, Arzobispo Emérito de Sucre y Ex Gran Canciller de la UCB y Mons. Edmundo Abastoflor Montero, Arzobispo Emérito de La Paz y Ex Gran Canciller de la U.C.B. Instituciones de Chuquisaca y Sociedad Civil.

La Sede Académica La Plata - U.C.B. Sucre, inicia actividades, nombrando a su Jefe Académico de Sede, Mgr. Grace Paredes, debiendo implementar las funciones sustantivas y transversales del nuevo modelo institucional, que busca la calidad y excelencia profesional en sus estudiantes, basada en su identidad cristiana que hace que la formación tenga un carácter integral desde el humanismo cristiano. Las actividades de funcionamiento con la atención al público fue a partir del 3 de octubre, recibiendo desde el 24 de octubre inscripciones para pre-universitarios contando con los primeros 33 inscritos para la Carrera de Medicina y un total de 6 inscritos para Derecho, se designó director de la Carrera de Medicina, al Dr. Marcelo Sandi, reconocido profesional del medio. Habiendo aperturado la gestión académica 2024, con casi 200 estudiantes en Medicina y más de 20 en Derecho.

Los diplomados ofertados como el Diplomado en Docencia en Ciencias de la Salud obtuvo 49 estudiantes inscritos y misma cantidad de estudiantes se registraron para el Diplomado en Docencia en Ciencias Jurídicas iniciando el 6 de noviembre 2023, llegando a casi cien participantes en los primeros cursos de posgrado.

Dos importantes convenios fueron suscritos el primero – en fecha 21 de noviembre 2023 se suscribe el CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL CON EL HOSPITAL GASTROENTEROLÓGICO BOLIVIANO JAPONÉS DE SUCRE tiene por objetivo emprender acciones coordinadas que están dirigidas a la Modalidad de Graduación de Rotación Hospitalaria para los estudiantes de la Carrera de Medicina, siendo parte de la formación académica.

El segundo Convenio suscrito en fecha 05 de diciembre 2023 - **CONVENIO DE COOPERACIÓN ACADÉMICA INTERINSTITUCIONAL** entre el Tribunal

Constitucional Plurinacional con el objetivo de permitir e incentivar la cooperación académica en el ámbito del Derecho, el desarrollo científico y técnico de capacitación, así como promover programas de formación de posgrado, pasantías y el establecimiento de proyectos de investigación conjunta

El primer campus de la Sede La Plata, estará ubicado en el Seminario San Cristobal, habiendo en la gestión 2023 realizado los trabajos de remodelación y equipamiento.



Foto N°45. Autoridades Nacionales, Gran Canciller de la U.C.B, Mons. Ricardo Centellas, Mons. Jesús Juárez Párraga y Mons. Edmundo Abastoflor



Foto N°46. Gran Canciller de la U.C.B, Miembros de Junta Directiva, Autoridades Nacionales, Autoridades de Sedes



Foto N°47. Primeros Posgrados en la Gestión 2023 para Médicos y Abogados



Foto N°48. Firma Convenios del primer convenio de la Sede La Plata con SEDES y el Hospital Gastroenterológico -Sucre



Foto N°49. Campus San Cristobal - Sucre



La gestión 2023 marca un hito en la U.C.B. al tener una nueva estructura en el Vicerrectorado Académico Nacional implementando la Administración Nacional de Investigación, Desarrollo e Innovación (ANIDI), a cargo del Phd. Ing. Javier Prudencio Muñoz, habiendo realizado una gestión eficiente, con tres logros significativos

- ▶ Primero, la aprobación del Reglamento de Sociedades Científicas (Res.JDN 028/23) y del Reglamento de Investigación, Desarrollo e Innovación (Res. JDN 027/23). Elaborado en diálogo por los investigadores, líderes de Institutos y Centros de Investigación de todas las Sedes. Reglamentos pendientes desde hace varias gestiones académicas.
- Segundo, iniciar el anhelado registro de unidades de investigación, (Institutos, Centros e investigadores). Teniendo como producto, para fines de la gestión 2023 el registro de 24 unidades de investigación, bajo el Sistema ANIDI, con las características que se manifiestan en la siguiente tabla:

TABLA N°13. Unidades de Investigación U.C.B. con Registro ANIDI

SEDES	INSTITUTOS	CENTROS	INVESTIC	GADORES	TRABAJOS	EN CURSO
			REG.	NO REG.	2022	2023
La Paz	6	8	44	7	33	19
Cochabamba	0	4	38	4	30	16
Santa Cruz	2	2	18	12	11	1
Tarija	0	2	14	11	10	1
Tatalaa	8	16	114	34	87	37
Totales	2	4	14	48	12	24

Fuente: Archivo Sistema ANIDI U.C.B.

TABLA N°14. Grado Académico de Investigadores 2023

GRADO	N.	%
Ph.D.	39	27.5%
Mgr.	71	50.0%
Lic.	29	20.4%
Est.	3	
VÍNCULO	N	%
DTC	48	42%
DTH	20	18%
N/I	46	40%

Fuente: Archivo Sistema ANIDI U.C.B.

Y tercero, paralelamente creando un Sistema de Evaluación ANIDI que actualmente está en desarrollo al que tienen acceso el Rector Nacional, la Vicerrectora Académica Nacional, las autoridades de Sede y los Administradores Nacionales, mediante sus correos electrónicos institucionales.

Fruto de este trabajo de sistematización y evaluación, se detalla la lista de las investigaciones de la U.C.B desarrolladas a través de los Institutos y Centros de investigación en la gestión 2023 registradas y evaluadas en Sistema ANIDI por Sedes Académicas.

### 7.1 Registro de Investigaciones de la Sede La Paz

INSTITUTO P	ARA EL DESARROLLO DEL EMPRENDIMIENTO Y LA COMPETITIVIDAD / EPC (IDEC)
IDEC TC1	Datos abiertos latinoamericanos para políticas de igualdad de género con foco en el liderazgo en STEM
	INSTITUTO DE ESTUDIOS EN ÉTICA PROFESIONAL (IEEP)
IEEP TC1	Los estereotipos de género y su impacto en la intención emprendedora de estudiantes mujeres en una universidad de Bolivia
INST	TITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIAS DEL COMPORTAMIENTO (IICC)
IICC TC1	La Respuesta del Sistema de Justicia para Proteger a las Mujeres y la Niñez de la Violencia en Bolivia, Años 2012-2022
IICC TC2	Análisis Comparativo entre Datos de Andalucía y América Latina para el Informe sobre Percepciones del Bienestar de la Infancia de Educo
IICC TC3	Cómo influyen las redes familiares e institucionales en el empoderamiento económico de las pequeñas empresarias en Bolivia
IICC TC4	Factores predictores de la violencia de pareja íntima
IICC TC5	Empowerment of female entrepreneurs
IICC PCA2	Estudio sobre las fases del abuso sexual infantil en el entorno familiar: Una mirada sistémica
IICC PCA3	Análisis de la violencia contra la mujer desde el enfoque de los determinantes sociales de la salud en Bolivia: Evidencia, recomendaciones y estrategias orientadas a las políticas públicas y a la comunidad
IICC PCA11	Factores asociados a la participación de adolescentes en comunidades rurales de Bolivia PCReA
IICC PCA12	Manejo de los bienes comunes frente al cambio climático en Comunidades Indígenas Chiquitanas: Un enfoque interdisciplinario para sensibilizar y empoderar PCReA
IICC PCA13	Factores sociales y psicológicos asociados a la exclusión social en niños, niñas y adolescentes del área rural: una revisión exploratoria PCea
IICC PCA 21	Percepción juvenil de los efectos del cambio climático en el altiplano paceño (Laja)
IICC PN3	Diagnóstico de protección familiar en distritos intervenidos por Aldeas Infantiles SOS

INST	ITUTO DE INVESTIGACIÓN SOBRE ASENTAMIENTOS HUMANOS (IISAH)
IISAH TC1	Patrimonio Moderno de La Paz y Sucre — Docomomo 2021
	INSTITUTO DE INVESTIGACIONES SOCIO-ECONÓMICAS (IISEC)
IISEC TC4	"Soberanía alimentaria e innovaciones nutricionales en comunidades vulnerables" Proyecto de investigación: Confianza. El rol de la confianza en la gestión comunitaria en el altiplano boliviano PCReA
IISEC TC8	Transversal Género PCReA
IISEC TC9	Proyecto Invernaderos ¿Son los invernaderos socioeconómica y ambientalmente sostenibles? 2da fase
IISEC TC10	Observatorio IISEC-UCB
IISEC TC11	GEOPORTAL MUNICIPAL: Plataforma Integrada de Datos en Seguridad Alimentaria (PIDSA) PCReA
IISEC TC12	El control social de la coca. Lecciones de Bolivia para Colombia
IISEC PC5	Construcción del indicador 6.6.1 para la nueva versión del Atlas Municipal de los ODS en Bolivia: "Proporción de cuencas hidrográficas del municipio que experimentan grandes cambios en la extensión de las aguas superficiales"
IISEC PC6	Construcción del indicador 15.3.1 para la nueva versión del Atlas Municipal de los ODS en Bolivia: "Proporción de la superficie de tierras degradadas en comparación con la superficie total del municipio"
IISEC PCA18	Gobernanza comunal del agua en los andes. El caso de las comunidades del municipio de Batallas PCReA
ISSEC PCA19	Toward sustainable agricultural systems: Modelling agroecology principles to improve livelihoods, resilience, and sustainability of family farming in the Bolivian Andes PCReA
IISEC PCA22	Rights of Wetlands Operationalization for Biodiversity and Community Resilience
IISEC PCA38	La contribución del sector privado - empresas y cámaras empresariales- a la redistribución familiar y pública del trabajo de cuidado

CENTRO DE INVESTIGACIÓN BOLIVIANO DE ESTUDIOS SOCIALES Y DE LA COMUNICACIÓN CIBESCOM		
CIBESCOM TC1	Producción de sentido sobre las Comunidades de Aprendizaje Transdisciplinario para contextos vulnerables en Bolivia (investigación doctoral en el marco del programa de Estudios Mediáticos y de la Comunicación de la VUB-Bélgica) PCReA	
CIBESCOM PCA 16	Creando Futuros: investigación y acción entre jóvenes del área rural y urbana de La Paz PCReA	
CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN DISEÑO CID		
CID PCA1	Difusión del patrimonio de los conjuntos de San Francisco de Santiago, Chile y San Francisco de La Paz, Bolivia: un enfoque comparado (con PUC - Chile).	

CENTRO DE INVES	STIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN EN INGENIERÍA MECATRÓNICA CIDIMEC
CIDIMEC TC4	Certificación de la silla esperanza "ALBA 01"
CIDIMEC PCA 36	Balanza Inteligente
CIDIMEC PCA 37	Sensor de nivel de cilindro de gas
CIDIMEC PCA41	NASA Human Exploration Rover Challenge 2024
	CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE INGENIERÍA COMERCIAL CIIC
CIIC TC1	Factores Psicosociales que afectan a los emprendimientos sociales PCReA
CENTE	RO DE INVESTIGACIÓN EN AGUA, ENERGÍA Y SOSTENIBILIDAD CINAES
CINAES TC1	Incremento de capacidades en gestión de la investigación en Bolivia y Paraguay
CINAES TC2	Data collection on fog occurrence and fog water harvesting for food security in Andean mountain areas of Bolivia and Peru
CINAES PCA8	Elaboración de biomateriales a través del aprovechamiento del bagazo de caña de azúcar
CINAES PCA 14	Monitoreo de calidad de aguas superficiales con macroinvertebrado acuático local como bioindicador de alerta temprana de contaminación hídrica en la Cuenca Katari PCReA
CINAES PCA15	Determinación de la degradación de la calidad del agua del Lago Titicaca por aporte de aguas residuales de centros poblados y actividades económicas de la Cuenca Katari PCReA
CINAES PCA 23	Entendiendo la anemia espacial: Efecto de la hiper gravedad en la fragilidad osmótica de eritrocitos
CINAES PCA 43	Desarrollo de una membrana de ultrafiltración elaborada con polímeros residuales, para eliminar metales pesados en un suministro de agua en Bolivia
	UNIDAD DE INVESTIGACIÓN EXPERIMENTAL UIE
UIE TC1	Actuar en favor del medio ambiente: el papel de los valores y norma social sobre la conducta pro ambiental en una muestra urbana
UIE TC2	Estilos de vida saludables en la pandemia de la COVID 19
UIE TC3	Kinship and Aggression Cross-cultural Collaboration project.
UIE TC4	Escala abreviada de Propensión al Desenganche Moral: Adaptación al español y validación factorial en el contexto laboral.
UIE TC5	An international field study for the reliability and validity of the EORTC PATSAT-C33 core questionnaire and the EORTC OUT-PATSAT7 module
UIE TC6	Estado actual de la práctica de la neuropsicología clínica en Bolivia
UIE TC7	Conducta moral y política
UIE TC8	Efectos de la Administración del Clonazepam en la Conducta de Ayuda de Roedores Mus musculus
UIE TC9	Anatomía de una protesta ciudadana. El caso de Santa Cruz de la Sierra: Modelado predictivo
UIE TC10	Actuar en favor del medio ambiente: El poder predictivo del modelo Valor — Creencia — Norma sobre a práctica de conductas pro ambientales

Fuente: Sistema ANIDI U.C.B.

# 7.2 Registro de Investigaciones de la Sede Cochabamba

CENT	TRO DE INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS EXACTAS E INGENIERÍAS CICEI
CICEI TC1	Caracterización de la diversidad genética del nogal Juglans boliviana en los Yungas de Bolivia
CICEI TC2	Microplastics everywhere! PCReA
CICEI TC3	Validación de organismos acuáticos locales para evaluar los niveles de ecotoxicidad de aguas naturales y residuales PCReA
CICEI TC4	Proveer agua para la Maica PCReA
CICEI TC5	ICAS-Maica (Impacto de la Contaminación Ambiental sobre la Salud en la Maica)
CICEI TC6	ECOBSERVATORIO-UCB (Proyecto de innovación)
CICEI TC16	Next Generation of Development Tools
CICEI TC17	OCULUS: Comprendiendo las actividades de desarrollo de software a través de los ojos de ingenieros
CICEI TC18	Desarrollo de un proceso de extracción de aceite de Amaranto en fase supercrítica y extracción de proteína de Amaranto
CICEI TC19	Análisis de la viabilidad de la implementación de incineradoras de residuos sólidos en Bolivia, como alternativa para la recuperación de energía y gestión de residuos no aprovechables.
CICEI TC20	Modelación hidrogeológica - Enfoques alternativos para la gestión integrada del agua subterránea en las cuencas del Valle Alto (Bolivia) PCReA
CICEI TC21	Estación automática para la medición de la contaminación del agua del río Rocha en tiempo real
CICEI TC22	Estimación de las emisiones de GEI en represas hidroeléctricas como criterio de evaluación de impacto ambiental
CICEI TC23	Aprovechamiento integral de las Amarantáceas
CICEI TC24	"Development of a transdisciplinary People centred intervention plan to reduce the burden of cardiometabolic diseases in local food chain actors in Sacaba, Bolivia PCReA
CICEI TC25	BOVEDA, the Bolivian Vegetation Ecology Database: first stage, the Chacoan forests
CICEI TC26	Litio y Energía
CICEI TC27	Química de productos naturales
CICEI TC28	Improved biodiversity conservation and management through monitoring of ecological and social impacts of hydropower megaprojects in Bolivia 2020 $-$ 2023 (Programa MIBIO )
CICEI TC29	Agua y Vida en la Maica PCReA
CICEI PCA20	Innovación agroecológica para el municipio de Tiraque, Bolivia. PCReA

	CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS SOCIALES (CICS)
CICS TC1	Construcción de identidades de la mujer joven hispanohablante a partir de las narrativas generadas en las redes sociales digitales del 2018 a 2022
CICS TC2	Entender para frenar: Actitudes asociadas al Acoso Sexual Callejero (ASC) desde la percepción de la comunidad universitaria de la UCB a Nivel Nacional
CICS TC3	Discurso de odio en las redes sociales digitales bolivianas. Una taxonomía de la comunicación violenta en Twitter en torno a la renuncia de Evo Morales el 10 de noviembre de 2019
CICS TC4	Oportunidades del trabajo en torno a la producción ecológica entre mujeres indígenas campesinas, productoras asociadas en base a relaciones solidarias y trabajo colaborativo (Ayni de Mujeres)
CICS TC5	Proyecto de una ciudadanía democrática intercultural activa en el Colegio Pedro Poveda
CICS TC6	La autorregulación de la práctica pedagógica a partir de los procesos de los procesos de rediseño curricular y acreditación en la Universidad Católica Boliviana San Pablo sede Cochabamba
CICS TC7	Base de datos de bibliografía comentada de estudios sociales de los pueblos indígenas de la amazonía boliviana, sus prácticas rituales y expresiones culturales
CICS TC8	Construcción de aspiraciones de futuro de jóvenes universitarios procedentes de la zona Andina (caso de estudio: Jóvenes de Tapacarí en la Universidad Mayor de San Simón 2023 — 2024)
CICS PCA9	Procesos de Inclusión/exclusión de jóvenes de Tiraque, en las dimensiones política, económica, cultural y ambiental. PCReA
CICS PCA 26	Construcción de identidad interseccional en la movilidad social y territorial de las jóvenes rurales IOC en Tiraque, Bolivia PCReA
CICS PCA 27	Uso de tiktok para el ejercicio de derechos: el caso influencers bolivianos
CICS PCA 28	El aporte de la gestión de los procesos de comunicación en el levantamiento de datos de una investigación desde la noción de la comunicación como un método de investigación social (Caso: Departamento de Ciencias Sociales y Humanidades de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo", Sede Cochabamba, durante el 2023).
CICS PCA 29	Prácticas discursivas y estrategias comunicativas frente a la comunicación violenta y el discurso de odio contra la mujer en plataformas sociales digitales en Bolivia
CICS PCA 30	Estudio regional sobre capacidades y habilidades básicas en comprensión lectora y razonamiento lógico matemático en estudiantes de 3° y 6° año del nivel primario y 4° y 6° del nivel secundario en las unidades educativas
CICS PCA 31	La comunicación de la ciencia como proceso social para contribuir a la apropiación de los conocimientos producidos en las investigaciones en comunidades transdisciplinarias de aprendizaje. Caso CTA CReA Cochabamba.
CICS PCA 32	Redes socioecológicas para mejorar los medios de vida de los pequeños agricultores en cuatro comunidades rurales de Bolivia (Batallas, Tiraque, San José de Chiquitos y San Lorenzo) en un contexto de incertidumbre sobre la seguridad alimentaria. PCReA

CICS PCA 33	La construcción de las aspiraciones de futuro de las y los jóvenes bachilleres de Tapacarí durante el 2023	
CICS PCA 34	Uso de inteligencia artificial en procesos educativos durante la gestión 2023 en la Universidad Católica Boliviana "San Pablo" Sede Académica Cochabamba.	
CICS PCA35	Infancias plenas: protección y promoción de los derechos de la infancia en el municipio de Tiquipaya	
CICS PCA 39	Un modelo de Clínica Jurídica centrada en los derechos colectivos de los pueblos indígenas en Bolivia	
CENTRO DE INVESTIG	GACIÓN DEL DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN, ECONOMÍA Y FINANZAS (CIDAEF)	
CIDAEF TC1	La situación del emprendimiento rural no agrario a cargo de mujeres en el municipio de Tiraque.	
CIDAEF TC2	Características fundamentales de los emprendimientos de poblaciones vulnerables de Cochabamba	
CIDEF TC3	Características Fundamentales de los Emprendimientos de Poblaciones Vulnerables de Cochabamba	
CIDAEF PCA40	Entendiendo el emprendimiento informal en Bolivia PCRea	
CIDAEF PCA42	Principales características de la actitud emprendedora de estudiantes de bachillerato en el municipio de Tiraque	
CE	CENTRO DE INVESTIGACIONES Y ESTUDIOS ANTROPOLÓGICO (CIEA)	
CIEA PCA 25	Entrevistas Audiovisuales a Compositores Bolivianos de Música Académica: "Cato Entrevistas (Compositores)"	

Fuente: Sistema ANIDI U.C.B.

## 7.3 Registro de Investigaciones de la Sede Santa Cruz

	INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN DE MEDICINA (IIM)
IIM TC1	Investigando la expresión del receptor del cáncer de mama y el estadio en el momento del diagnóstico en una población boliviana en el Instituto Oncológico del Oriente Boliviano
IIM TC2	Validación de la prueba de urea para el diagnóstico de Helicobacter pylori en muestras de placa bacteriana dental
IIM TC3	Biomonitorización de la exposición a plaguicidas en trabajadores agrícolas de cuatro zonas agroecológicas de Santa Cruz
IIM TC4	Circulación del Virus Chapare en roedores silvestres (Rodentia) de las comunidades de Samuzabety e Isinuta, municipio de Villa Tunari, Cochabamba, Bolivia
IIM TC5	El develamiento de las necesidades de cuidado de los ancianos indígenas de la selva boliviana

IIM TC6	Estudio de asociación de genoma completo microbiano (mGWAS) de Mycobacterium tuberculosis en pacientes con fenotipo pre-XDR utilizando un modelo mixto
IIM TC7	Análisis del uso de antibióticos y resistencia a los antimicrobianos en el Hospital de Niños de Santa Cruz de la Sierra durante la pandemia de COVID-19 y pospandemia
CENTRO DE INVES	TIGACIÓN PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL ORIENTE BOLIVIANO (CIDOR)
CIDOR TC1	Propuesta de política pública para incrementar la participación de niñas y jóvenes en las áreas STEM
CIDOR TC2	Gestión sostenible del acuífero de San José de Chiquitos, Santa Cruz, Bolivia — Impacto del cambio de uso de suelo en las tasas de recarga
CENTRO DE INVES	STIGACIÓN Y TRANSFERENCIA PARA LA PRODUCTIVIDAD EMPRESARIAL (CIPTE)
CIPTE TC1	Seguridad Alimentaria y Sistemas Alimentarios en comunidades rurales de Bolivia PCReA
CIPTE TC2	Modelación del fondo de pensiones de la seguridad social a largo plazo vigente en Bolivia
CIPTE TC3	Construcción de las Tablas completas de mortalidad y supervivencia a partir de la tabla abreviada de Mortalidad y supervivencia de Bolivia.
CIPTE TC4	Equidad en el Sistema de Repartos de Pensiones de Jubilación
CIPTE PCA4	Diseño e implementación del indicador tasa de Reducción Anual del Potencial de Recarga Hídrica Subterránea a nivel Municipal y por Tierra Comunitaria de Origen (TIOC) del Estado Plurinalcional de Bolivia

Fuente: Sistema ANIDI U.C.B.

## 7.4 Registro de Investigaciones de la Sede Tarija

CENTRO	DE INVESTIGACIÓN EN CIENCIAS SOCIALES Y EMPRESARIALES (CICSE)
CICSE TC2	Diagnóstico de la Nogalicultura
CICSE TC3	Situación de la inserción laboral de los titulados del departamento de Ciencias Empresariales de la Universidad católica Boliviana Regional Tarija
CICSE TC4	Percepción de los Estudiantes de la Universidad Católica Boliviana sobre el E-Commerce en Tarija
CICSE TC5	Factores motivacionales para emprender en las estudiantes de último año de las carreras empresariales de la universidad católica boliviana sede Tarija
CICSE TC6	La empleabilidad de los jóvenes titulados del área empresarial de la Universidad Católica Boliviana sede Tarija y la Universidad Autónoma Juan Misael Saracho del semestre 2-2021
CICSE TC8	Análisis del Flujo vehicular e incumplimiento de la semaforización en Tarija
CICSE TC9	Potencialidad de la oferta de carreras técnicas para Tarija desde la perspectiva de los empresarios

CICSE TC10	Mujeres de Tariquía, vida cotidiana, empoderamiento y emprendimiento mujeres productoras de miel				
CICSE TC11	CODICIS: "Fortalecimiento de las capacidades para la recuperación y conservación del patrimonio documental y bibliográfico en Latinoamérica"				
CICSE PCA10	Factores, espacios y prácticas de inclusión y exclusión que conviven en el ejercicio de sus derechos de la población juvenil en la Subcentral de Cirminuelas. PCReA				
CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE INGENIERÍAS Y CIENCIAS EXACTAS (CIICE)					
CIICE TC1 El Internet de las cosas: Nanocomputadoras climáticas para la agricultura.					
CIICE PCA 17	Evaluación de la situación sobre la gestión del agua y saneamiento en la Subcentral Cirminuelas PCReA				

Fuente: Archivos de Sistema ANIDI U.C.B.

### 7.5 Proyectos de Investigación con Fondos FRICA

El Reglamento de Investigación aprobado el 2023, incluye Fondos Frica, lanzando la 6ta. Convocatoria de Pequeños Proyectos e Ideas de Investigación, teniendo en desarrollo los siguientes:

TABLA N° 15. Proyectos e Ideas ganadoras gestión 2023 Fondos FRICA y en desarrollo al 2024

N.	DESCRIPCIÓN
1	Investigación y desarrollo de la vivienda autosostenible y resiliente para clima tropical, en el área periurbana de la ciudad de Santa Cruz de la Sierra (Villa Simón Bolívar)
2	Los archivos conventuales franciscanos en Bolivia (patrimonio)
3	Elaboración y comercialización de barras de cereales nutritivas a partir de harina de orujo de uva, dirigido a personas con regímenes especiales de alimentación
4	200 años de presencia franciscana en guarayos: arquitectura de las misiones franciscanas de guarayos en el mundo visual
5	Desarrollo de un proceso de separación del litio de la salmuera de Uyuni por procesos de absorción selectiva
6	Puesta en valor del templo de Yarvicolla
7	Estudio de las características resistentes de la catedral de La Paz
8	Herramientas para la preservación del agua subterránea en la región chiquitana en base a mapeo de vulnerabilidad de la recarga hídrica bajo escenarios de incendios forestales
9	Estudio de las características estructurales del subsuelo y de las condiciones de los suelos donde se asientan las fundaciones de la catedral de La Paz
10	Síntesis y evaluación de catalizadores para evaporación solar

Conservación de la memoria histórica: arquitectura hospitalaria de la orden de San Juan de Dios 11 Aprendizaje y vivencia de una ciudadanía democrática intercultural en la escuela diagnóstico y 12 prospectiva de una cultura democrática inclusiva en unidades educativas del nivel secundario de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz 13 Hacia el desarrollo de la tecnología y la sensibilización social en restauración de suelos agrícolas 14 Predictores sociocognitivos en la elección y permanencia en carreras Plan director de la catedral metropolitana nuestra señora de La Paz 15 Valoración del impacto en la salud de la población residente en la zona próxima al vertedero de 16 normandía en Santa Cruz de la Sierra, debido a la exposición a los contaminantes biológicos Representaciones sociales construidas y reproducidas en los roles de género y actitudes hacia la 17 violencia entre los estudiantes de las sedes regionales de La Paz y Tarija de la UCB "San Pablo" Identificación de puntos de control críticos (PCC) a través del muestreo de jugos artesanales en las 18 calles de La Paz enfoque basado en el conocimiento de la calidad del producto, prácticas R Teñido y color de tinte vegetal en la producción de textiles en la comunidad de originaria chimeo de la 19 capitanía zona Villamontes 20 Percepciones de adolescentes y jóvenes en sus proyectos de vida en el municipio de Tapacarí

Fuente: Sistema ANIDI U.C.B.

### 7.6 Proyecto Bibliotecas: Reglamento del Sistema Nacional de Bibliotecas y Sistema de Gestión de Bibliotecas Koha

El 2021 la Junta Directiva Nacional aprueba como proyecto nacional a cargo de la Coordinación Nacional de Tecnologías, Mgr. Julio Galarza, dependiente del Vicerrectorado Académico Nacional, el Proyecto Nacional de Bibliotecas, con cuatro metas concretas: proyectar el Reglamento del Sistema Nacional de Bibliotecas (SINAB), contar con un Sistema de Gestión de Bibliotecas Digitales (integrado), realizar la digitalización de documentos de la U.C.B. y gestionar revistas indexadas. El proyecto pasó a ser gestionado por ANIDI desde agosto del 2023 y trabaja a partir de personal de todas las bibliotecas de las Sedes. El Proyecto concluyó en diciembre del 2023. Pasa a depender del Proyecto de Gestión Archivística y Documental de la U.C.B. a cargo de Mgr. Eliana Guerra Luna desde enero del 2024, para continuar y concluir, con las metas faltantes. Resultados del proyecto al 2023 son:

▶ Reglamento aprobado del SINAB (Sistema Nacional de Bibliotecas - Res. Junta Directiva 0130/23 de 03.10.2023).

▶ Sistema Integrado de Bibliotecas en web KOHA. Este permite la consulta de manera virtual de un total de 209.746 libros registros de las bibliotecas de: Sede. La Sede La Paz 93.404 libros, Sede Santa Cruz con 12.044 libros, Biblioteca de Filosofía y Teología de la Facultad de Teología con 65.861 libros. Biblioteca Tupuraya de la Sede Cochabamba con 32.370 libros y la Unidad de Bibliotecas de la Sede Tarija con 6.067 libros.

## 7.7 Proyecto Política de Gestión Archivística y Documental U.C.B. - 2023

Identificada la necesidad de contar con política institucional para procesos de producción, recepción, distribución, trámite, organización documental, consulta, conservación y disposición final (archivo físico y digital) de las documentación generada y recibida por la U.C.B., Desde marzo 2023 se llevó a cabo el proyecto a cargo de la Mgr. Eliana Guerra Luna. Obteniendo como resultados:

## a. Diagnóstico de la gestión archivística y documental de la U.C.B.

- ▶ Este diagnóstico nos permitió conocer el estado de la documentación generada y recibida de los 57 años de existencia de la Universidad.
- ▶ Mediante la realización de un censo guía (encuesta) se ha verificado las condiciones de uso y manejo de la documentación en Oficina Nacional, las cuatro sedes, ePC y las UPPAE, promoviendo el interés por la gestión documental y las tareas que representa.
- ▶ En visitas a las cuatro sedes se coordinó la implementación del proyecto y se verificó el estado actual de los archivos centrales.
- ▶ El diagnóstico de gestión documental y la validación de datos *in situ*, confirma las dificultades de espacio, organización y administración de la información producida por la Universidad Católica. En espacios académicos (procesos de acreditación) y administrativos (informes de auditoria Interna). INFORME I-AI-12/2019, del 29 de agosto 2019, respecto a la falta de normativas de archivo y las condiciones de archivo de Cochabamba y Tarija; y el INFORME I- AI-12/2022 e INFORME I- AI-10/2022.
- La presentación del informe de diagnóstico hecho a las autoridades ha impulsado el compromiso y responsabilidad sobre la gestión documental.

### b. Capacitación

- Posterior a la presentación del informe de diagnóstico se ha llevado a cabo la capacitación sobre "ESTRUCTURAS DOCUMENTALES Y GESTIÓN DE ARCHIVO" en dos niveles. Uno, dirigido a directores y responsables y, otro a secretarias y asistentes.
- Como resultado de esta capacitación se ha puesto en evidencia la responsabilidad sobre la generación de documentos y su custodia. Es decir, que la capacitación ha logrado generar conciencia sobre la importancia y la responsabilidad del manejo de la documentación.
- Se ha construido un equipo de trabajo y coordinación a nivel nacional con las Sedes.

### c. Construcción de instrumentos

- A partir del diagnóstico y como parte prioritaria de proyecto, se han construido los siguientes instrumentos archivísticos:
  - Tabla de clasificación ordena y normaliza la creación de documentación
  - Tabla de Retención Documental que determina el ciclo de vida de cada documento y los plazos de conservación.
  - Tabla de Valoración Documental facilita el manejo y análisis de las series documentales creadas según el tipo de documentos en la Universidad.
  - Formulario de Transferencia norma la descripción documental para su transferencia archivos centrales
  - Formulario inventario único de documentos permite la descripción documental para su para su registro.
  - Acta de eliminación

Finalmente, puede mostrarse el avance del proyecto de gestión documental a nivel nacional mediante la difusión oficial (CIRCULAR VAN  $N^{\circ}64/2023$ ) de los lineamientos y directrices que buscan la normalización de los procesos y procedimientos que buscan la construcción de una universidad única descentralizada con procesos comunes y con una gestión documental transparente ágil y eficiente.

### 7.8 Proyecto CODICI-ERASMUS

El proyecto CODICIS está conformada por el consorcio de 5 universidades de Perú y México y dos universidades de España e Italia que trabaja para la recuperación y conservación del patrimonio documental y bibliográfico de Latinoamérica y Europa.

Este proyecto que está financiado por ERASMUS de la Unión Europea y tiene por objeto la capacitación de profesores de universidades de esos países para la enseñanza en la recuperación, conservación y habilitación para la investigación de importantes colecciones patrimoniales. Participan Universidad Católica Boliviana "San Pablo", Universidad de Piura (Perú), Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, Universidad Panamericana en Guadalajara (México) y Universidad Mayor de San Andrés (Bolivia). Los pares europeos son la Universidad Degli Studi de Catania (Italia), la Universidad de Barcelona (España) e INCOMA.

En la gestión 2023, se realizan múltiples actividades cursos presenciales y virtuales de capacitación liderizados por la Sede Tarija, destacando el curso de capacitación sobre Preservación y Conservación de Archivos Patrimoniales de 3 meses que concluye con la participación presencial en la Universidad de San Andrés en la Carrera de Historia, en la que se imparte clases por profesores de la Universidad de Barcelona Dr. Pedro Rueda Ramírez con el módulo Historia del Libro, Dr. Nuria Jonet Benito el módulo de Archivística y Jesús Gascón García con el módulo Catalogación del libro antiguo, quienes compartieron su conocimiento y experiencia.

## 7.9 Convenios y proyectos de investigación relevantes 2023

En enero del 2023, se recibió la visita de Claus Blankertz, físico de profesión y nombrado Embajador de la U.C.B., en Alemania, avanzando en la firma de convenios con Universidades Alemanas y el inicio de proyectos conjuntos. Así en mayo del 2023 se tiene la cooperación entre Hochschule Nierderrhein y la U.C.B. Con el Instituto SWE2 de tecnología energética y gestión. También la internacionalización con HSNR. Para impulsar proyectos en los campos de energía y agua. Así el Proyecto "Industry Integrated Dual Engineering Studies in a North-South Collaboration" (IIDES-NSC) con Côte d'Ivoire ha llamado especialmente la atención del socio boliviano, por lo que ahora se presentará una solicitud de financiación conjunta que está fuertemente vinculada a este proyecto. Firmando para ello un convenio de colaboración por iniciativa de la U.C.B., que debería posibilitar también el intercambio de estudiantes, entre otras cosas.

#### **7.10** Libros U.C.B. 2023

**"Epistemología, formando personas con pensamiento crítico"**, editado por el P. José Fuentes Cano, escrito por el Profesor Libardo Tristancho Calderón, que busca iniciar o profundizar los conocimientos en el estudio de la epistemología, tanto en estudiantes, docentes o personas interesadas en esta temática, adecuado al mo-



Foto N°50. Mgr. Eliana Guerra expone resultados del diagnóstico a miembros del CAN mes de julio 2023 en Auditorio de Biblioteca Central Sede La Paz



Foto N°51. Rector Nacional con Claus Blankertz

delo institucional, para formar profesionales de excelencia en todos los sentidos. Personas con capacidad para pensar y llegar a la verdad completa.

"Más allá del PIB: el otro desarrollo", del autor Gabriel Loza Telleria.

"Los Tweets de la democracia. Sentidos que se configuran alrededor de la democracia en Twitter a partir de la crisis boliviana del 20/0". Autores: Andrea Alemán Andrade, Luis Phillips Pedriel, Marisa Paredes Baltazar y Alex Ojeda Copa.

#### Libros de la Facultad de Teología "San Pablo", 2023

"Naqui Ubai Tupas", Anotaciones teológicas americanas. Roberto Tomicha Charrupá. 2023.

"Tres Ensayos de Historia", Isabelle Combes y Rodrigo Montani.junio 2023.

#### 7.11 Revistas Indexadas 2023

La U.C.B. en la gestión 2023 cuenta con un total de 8 revistas indexadas y se hallan en OJS, según la tabla siguiente:

TABLA N° 16. Revistas U.C.B. en OJS y sus indexaciones 2023 U.C.B.

NOMBRE DE LA REVISTA	SEDE	URL VERIFICABLE	INDEXACIÓN			
UCB Law review Vol.7 No.13. Oct.23	La Paz	https://lawreview.ucb.edu.bo/	Latindex, Google académico, crossref, DRJI, Researchgate, fatcat			
Journal de Comunicación Año 11, No.17. Dic.23	La Paz	https://jcomsoc.ucb.edu.bo/	Latindex, Google académico, crossref			
Ajayu Vol.21. No.2. Agos.23	La Paz	https://ajayu.ucb.edu.bo/	SciELO, Latindex, Google académico, crossref, DRJI, scilit, Latinrev			
Ciencia y Cultura Vol.27. No.51. 2023	La Paz	https://cienciaycultura.ucb.edu.bo/	SciELO, latindex, Google académico, Crossref, redalyc			
LAJED Vol.21 Nro.Esp. Nov. 2023	La Paz	https://lajed.ucb.edu.bo/	SciELO, latindex, Google académico, Crossref, Ideas			
Punto Cero Vol.47, No.47. Dic. 2023	Cochabamba	https://puntocero.ucb.edu.bo/	SciELO, latindex, Google académico, Crossref, DRJI, Scilit, Latindex, Redalyc			

Yachay Vol.40. No.48. Dic.2023	Cochabamba	https://yachay.ucb.edu.bo/	Dialnet, Google académico
Acta Nova Vol. 11 No. 1, marzo 2023	Cbba.	-	SciELO.
Consciencias Sociales Vol.15. No. 28. Jul.2023	Cochabamba	https://con-sciencias.ucb.edu.bo/	Latindex, Google académico, Crossref

Fuente Elaboración propia. Archivos OJS U.C.B.

Por otra parte, se da apoyo a la revisión de artículos para su indexación, habiendo en la gestión 2023, tenido el siguiente seguimiento:

TABLA N° 17. Revisión de Artículos Científicos para Revistas Indexadas U.C.B. gestión 2023

REVISTA	1ER SEMESTRE	2DO SEMESTRE	TOTAL
LAJED	5	14	19
AJAYU	8	8	16
Journal de Comunicación Social	10	10	20
Lawreview	4	7	11
Revista Ciencia y Cultura	7	23	30
Revista Punto Cero	6	8	14
Revista Con-Sciencias Sociales	7	6	13
Revista YACHAY	6	4	10
Revista Acta Nova		7	7
TOTAL	53	87	140

Fuente: ANIDI U.C.B.

#### 7.12 Nuevos Doctores U.C.B. Gestión 2023

El jueves 8 de junio 2023, en la UAntwerp (Universidad de Amberes), María Celeste Quiroga Eróstegui defendió su tesis doctoral titulada "Derechos Humanos de las mujeres Indígenas: Uso y Acceso a la tierra para la transformación pacífica". En la primera fase del Proyecto CReA U.C.B, Candidata doctoral por el Subproyecto 4 'Derechos de los pueblos indígenas y transformación de los conflictos sociales'. El trabajo doctoral se realizó con mujeres productoras agroecológicas del Valle Alto de la Ciudad de Cochabamba.



Foto N°52. Revistas Indexadas 2023 U.C.B.

Fuente: Archivo Académico U.C.B.

Por su parte, **Guadalupe Peres Cajías** tuvo su defensa pública el 2023 con el Comité de Evaluación Doctoral respectivo en el marco del Programa Doctoral de Estudios Mediáticos y de la Comunicación de la Vrije Universitaite Brussel – VUB (Universidad Libre de Bruselas). En la primera fase del Proyecto CReA UCB, Guadalupe ganó la candidatura doctoral en el Subproyecto Transversal. El título de su investigación es "Interacciones simétricas, experiencias compartidas y comunicación dialógica. Claves para la producción colectiva de sentido hacia la transdisciplinariedad en la cooperación interuniversitaria para el desarrollo".

**Culminación de PhD Inti Rodríguez** - docente de la carrera de Ingeniería Ambiental de la Sede Académica Cochabamba ha completado su Doctorado en Ingeniería en la Universidad Libre de Bruselas, graduándose con los más altos honores (Summa cum laude) en diciembre de 2023. La culminación de su PhD es un testimonio del esfuerzo constante y la pasión que Inti ha dedicado a su área de estudio.

Leonardo Villafuete y Afnan Agramont de la Sede La Paz y Helga Gruberg de la Sede Cochabamba también defendieron su tesis doctoral. Teniendo el siguiente cuadro resumen hasta diciembre 2023, dentro del Programa Doctoral U.C.B., VLIR UOS - Primera fase (Proyecto CreA).

TABLA N° 18. Informe de Doctores Proyecto U.C.B., VLIR UOS (fase primera al 2023)

		-	<u> </u>		
N°	NOMBRE	PROYECTO	ESTADO DEL DOCTORADO	SEDE	ACLARACIÓN
1	Andrea Vargas	1	Defensa doctoral privada 26 de febrero de 2024. En espera de defensa pública	Cochabamba	La Defensa privada se la realizada con el Comité doctoral y es la que autoriza a que pase a la Defensa Pública que es la defensa formal o protocolar
2	Inti Rodríguez	2	Defendido	Cochabamba	Gestión 2023
3	Mónica Guzmán	2	Defensa privada programada para 29 de abril de 2024 y Defensa pública 27 de junio de 2024	Santa Cruz	La Defensa privada se la realizada con el Comité doctoral y es la que autoriza a que pase a la Defensa Pública que es la defensa formal o protocolar
4	Afnan Agramont	2	Defendido	La Paz	
5	Helga Gruberg	3	Defendido	Cochabamba	Gestión 2023
6	Leonardo Villafuerte	4	Defendido	La Paz	Gestión 2023

7	Celeste Quiroga	4	Defendido	Cochabamba	Gestión 2023
8	Jorge Salas	5	Defendido	Santa Cruz	
9	Romel Brun	5	Defendido	Cochabamba	
10	Guadalupe Peres	Transversal	Defendido	La Paz	Gestión 2023
11	Zorel Gómez	3	Aun no tiene fecha de defensa Prevista	Santa Cruz	

Fuente: Archivos Académicos U.C.B.

#### 7.13 Desarrollo

El 04 de abril del 2023, en la Sede La Paz se desarrolló Robomatix 2023.

Es una competencia latinoamericana de robótica que fue coordinada con la Sociedad Latinoamericana de Ciencia y Tecnología Aplicada A.C. (SOLACYT) en la que participaron los países: Bolivia, Ecuador, Colombia y México. Competencia dirigida a estudiantes desde primaria hasta la Universidad priorizando el desarrollo.

Los ganadores obtuvieron certificados de reconocimiento, medallas, acreditaciones a eventos internacionales de afiliados y premios. La Robomatrix cuenta con convenios con diversos eventos internacionales, entre ellos: Robotchallenge China, Infomatrix World Finals, Genius, USA, Robotex Estonia, Robotic Arena Polonia, entre otros.

También en abril 2023, la U.C.B. participó en NASA Human Exploration Rover Challenge 2023.

En la competencia que se llevó a cabo del 20 al 22 de abril de 2023, en Huntsville – Alabama, participó con un equipo de 11 estudiantes y un tutor, Mgr. Fabio Diaz, Director de la Carrera de Mecatrónica de la Sede La Paz, que desarrollaron el proyecto en el transcurso de un año mediante el aporte de Fondos FRICA. De un total de 38 centros educativos que estuvieron presentes en la NASA bajo la categoría Universidades, la U.C.B. obtuvo el 7mo puesto en el primer día de la competencia y el puesto 13vo general al finalizar la misma sumando un total de 95Pts, superando de esta manera a muchas universidades latinoamericanas.



Foto N°53. Defensa Pública de Tesis Doctoral Phd. María Celeste Quiroga - Amberes



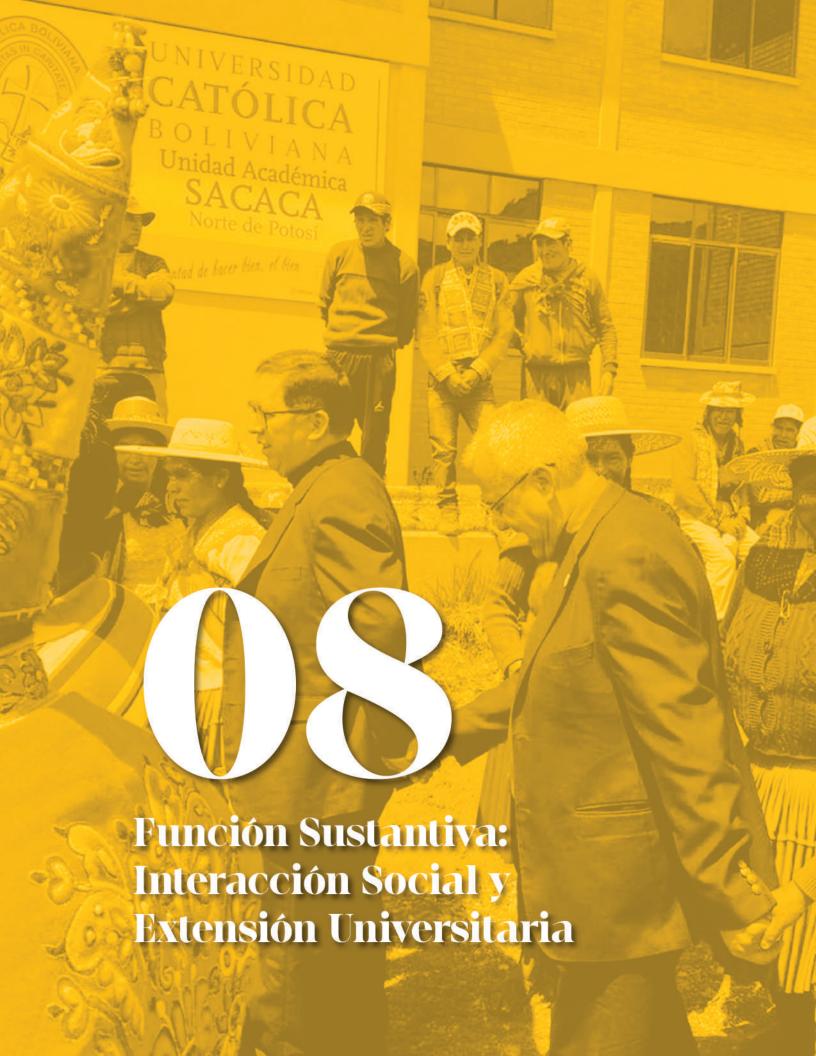
Docente Inti Rodríguez



Foto N°55. Concurso Internacional Robomatix 2023 Sede La Paz



Foto  $N^{\circ}56$ . Estudiantes con vehículo ROVER 2023 U.C.B. en competencia NASA



En cumplimiento a los lineamientos de la Interacción Social y Extensión Universitaria, definido en el Modelo Institucional de la U.C.B, cuyo principal propósito es vincular la vida académica (comunidad) con la sociedad, las Sedes Académicas han desarrollado en la gestión 2023 varias actividades por Carreras, Departamentos y Facultades, pero también en forma transdisciplinar proyectos de Sede, destacando los siguientes:

#### 8.1 Interacción Social U.C.B. 2023

Un objetivo central fue desarrollar mediante el Proyecto Tecnologías el módulo para la Red Alumni U.C.B., que está vigente desde octubre 2023, con propósito de contar con contacto de graduados U.C.B. que sirvan de inspiración a los estudiantes, vuelvan a vincularse en con su Alma Mater para continuar su formación con posgrado y a lo largo de la vida, se constituyan en generadores de la Bolsa de Trabajo en contribución al fortalecimiento institucional, mejorando la empleabilidad de graduados.

### Actividades de la Sede Académica La Paz en Interacción Social

#### Relacionamiento con Unidades Educativas

La Unidad de Enlaces Educativos (UNEE), para la gestión 2023 ha desarrollado tareas que ha permitido "Facilitar el proceso de inducción y adaptación a la vida universitaria, con la finalidad de apoyar en este proceso de transición la UNEE lleva adelante las siguientes tareas:

Actividades para la inserción laboral a través de los Talleres de Empleabilidad, estos talleres están diseñados para mejorar las competencias de empleabilidad de los estudiantes. Las 2 primeras versiones de estos talleres se realizaron de forma virtual sincrónica con gran éxito. También en la gestión 2023 se desarrolló la Feria del Empleo U.C.B. evento virtual realizado del 10 al 21 de julio. Entre el 24 y 28 de julio algunas instituciones presentaron a sus empresas, programas para jóvenes graduados y dónde pueden buscar sus ofertas laborales. Los estudiantes y graduados tuvieron mayor interacción con las instituciones. Se realizaron 35 charlas de las instituciones, en las que se registraron más de 3,047 inscripciones.

**Red Alumni U.C.B.** Desde la Sede La Paz se han impulsado 3 actividades con graduados, el objetivo de las mismas es vincular a los Alumni con su alma mater.

**Buscando a los Alumni U.C.B.** Pretende encontrar a graduados en diferentes empresas a nivel nacional. A momento, se tuvo 2 experiencias, con el Banco Nacional de Bolivia y el Banco Mercantil Santa Cruz.



PÁGINA B

#### ALUMNI UCB DESTACA LOS LUGARES Y ROLES QUE DESEMPEÑAN NUESTROS GRADUADOS DISPERSOS POR EL MUNDO



#### Titulados en diferentes latitudes del planeta







Foto N°57. Red Alumni U.C.B. - Boletín Informativo Sede Académica Cochabamba







Foto N°58. Actividades de los Cato voluntarios – Sede Académica La Paz

Además, se pudo detectar que existen Alumni U.C.B. en puestos de decisión, en el Banco Nacional de Bolivia existe un 3% de gerentes y 2 vicepresidentes; en el caso del Banco Mercantil Santa Cruz, existe un 7% de gerencias con graduados U.C.B. y 1 vicepresidente.

Revista de Graduados "Alumni U.C.B.". Es una revista digital semestral que pretende reconocer el esfuerzo de nuestros graduados en diferentes ámbitos. Existen 9 secciones fijas en las que se reconoce a graduados de diferente índole. Este año se realizó el lanzamiento y se pretende sacar el segundo número en diciembre.

**Podcast de Graduados "Red Cato"**. Es el primer podcast dedicado exclusivamente a los graduados, en él narran historias sobre sus profesores, sus compañeros y lo bueno que es ser U.C.B. Se trabajó con 27 graduados de 16 diferentes carreras. El lanzamiento se realizó el 1 de junio y hasta el momento se han transmitido 8 capítulos. El lanzamiento de los capítulos se realizan los jueves a las 19:00.

**Alumni en la Colación de Grado.** Se invita a un Alumni U.C.B. para que de la charla motivacional a los nuevos graduados. Se realiza desde la colación de diciembre 2022. Los alumni que participaron como oradores en colaciones de grado fueron:

- María Danica Pereira (ECO): https://www.youtube.com/live/EsuwBlpn3es?feature=share
- Mauricio Pérez (ADM): https://www.youtube.com/live/aHLdLm4yDE8?feature=share

Las Actividadede los Catovoluntarios. Las acciones desarrolladas en el ámbito de los CATOVOLUNTARIOS son las siguientes:

- ▶ Se ha convocado a antiguos catovoluntarios, conformando un equipo estable de 7 LÍDERES COMPROMETIDOS, quienes han participado de las siguientes actividades:
  - Elaboración de la propuesta renovada del CATOVOLUNTARIADO.
  - Gestión, visita y difusión de proyectos.
  - Organización de eventos para convocatoria de postulantes.
  - Selección de voluntarios (Evaluación curricular, entrevistas, registro y asignación de proyectos)
  - Gestión y logística de eventos de formación, encuentros, y reuniones.
  - Elaboración del Reglamento Borrador
- ▶ Como resultado de la actividad "Vida Universitaria en la Cato" realizada en fecha 28 de febrero, se han registrado más de 60 estudiantes interesados en realizar un voluntariado.

105

- ▶ Para el semestre 2/2023 se han gestionado 11 proyectos. Los proyectos son de distintas índoles: adultos mayores, niños de bajos recursos, mujeres en situación de violencia, abuso sexual y aborto, jóvenes con discapacidad intelectual, personas con trastornos mentales y adicciones, mascotas en situación de abandono y animales rescatados. Se gestionaron los convenios correspondientes.
  - En resumen, se han casi cuadruplicado el número de proyectos. En términos de número de beneficiarios se ha proyectado un número de alrededor de 200 personas que se beneficiaran del trabajo del catovoluntariado.
- ▶ Para el semestre 2/2023 se ha realizado el proceso de convocatoria, evaluación y selección de postulantes, de manera ordenada incluyendo una prueba psicológica y entrevista personal. Como resultado de este proceso se cuenta con 36 estudiantes que iniciaron su voluntariado en el semestre 2/2023, lo que significa que se han duplicado el número de catovoluntarios.
- ▶ El catovoluntariado ha renovado su visión, poniendo énfasis en el servicio que brindan los voluntarios a los proyectos. Por tal motivo se ha creado un esquema de niveles:
  - Catovoluntarios Junior 20 horas
  - Catovoluntarios Pro 40 horas
  - Catovoluntarios Súper Pro mayor a 60 horas
  - Catovoluntarios Líderes

## b. Actividades de la Sede Académica Cochabamba en Interacción Social

Centro de Conciliación Extrajudicial. La Sede Cochabamba, cuenta con un Centro de Conciliación Extrajudicial, autorizado por el Ministerio de Justicia por Resolución Administrativa 29/0422, proporciona medios gratuitos de resolución de conflictos en ámbito civil, comercial, familiar, vecinal y estudiantil, con actas de conciliación vinculantes. Habiendo la gestión 2023 atendido varios casos externos.

Cato Tertulias, se realizaron varias en la gestión 2023, con temas vigentes y controversiales, como: Pensiones y Jubilaciones; Mi primera búsqueda laboral; Modelo Económico Social y Productivo; dólares o bolivianos. Fueron invitados profesionales y personalidades del área, actividad organizada por el Departamento de Administración, Economía y Finanzas.

Las Jornadas Filosóficas de la Facultad de Teología. Se realizaron el 26 y 27 de abril, en modalidad híbrida y con muy buena participación nacional y extranjera. Entre los ponentes estuvo un representante de la Universidad Católica de Oriente



Foto N°59. Centro de Conciliación Extrajudicial Carrera de Derecho Sede Cochabamba con docentes conciliadores y estudiantes conciliadores certificados.



Foto N°60. Participantes de una de las Cato Tertulias 2023 Sede Cochabamba



Foto N°61. Jornadas Filosóficas de la Facultad de Teología

(Colombia) y otro de la Universidad Católica de Córdoba (Argentina) con quienes tenemos convenio de Cooperación.

## c. Actividades de la Sede Académica Santa Cruz en Interacción Social

Una de las principales actividades que ha llevado adelante la Sede Académica de Santa Cruz en marzo 2023 fue el Alumni Week 2023, un espacio de encuentro de graduados y estudiantes de los dos últimos años de formación de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo" con el objetivo de intercambiar conocimiento, actualización por la era tecnológica en la que nos encontramos y desarrollar relaciones profesionales entre docentes.

Se realizaron disertaciones con ponentes nacionales e internacionales de alto nivel, charlas de temas actuales de Arquitectura, Business, Medicina y Odontología, además, de Networking, también conto con una feria comercial y fundamentalmente la interacción entre los graduados de la U.C.B y estudiantes de últimos semestres.

#### Carrera de Medicina

Detalles de la Actividad:

- ▶ Programa compuesto por 28 conferencias.
- ▶ 20 profesores nacionales invitados.
- ▶ 4 profesores internacionales invitados.
- ▶ Respaldo y aval de la Sociedad Boliviana de Medicina General.
- Con Resolución Ministerial.
- ▶ 400 asistentes.
- ▶ 8 auspiciadores.
- Primera promoción premiada (19 GRADUADOS)

### Carrera de Odontología

Detalles de la Actividad:

- ▶ Programa compuesto por 8 conferencias
- ▶ 6 profesores nacionales invitados.
- ▶ 1 profesores destacado de Cochabamba
- ▶ 200 asistentes.
- ▶ 8 auspiciadores.
- ▶ Primera promoción premiada (11 GRADUADOS)

108



Foto N°62. Acto de Premiación a los graduados Carrera de Medicina



Foto N°63. Acto de Premiación a los graduados Carrera de Odontología



Foto N°64. Reconocimiento a profesores nacionales e internacionales



Foto N°65. Estudiantes participantes de las conferencias Carrera de Arquitectura

#### Bussines

Detalles de la Actividad:

- ▶ Programa compuesto por 10 conferencias
- ▶ 7 profesores nacionales invitados
- ▶ 3 profesores Internacionales y Decanos destacados
- ▶ 280 asistentes.
- ▶ 4 auspiciadores.
- Destacada presencia de prensa.

### Arquitectura

Detalles de la Actividad:

- ▶ Programa compuesto por 6 conferencias.
- ▶ 4 profesores nacionales invitados.
- ▶ 2 profesores internacionales presencial y virtual.
- ▶ 100 asistentes.
- ▶ 2 auspiciadores.

El evento se realizó con mucho éxito logrando fortalecer las bases de una verdadera familia profesional en busca de la excelencia, la práctica de valores con nuestra identidad cristiana de la Universidad Católica y la vocación de servicio al prójimo, especialmente a los más necesitados. Fueron palabras del Rector de la Sede Santa Cruz al inaugurar el evento.

# d. Actividades de la Sede Académica Tarija en Interacción Social

La Sede Académica de Tarija el 2023 ha desarrollado actividades a través de alianzas entre organismos públicos, privados y universidades para fomentar la empleabilidad, la innovación y el desarrollo tecnológico: Se ejecutaron 153 diferentes actividades y/o pasantías en alianza con instituciones del sector público, privado que han permitido fomentar la empleabilidad, innovación y el desarrollo tecnológico.

Los proyectos que han generado impacto social son:

TABLA  $N^{\circ}$  19. Proyectos de Impacto realizados por la Sede Tarija

UNIDAD	NOMBRE DEL PROYECTO
Arquitectura y Diseño	Feria de la Sostenibilidad - Fase del Proyecto Semana Verde
Arquitectura y Diseño	Limpieza Vertical de las Franjas de Protección del río Guadalquivir (Limpieza Vertical) - Fase del Proyecto Semana Verde

Ciencias Básicas e Infraestructura	Evaluacion de la Situacion Sobre la Gestión del Agua y Saneamiento en la Subcentral Cirminuelas - Gobernanza del Agua en La Cuenca del Guadalquivir
Ciencias Básicas e Infraestructura	Libro Maquinaria de Construcción de Carreteras
Ciencias Básicas e Infraestructura	Estancia Breve Ana Noemi Gomez Vaca, Estudiante de Doctorado del Insitutito de Medio Ambiente
Ciencias Empresariales	Conversaciones para la Acción, Promesas, Pedidos y Ofertas Dentro del Lenguaje Familiar
Ciencias Empresariales	Crece Mujer (2da Versión)
Ciencias Empresariales	Gerenciando el Marketing a Través de las Métricas
Ciencias Industriales, Medio Ambiente y Energía	Desafio Solar - Por un Futuro Sostenible
Ciencias Industriales, Medio Ambiente y Energía	Caracterización de Lixiviados de Residuos Sólidos del Relleno Sanitario de Pampa Galana, Mediante Pruebas de Columnas de Lixiviación, Analizando los Efectos de su Recirculación
Ciencias Jurídicas y Sociales	Documental Viernes Santo en Padcaya
Ciencias Jurídicas y Sociales	Proyecto Mirando Desde el Balcón
Ciencias de la Salud	Jornada de Donación de Sangre Organizada
Ciencias de la Tecnología e Innovación	Seminario Taller Mantenimiento de Equipos Médicos
Ciencias de la Tecnología e Innovación	Feria Tecnoinnova 1-2023
Ciencias de la Tecnología e Innovación	Concurso Science Tech
Ciencias de la Tecnología e Innovación	Fería Tecnoinnova 2-2023

Fuente: Archivos Académico U.C.B.

# e. Actividades de la Escuela de la Producción y Competitividad en Interacción Social

**Seminario sobre empresas familiares** - Las empresas familiares son una parte importante del tejido empresarial en Bolivia y en todo el mundo. En ese evento, "Proyecto de ley de incorporación de la sociedad familiar en el código de comercio", analizaron los desafíos y oportunidades únicas que enfrentan las empresas familiares.

Con la presencia de: Carlos D. Mesa Gisbert y de Alejandro Reyes Careaga, Claudio Müller y Julián Cors como expositores.

"Seminario de Emprendimiento". Participó Mariela Baldivieso Castillo, Diputada Nacional, quién compartió su experiencia y conocimiento sobre su trabajo en emprendimientos de impacto social y su iniciativa para desarrollar la reglamentación de PayPal en Bolivia.

**"Fortalecimiento de Emprendimientos"**. En fecha 7 de junio 2023, la Escuela de la Producción y la Competitividad de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo" (ePC), junto a la Fundación Mercantil Santa Cruz y con el financiamiento de la Cooperación Suiza en Bolivia, presentó la convocatoria a participar del proyecto de Fortalecimiento de emprendimientos.

El objetivo de este proyecto, es incentivar la puesta en marcha de ideas de negocio, a través de cursos de capacitación prácticos, mentorías con expertos en el rubro del negocio y la dotación de capital semilla para el desarrollo de los emprendimientos en graduados o estudiantes del Programa Técnico Universitario Superior en Gestión y Emprendimiento (TUSGE-ePC-U.C.B.) y del Programa Técnico Universitario Superior en Emprendimientos (TUSE-SCZ-U.C.B.).

### 8.2 Extensión Universitaria U.C.B. 2023

### a. Extensión Universitaria de la Sede Académica La Paz

**Talleres Vencer el Miedo.** Las acciones desarrolladas en el ámbito del Proyecto VEM, son las siguientes:

- ▶ Se ha fortalecido la visión de atención a jóvenes con discapacidad intelectual, gestionando un programa que implica el diagnóstico de habilidades creativas, el seguimiento en el desarrollo de habilidades de autonomía y el desarrollo de habilidades hacia la autonomía laboral. Se ha implementado la planificación centrada en la persona (PCP) en sus bases iniciales.
- ▶ Se han llevado a cabo 2 talleres, denominados "Mis habilidades Creativas I y II", con la participación comprometida de 18 estudiantes, jóvenes con discapacidad intelectual. En el segundo taller se ha trabajado con mayor cercanía con las familias.
- ▶ Se gestionaron experiencias como "Cocinero, fotógrafo, ilustrador, periodista y modelo por un día", proyectando para el segundo semestre talleres especializados en fotografía, modelaje, pintura y cuidado del medio ambiente. Se continuará con el acompañamiento personalizado (PCP) hacia la autonomía de los estudiantes.
- ▶ Se han podido identificar diversas necesidades en la población de jóvenes con discapacidad intelectual. Como resultado, se está coordinando un estudio de



Foto N°66. "Proyecto de Ley de Empresas Familiares" –ePC 2023



Foto N°67. Presentación de la Convocatoria – Proyecto de Fortalecimiento de Emprendimientos

tesis de posgrado de la carrera de psicología y la implementación de talleres de afectividad y sexualidad para los jóvenes con discapacidad intelectual y sus padres o tutores.

Universidad para la Tercera Edad. La Universidad para la Tercera Edad (UPTE) es un proyecto de extensión que intenta contribuir para el desarrollo de una nueva imagen de la persona adulta mayor basándose en los principios del Aprendizaje a lo largo de la Vida y de un de un envejecimiento activo y desarrollo personal.

- ▶ Iniciamos actividades en enero con la planificación de actividades para la presente gestión.
- ▶ Se lanzó la convocatoria para nuevos facilitadores, en diferentes redes sociales; luego de la recolección de postulaciones se realizó una primera entrevista con los postulantes para terminar con su participación en la actividad de Universidad abierta donde debían exponer su propuesta y nos da la oportunidad de conocer su propuesta, manejo de aula con estudiantes adultos mayores presentes
- "Universidad Abierta de Verano" actividad que permite a la U.C.B y a la UPTE abrir sus puertas a toda la población mayor para que conozcan el Campus, ambientes de la U.C.B, docentes, talleres y contenidos. Se presentaron 16 talleres con una asistencia de aproximadamente 389 personas en las tres jornadas gratuitas.
- ▶ Socialización de la oferta en programas de radio Erbol, y TV.
- ▶ Clases en abril con 8 talleres presenciales, 5 talleres virtuales y un curso de aeróbicos de bajo impacto. Total, de 152 inscritos y las clases mensuales desde febrero con 50 inscritos.
- ▶ Se realizó un taller de Manejo de Celulares dirigido sólo a varones por el día del Padre, inscritos 11 personas.
- ▶ Se inició el curso semestral de Gestores 2023 con la participación de 30 inscritos los mismos que participarán durante siete meses sólo sábados de hrs. 14:30 a 17:45, el objetivo promover el movimiento físico y tres talleres y crecimiento personal con talleres de psicología, literatura, gimnasia cerebral y finalizando con un pequeño taller de Noticias Falsas.
- ▶ La Coordinación y el equipo de Pastoral de Sede La Paz visitó las Facultades y/o Carreras de la U.C.B con el objetivo de hacer conocer el trabajo del Proyecto dirigido a las personas mayores y motivar en el trabajo conjunto para un envejecimiento activo y exitoso e incentivar la investigación.
- Las estudiantes de la UPTE participaron en la Estación 13 "Jesús es bajado de la Cruz" en el Vía Crucis de las estudiantes de Pregrado.



- ▶ Se recibió la invitación a participar en el VIII Congreso de Universidades que tienen Programas para Personas mayores en Santiago de Chile en fechas 22 y 23 de noviembre.
- ▶ Se contó con la participación de jóvenes Catovoluntarios y Becarios que ayudaron en diferentes talleres promoviendo un encuentro intergeneracional.
- ▶ Reunión con Caritas Bolivia formulación de un curso de Formación Continua; capacitación Médicos Municipales en mejor trato al Adulto Mayor.
- ▶ Reunión con Gobierno Municipal para posible Convenio de curos y/o talleres para la población mayor.

## b. Extensión Universitaria de la Sede Académica Cochabamba

Cada departamento de las Sede Cochabamba programa varias actividades de extensión universitaria, como Sede se destacan los siguientes proyectos y programas en la gestión 2023:

Proyecto de Extensión Aula Colegio. Liderado por la Carrera de Ingeniería de Sistemas de la UCB, tiene como objetivo enriquecer el panorama tecnológico y de robótica aplicada para estudiantes de secundaria. Esta iniciativa se enfoca en cultivar una participación activa en el aprendizaje, estimulando habilidades cruciales como el razonamiento lógico matemático, la resolución de problemas y la creatividad. Con un énfasis especial en la programación como piedra angular, reconocemos su papel esencial para la comprensión y dominio efectivo de las tecnologías emergentes. Es un programa de vinculación entre el colegio y la universidad.

**UPAM (Universidad del Adulto Mayor Sede Cochabamba).** Bajo el lema "nunca es tarde para aprender", la Universidad para el Adulto Mayor (UPAM), de la Sede Cochabamba, renueva desde hace siete años la vida de centenares de personas mayores de 55 años, dándoles la posibilidad de seguir formándose y mantenerse proactivos. La idea de la UPAM y el Programa de Formación del Adulto Mayor "Gestor Social" nació en la U.C.B. de la regional de La Paz en 2004, hace 19 años, ante la falta de espacios para los adultos mayores de espacios donde puedan mantenerse activos, relacionarse con los demás y seguir aprendiendo sin que su edad sea un límite. En Cochabamba se inició el 2012. Teniendo al 2023 varias promociones graduadas. Realizando múltiples actividades.



Foto N°69. Extensión Aula Colegio Sede Cochabamba



Foto N°70. Festival Artístico Cultural de la UPAM noviembre 2023 Sede Cochabamba

## c. Extensión Universitaria de la Sede Académica Santa Cruz

**Programa de Voluntariado Social Universitario (V.S.U.).** Desde la Dirección Académica y en coordinación con el Departamento de Pastoral Universitaria, logró la participación de 164 estudiantes de la U.C.B, en distintas acciones voluntarias en total se llevó a cabo 2.143 horas de trabajo voluntario en la gestión 2023.

Barco Hospital 2023 Río Madre de Dios. En fidelidad al nuevo modelo institucional y comprometidos con la realidad social de nuestro país, en coordinación con la Pastoral Social Cáritas del Vicariato Apostólico de Pando y la U.C.B. Sede Santa Cruz, brindaron asistencia médica en diversas comunidades del Amazonas, a orillas del Río Madre de Dios en Beni. La misión médica se llevó a cabo en el corazón del Amazonas, surcando las aguas del Río Madre de Dios en un Barco Hospital. Fueron diez días que un equipo de profesionales liderado por el Dr. Germán Toledo, Director de la Carrera de Medicina, y el Dr. Erwin Banegas, Director de Odontología, más una estudiante de investigación en medicina, se embarcaron en un viaje lleno de propósito y dedicación en extensión social.

**PAM-U.C.B. S.C.** (Programa del Adulto Mayor-U.C.B S.C.). Maravilloso programa que realiza a su vez actividades de voluntariado, es un programa completo, con estudiantes adultos mayores que tienen alto rendimiento, pero a la vez aportan a la universidad en salida.

## d. Extensión Universitaria de la Sede Académica Tarija

**UDAM (Universidad del Adulto Mayor Tarija).** La Universidad del Adulto Mayor, en la gestión 2023, tiene áreas de estudio que permite el desarrollo integral del ser humano en la Tercera Edad. La metodología empleada se adapta en función a las necesidades y el plantel docente es calificado, idóneo y comprometido con los principios éticos.



Foto N°71. Programa Voluntariado Social Universitario de la Sede Santa Cruz



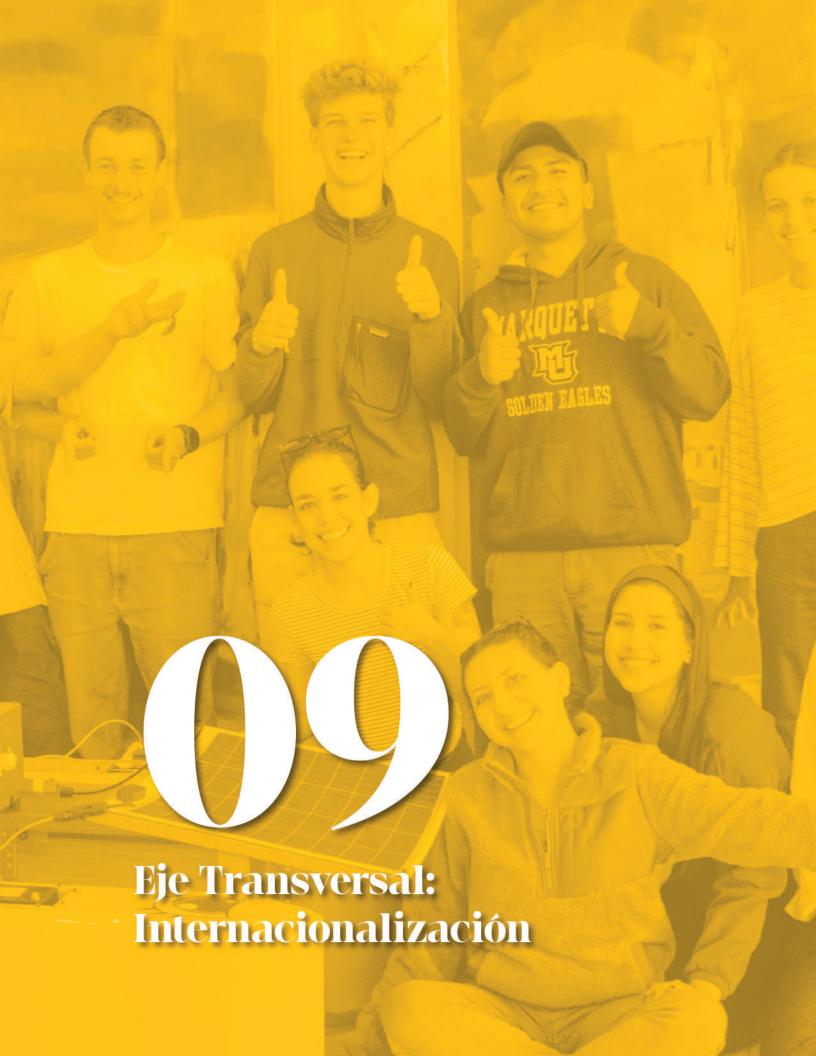
Foto N°72. Barco Hospital Programa de Extensión Sede Santa Cruz 2023



Foto N°73. Estudiantes del PAM 2023, en atención al Centro de Rehabilitación el Buen Samaritano del Adulto Mayor Jorochito (Prof. Pamela Peredo) y clases de bailoterapia 2023.



Foto N°74. Festival Cultural de Primavera UDAM 2023 Sede Tarija



La Internacionalización eje transversal del modelo institucional de la U.C.B, está inmersa en los ámbitos estratégicos y en las funciones sustantivas. La U.C.B a través de los convenios suscritos, las alianzas estratégicas, redes y membresías internacionales, movilidad estudiantil y docente, la Internacionalización en casa del currículo y dobles titulaciones busca una formación de calidad, internacionalizar lo planes de estudio y fortalecer la investigación, es así que en la gestión 2023 se ha desarrollado muchas actividades destacando:

### 9.1 Participación Internacional

**9no Congreso Internacional de Innovación Educativa 2023**. Los Directores Académicos de Sedes, la Secretaria Académica de la Escuela de la Producción y Competitividad junto a la Vicerrectora Académica Nacional y la Decana de la Facultad de Enfermería Elizabeth Seton estuvieron presentes en el 9no Congreso Internacional de Innovación Educativa 2023 – CIIE del Tecnológico de Monterrey de México que se llevó a cabo del 16 al 18 de enero. El CIIE es considerado uno de los eventos más importantes en innovación educativa en el mundo de habla hispana, en el que participan profesores, investigadores, directivos, emprendedores, consultores y miembros de empresas, organizaciones de la sociedad civil y gobierno.

Diálogo "Inteligencia artificial y los desafíos en la educación superior". En el marco del convenio que se tiene con la Universidad de Harvard, el martes 15 de marzo 2023, se llevó a cabo con mucho éxito el diálogo "Inteligencia artificial y los desafíos en la educación superior" donde se destaca la presencia del Prof. Dan Levy (Harvard Kennedy School), del Prof. Francesc Pujol (Universidad de Navarra) y del Prof. Boris Branisa (ePC-UCB), como moderador del diálogo.

Durante el evento, se exploró cómo la Inteligencia Artificial, centrándonos en Chat-GPT como ejemplo, puede ser utilizada en la educación superior para mejorar la experiencia de los estudiantes y profesores, facilitando el proceso de aprendizaje. Se discutieron los principales desafíos que plantean estas tecnologías y el especial cuidado que se debe tener en general, en la educación superior en particular, al interactuar con ellas.

**Proyecto Internacional CODICIS.** El 7 y 8 de junio la Universidad Católica Boliviana "San Pablo" Sede Tarija participó de la segunda reunión presencial de coordinación del Consorcio de Socios que se realizó en la Universidad de Catania-Italia.

En esa reunión, hicieron una evaluación al trabajo y a las actividades que ya se realizaron en el marco del proyecto, también se hizo la planificación de las actividades como ser la gestión del "Curso piloto para la formación en conservación y restaura-



Foto N°75. Autoridades Académicas presentes en el Congreso Internacional de Innovación EducaGva 2023 TEC de Monterrey México



Foto N°76. Diálogo Inteligencia Artificial Univeridad de Harvard y U.C.B.



Foto N°77. Mgr. Carolina Soto - Directora Académica de la Sede Tarija en la Universidad de Catania - Italia.

ción de no documental y bibliográfico en Latinoamérica y por último la formación de personas relacionadas con la conservación y gestión de archivos y bibliotecas patrimoniales.

Visita Docente Investigador de la LMU- ALEMANIA. El 11 de octubre de 2023, el Rector Nacional P. José Fuentes, se reunió con el Dr. Luiz André Dos Santos Gomes, docente e investigador de la *Ludwig-Maximilians-Universität München* Alemania, quien visitó la Universidad Católica Boliviana "San Pablo" Sede La Paz para ser parte de las actividades organizadas por los 15 años de la carrera de psicopedagogía.

El tema principal que se abordó estuvo relacionado a la charla que presentó a los docentes de nuestra universidad "Trastornos del espectro del autismo: Guía práctica para profesores" y la importancia de trabajar en acciones concretas para iniciar procesos de inclusión de los estudiantes en los espacios de educación en todos sus niveles: Inicial, Primaria, Secundaria y Superior.

Destacamos la participación del profesor Boris Branisa de la Escuela de la Producción y Competitividad en el "Gender in STEM Workshop" en Accra, Ghana. Este importante evento, organizado por *The Council for Scientific and Industrial Research de Ghana y el International Development Research Centre de Canadá*, busca abordar los desafíos de género en las disciplinas STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas).

"International Congress on Project Management and Engineering 27th Edition", Phd. Paul d'Abzac participó con los siguientes temas:

- ► Conferencia plenaria: Management of environmental action projects with vulnerable communities in Bolivia: Understanding, Learning, Proposing. (d'Abzac P.)
- ▶ Ponencia: Comparison of microplastics levels in the air of agricultural and urban areas of the city of Cochabamba, Bolivia (Oporto Tapia V., Escobar Camacho I.F.X., Luján Pérez M.L., d'Abzac P.)
- ▶ Ponencia: Development of a low-cost kit for the analysis of irrigation water quality in rural Bolivian communities (Rodríguez Villarroel C.M., d'Abzac P.)

Universidad de la Sabana (Colombia), del 23 al 27 de octubre pasados, se desarrolló el V Concurso Iberoamericano de Derecho Internacional Humanitario organizado por el Comité Internacional de la Cruz Roja y dicha universidad. Con la asistencia de 18 equipos de 7 países de la región, destacó la presencia por cuarta vez del equipo de litigación de la Carrera de Derecho de la U.C.B. - Sede Cochabamba, integrado en esta versión por las estudiantes Daniela Zabala Quispe y Samantha Zambrana Cabrera y como entrenador el Dr. Marcelo Camargo Zenteno.



Foto N°78. Visita del Dr. Luiz André Dos Santos Gomes, docente e investigador de la Ludwig-Maximilians-Universität München



Foto N°79. Participación de Prof. Boris Branisa ePC





Foto N°81. Estudiantes que participaron en el V Concurso Iberoamericano de Derecho Internacional Humanitario

Fuente: Archivo fotográfico U.C.B.



Foto N°82. Dra. Ximena Peres Rectora Sede La Paz – presenta en el ICT Talent Summit 2023

ICT Talent Summit (Bogotá), La Rectora de Sede La Paz, fue invitada a participar, fechas 4 y 5 de diciembre 2023 en Bogotá, Colombia. En este importante encuentro se llevaron a cabo debates sobre cómo la educación y la capacitación en temas de tecnología pueden contribuir al desarrollo de habilidades digitales esenciales para apoyar las economías de América Latina y el Caribe, siendo estas necesarias para asegurar sociedades inclusivas y equitativas. Se analizaron las brechas existentes, se realizaron propuestas y se conocerán los nuevos desafíos que esto implica para los formadores académicos, las políticas públicas y el sector empresarial. Este evento fue organizado por la Unesco, Huawei, el Gobierno de Colombia, The Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) y la Agencia EFE y contó con la presencia de expositores destacados a nivel global.

#### 9.2 Movilidad Internacional 2023

## a. Estudiante UCB Salientes: PROGRAMA "UCB POR EL MUNDO"

El 2023 el programa "UCB POR EL MUNDO" (Programa de Movilidad Estudiantil Internacional), arrancó con la totalidad de su oferta de universidades disponibles y alrededor de 200 estudiantes, a nivel nacional, vivieron esta experiencia en Universidades de alto prestigio en Europa (Friedrich-Alexander-Universität Erlangen Nuremberg, IQS - Universidad Ramón Llull, Universidad CEU Cardenal Herrera, Universidad de Málaga, Universidad Loyola Andalucía, Universidad Católica de Ciencias Aplicadas en Friburgo, Universidad de Sciences Po Aix, Universidad de Ciencias Aplicadas (OTH) de Regensburg, Universidad de Ciencias Aplicadas de OWL, Universidad de Ginebra, Universidad Libre de Bruselas), Norte América (University of the Fraser Valley, Universidad de Oklahoma, University of Mississippi, Tecnológico de Monterrey, Universidad Autónoma de Nuevo León, Universidad Anáhuac Cancún), Centro América (Pontificia Universidad Católica de Puerto Rico), Sur América (Universidad Católica de Manizales, Pontificia Universidad Católica del Perú), entre otras universidades además de Hospitales que han acogido para los internados rotatorios a los estudiantes de Medicina y Odontología en Brasil, Colombia y Francia.

Más de 60 universidades y hospitales de Alemania, Argentina, Bélgica, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, España, Estados Unidos, Francia, Italia, México, Perú, Puerto Rico y Uruguay acogieron el 2023 a 200 estudiantes de las diferentes Sedes de la UCB, que participaron del Programa "UCB POR EL MUNDO", en las dos modalidades ofertadas: virtual y presencial.



Foto N°83. Programa Nacional U.C.B POR EL MUNDO

La movilidad estudiantil se mantiene activa también bajo la modalidad virtual. Donde muchas universidades como la nuestra mantienen la oferta y brindan la posibilidad de realizar un intercambio sin necesidad del desplazamiento físico. Muchos de nuestros estudiantes que estaban en el extranjero aprovecharon la oportunidad de mantener algunas materias virtuales en la U.C.B., a la vez que cursaban materias presenciales en sus universidades de destino. De igual forma, estudiantes que no podrían optar por una experiencia presencial y optaron por la movilidad virtual, pudieron tomar clases en universidades como la Universidad Católica de Salta, Universidad Católica de Manizales, Universitat Oberta de Catalunya, Pontificia Universidad Católica de Puerto Rico entre otras, además de cursar materias en la U.C.B. de forma presencial, beneficiándose de las posibilidades de internacionalización que se ofrece.

La movilidad ha tenido un rol bastante importante en la universidad, siendo cada vez más los interesados en sumarse a esta experiencia. Desde la U.C.B. aplaudimos el interés de nuestros estudiantes en querer contar con experiencias internacionales que enriquezcan su formación profesional.

## b. Estudiantes entrantes: Programa "LIVE AND STUDY AT THE HEART OF SOUTH AMERICA"

Durante la gestión 2023, la U.C.B., a través del **Programa de Movilidad Estudiantil** "Live and study at the heart of South América", acogió a un total de 14 estudiantes extranjeros bajo las modalidades virtual y presencial, provenientes de diferentes universidades de Alemania, (Friedrich-Alexander-Universität Erlangen Nuremberg, Fulda University of Applied Sciences), Brasil (Universidade La Salle Canoa), Estados Unidos (West Virginia University) Francia (Institut Catholique de Paris), Italia (Universitá degli Studi di Genova), España (Universidad de Málaga), Puerto Rico (Pontificia Universidad Católica de Puerto Rico).

### 9.3 Internacionalización en Casa

Con la finalidad de ofrecer un campus internacional se desarrollan diferentes actividades que promueven nuestro encuentro con el mundo. Estas actividades vinculan a la comunidad universitaria con actividades y lineamientos académicos internacionales:

#### Programa Huawei: Seeds For The Future

131

La multinacional China Huawei lanzó su programa educativo "Seeds for the Future o Semillas para el Futuro", en el que estudiantes de la U.C.B. participan desde el año 2018. Este programa tiene el objetivo de capacitar a jóvenes talentosos de



Foto N°84. Programa "LIVE AND STUDY AT THE HEART OF SOUTH AMERICA"

Bolivia, desarrollando e impulsando el talento local en materia de Tecnologías de la Información y Comunicación, incentivando la transferencia del conocimiento, promoviendo un mayor entendimiento sobre las TIC e impactando a su comunidad y a su entorno.

El 2023 Huawei seleccionó a los mejores 15 postulantes de Bolivia, habiendo sido beneficiados con este programa tres estudiantes de la U.C.B., dos de la Carrera de Ingeniería Mecatrónica de Cochabamba y uno de Ingeniería de Sistemas de La Paz.

Además, dentro del programa estamos muy orgullosos con anunciar que Juan Carlos Avila Flores estudiante de Ingeniería de Sistemas fue el mejor estudiante de Bolivia participante del programa.

### 9.4 Internacionalización del Curriculum

La U.C.B., a través de la Coordinación Nacional de Convenios y Relaciones Internacionales (CNRRII), incorpora de forma transversal el área competente de internacionalización. Siendo la internacionalización del curriculum una de las actividades que genera un mayor alcance de la internacionalización al brindar la oportunidad de un aprendizaje colaborativo a distancia con otras universidades del extranjero.

En ese sentido se organizó una capacitación a cargo de Patricia Serrano, Directora de la oficina de Relaciones Internacionales de la Universidad Católica de Colombia. En la capacitación se hizo énfasis en las metodologías COIL (Collaborative Online International Learning) y Clase Espejo. Estuvo dirigida a docentes y directores de las 4 Sedes de forma virtual, contando con más de 160 personas participantes de dicho evento.

De forma complementaria, también se ofrecieron constantes capacitaciones y asesorías virtuales desde la CNRRII a todos los docentes interesados en implementar estas metodologías en sus aulas.

Alrededor de 70 experiencias de COIL o Clase espejo se realizaron a lo largo de la gestión del 2023, donde los docentes tomaron el protagonismo para desarrollar cursos de forma conjunta con sus pares de otras universidades en el extranjero, o invitar docentes en sus asignaturas.

Estas diferentes prácticas nos ayudaron a promover en gran medida en la Internacionalización del Curriculum, pilar fundamental que permite ofrecer una educación globalizada a nuestros estudiantes. El desarrollo de estas aulas virtuales significó un trabajo exhaustivo por parte de los docentes al involucrar en la planificación a segundo docente, al igual que adaptarse a la dinámica de trabajar con una cantidad de estudiantes más amplia.





Este tipo de modalidades permitieron que los estudiantes tengan una experiencia internacional sin necesidad de viajar al extranjero, lo que nos diferencia y aporta en la calidad educativa universitaria ofertada.

#### 9.5 Convenio Internacionales destacados 2023

Durante este año, se han firmado convenios con instituciones de mucho prestigio, entre las que se destaca:

- Pontificia Universidad Católica de Chile y la Pontificia Universidad Católica del Perú. Convenio para desarrollar el Programa de Investigación Académica Conjunta denominado "Artesanos de la Unidad", en el que se estudiaron las oportunidades de cooperación científica, educativa, cultural, económica y social entre las tres Universidades Católicas y entre los países de Bolivia, Chile y Perú.
- Visitó el Rector Nacional con ANIDI y ANGA la DUOC de Santiago de Chile, con la finalidad de conocer el proyecto académico en técnicos universitarios.

# 9.6 Participación en Eventos Internacionales - Redes y Membresías

### a. RED CINDA

13° Reunión anual de Vicerrectores Académicos CINDA, del 24 al 26 de mayo 2023 la Vicerrectora Académica Nacional, participó en la XIII reunión anual de los Vicerrectores Académicos del Centro Interuniversitario de Desarrollo, CINDA, que se lleva a cabo en la Universidad Católica del Uruguay. El tema central de esta reunión es: "Universidad y los ecosistemas de aprendizaje", mismo que realizó reflexión, intercambio de experiencias y proyección del trabajo conjunto a futuro.

El nuevo contexto educativo postpandemia y la ampliación de los entornos de aprendizaje que, a través de las nuevas tecnologías, permiten aprender en todo momento y en cualquier lugar, plantea nuevos desafíos a las instituciones universitarias, desde las estructuras organizacionales hasta las propuestas reales de aprendizaje que experimentan los estudiantes.

En esta ocasión, la VAN- U.C.B., Ma. Mónica Daza Ondarza Salamanca fue designada como coordinadora de la Red de Vicerrectores de CINDA 2023-2024.



Foto N°87. Visita del Rector Nacional - DUOC de Chile



Foto N°88. Reunión anual de Vicerrectores Académicos CINDA



Foto N°89. IV Reunión Anual de la Red de Coordinadores del Programa de Intercambio Universitario - Perú

Fuente: CINDA

Centro interuniversitario de Desarrollo - CINDA - Proyecto de Intercambio de Coordinadores. Los días 9 y 10 de noviembre, en la ciudad de Lima, Perú, se llevó a cabo el IV Reunión Anual de la Red de Coordinadores del Programa de Intercambio Universitario (PIU). En la que participó Mgr. Paola Zapata en representación de la U.C.B.

La reunión tuvo énfasis en el valor de la movilidad como estrategia de internacionalización de las universidades, y sus desafíos en el actual escenario. Junto con ello, las universidades PIU CINDA compartieron experiencias de movilidad e internacionalización sobre cómo dar más valor a esta área, así como hacer más democrática y sustentable el acceso a la movilidad.

11o. Reunión de Vicerrectores de Investigación e Innovación CINDA (Universidad del Norte, Barranquilla - Colombia, junio 2023). En la que participó el Dr. Javier Prudencio Muñoz - ANIDI U.C.B.

17o. Reunión - Red de Vicerrectores Financieros (Tec de Monterrey - México, octubre 2023). En la que participo nuestro VANF - Mgr. Marcos Delgadillo Moreira.

56o. Junta Directiva de CINDA (Universidad de Málaga- España). Del 19 al 20 de octubre de 2023, en la Universidad de Málaga, España se llevó a cabo la 56° Junta Directiva del Centro Interuniversitario de Desarrollo (CINDA), con el objetivo evaluar el camino recorrido en los últimos años, plantear nuevos desafíos y reflexionar en torno a la temática vinculada a los temas de ciudadanía, ética y vinculación con el medio. Por la Universidad Católica Boliviana "San Pablo", participaron de este evento el Rector Nacional P. José Fuentes Cano, miembro de la Junta Directiva y la Vicerrectora Académica Nacional Mónica Daza Ondarza. como Coordinadora de la RED de Vicerrectores CINDA. El P. Fuentes Cano. ha destacado la Conferencia: "La Universidad Contemporánea en Iberoamérica y SE-GIB", presentada por el Sr. Andrés Allamand, Secretario General Iberomericano SEGIB, quien hizo una semblanza de la situación actual de las universidades y del papel que debemos tomar en este nuevo panorama mundial. De la misma manera ha resaltado la conferencia que fue presentada por la Sra. Adela Cortina, Filósofa española y catedrática de Ética de la Universidad de Valencia, que habló sobre: "Ciudadanía, Ética y Responsabilidad Social Universitaria". En la que propuso que es importante construir universidades con alma, es decir, una universidad que no solo busca formar personas para tener dinero y prestigio social, sino realmente personas con valores para la transformación de la sociedad, tal y como lo plantea el nuevo modelo institucional de la U.C.B. y la insistencia de formar personas con valores y compromiso social.



Foto N°90. Reunión de Vicerrectores de Investigación RED CINDA 2023



Foto N°91. Reunión de la Red de Vicerrectores Financieros de la Red CINDA TEC de Monterrey, octubre 2023



Foto N°92. Reunión de Rectores - CINDA, Málaga, Octubre 2023

Fuente: CINDA

## Organización de Universidades Católicas de América Latina (ODUCAL)

Reunión de Rectores de ODUCAL en Roma (Universidad de LUMSA) y Audiencia Papa. S.S. Papa Francisco, en la Santa Sede - Estado del Vaticano, O3 al O5 de mayo del 2023. En marco de la celebración 70o. aniversario de ODUCAL. Conferencias que tienen la finalidad de profundizar el desarrollo de la enseñanza superior católica en las diferentes regiones de América Latina, promoviendo propuestas educativas que sumen calidad, equidad y promuevan el bien común. Las Conferencias contaron con la presencia del Cardenal José Tolentino de Mendoça Prefecto para el Dicasterio de la Cultura y Educación- Y Monseñor Guy Real Tuviere, Secretario General de la Fundación *Gravissimum Educationis*.

III Encuentro de Rectores y Vicerrectores ODUCAL (Universidad de Loja - Ecuador). La III Reunión de Rectores y Vicerrectores de ODUCAL en la Universidad Técnica de Loja- Ecuador, se llevó a cabo del 15 al 17 de marzo del 2023, en la que participaron el Rector Nacional y la Rectora de Sede La Paz. El objetivo de este encuentro es que las universidades diseñen y realicen proyectos conjuntos, desarrollando buenas estrategias frente a los desafíos post pandemia en las universidades. Los ejes temáticos a desarrollar son: Transformación digital del sector educativo, aprendizajes de la virtualización de emergencia, innovación pedagógica, actualización de los currículos para responder al mercado laboral actual y formación docente para la mejora de los aprendizajes en nuevos entornos de enseñanza.

Red de Bibliotecas ODUCAL. Se destaca la participación de Katerrine Uriola encargada de Biblioteca de la Sede Santa Cruz y de Andrea Ballivián encargada de la Biblioteca de la Sede La Paz en el IV Encuentro de la Red de Bibliotecas ODUCAL llevadas a cabo del 28 de agosto al 01 de septiembre del 2023, realizada en la Universidad de Córdoba - Argentina (UCC) que tuvo como objeto fortalecer alianzas y compartir buenas prácticas.

# EAIE - Feria Europea de Educación (Rotterdam, Reino de Países Bajos, septiembre 2023)

Los días 26 al 29 de septiembre 2023, en la ciudad de Rotterdam, Países Bajos, tuvo lugar la 33° Conferencia y Exposición Anual de la European Association for International Education (EAIE), uno de los más grandes e importantes encuentros mundiales que reúnen a instituciones universitarias de todos los continentes y que en esta oportunidad contó con la participación de más de más de 6.700 participantes de 100 países. La U.C.B. estuvo representada por la Coordinadora Nacional de Convenios y Relaciones Internacionales, Mgr. Paola Zapata, quien evalúa



Foto N°93. S.S. Papa Francisco con Rector Nacional P. José Fuentes Cano, en Audiencia Especial en Vaticano, mayo, 2023



Foto N°94. Rectora de Sede La Paz, Dra. Ximena Peres Arenas, expositora evento, con Dr. Rodolfo Gallo Cornejo, Rector de la Universidad de Salta y Presidente de ODUCAL, junto a nuestro el Rector Nacional de la U.C.B.



Foto N°95. IV Encuentro de la Red de Bibliotecas de ODUCAL en Universidad Católica de Córdoba, septiembre 2023.

Fuente: ODUCAL y archivo fotográfico U.C.B.

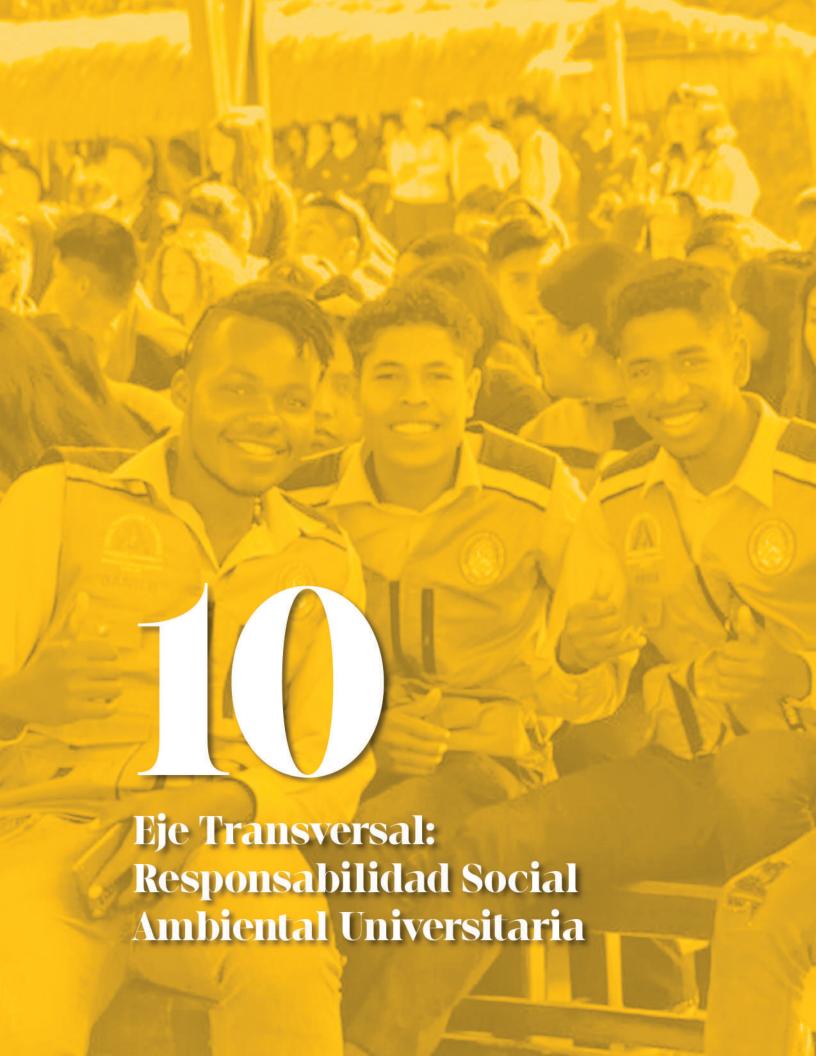
el evento de la siguiente manera: "Este evento fue de gran relevancia porque la UCB cuenta con numerosos Acuerdos de Cooperación con instituciones europeas, muchos de los cuales son programas de movilidad estudiantil y docente, programas de formación, proyectos de investigación y programas Erasmus+".

XX Asamblea General ODUCAL (noviembre 2023, Universidad de Salta). El día 15 de noviembre se dio inicio a la XX Asamblea General Intermedia de la ODUCAL en la ciudad de Salta, Argentina. El encuentro reunió a rectores, vicerrectores y representantes de las distintas universidades que son miembros.

La Asamblea General Intermedia es una oportunidad para crear lazos y estrategias con las universidades de Latinoamérica repercutiendo en el mejoramiento del sistema educativo. Durante la Asamblea se presentarán tres conferencias magistrales y cuatro nuevos mecanismos (Pacto Educativo Global, Grupo de Trabajo en Paz y Democracia, Digitalización de las Universidades, Grupo de Investigación Científica) así como la presentación de la Maestría en Liderazgo Social Cristiano.



Foto N°96. Rector Nacional en la XX Asamblea General Intermedia de la ODUCAL, Universidad de Salta, noviembre 2023.



Desde el Vicerrectorado Académico Nacional se viene impulsando la construcción del "Escritorio Verde", a través del Sistema Integrado Académico Administrativo Nacional (SIAAN), debe alcanzar a digitalización de proceso y formularios logrando así la minimización del uso del papel, así como el Proyecto Nacional de Gestión Archivística y documental de la U.C.B. vinculado a ANIDI.

Desde las Sedes la gestión 2023, se tiene los siguientes aportes:

### 10.1 Sede Académica La Paz y RSAU

### Robot para la descontaminación del Lago Titicaca Transdisciplinariedad, investigación y responsabilidad socio ambiental para fortalecer power skill

El segundo semestre de la gestión 2023 estudiantes Ingeniería de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo" y la Universidad Católica de Lovaina Bélgica tuvieron la posibilidad de investigar, diseñar y construir un vehículo marino que pueda recolectar desperdicios sólidos que flotan en el lago Titicaca. La experiencia además del intercambio internacional se destaca también por el intercambio transdisciplinario que se logró, ya que en esta actividad participaron las carreras de Ingeniería Mecatrónica, Química y Ambiental de ambas casas de estudios con el resultado de la construcción de un robot que pueda navegar en el lago Titicaca para recolectar artículos de plástico que contaminan las aguas y al mismo tiempo analizar aspectos químicos y ambientales a través de sensores y visión computarizada.

## b. Concurso de Ideas "Cuidado de la Casa Común desde adentro"

Con tres proyectos ganadores

- ▶ Carrera de Ingeniería Biomédica, 1er lugar "Proyecto Mantitas Calientes" (campaña para disminución de uso de estufas en invierno, con medición en consumo de energía eléctrica en invierno 2023, participación de 20 docentes beneficiados con reducción de factura de consumos eléctrico en invierno)
- ▶ Carrera de Administración Turística, 2do lugar, "Proyecto Observatorio de Aves, admirando la Casa Común, reflexionar y maravillarse con la creación de Dios" (Identificación y registro de 20 especies de aves diferentes, incluyendo especies endémicas y migratorias. Concientización de la importancia de conservar hábitats naturales y promoción de prácticas sostenibles en Campus Universitarios, con sensibilidad en protección de espacios verdes de la U.C.B., 5 carreras involucradas y 21 participantes)



Foto N°97. Estudiantes de Ingeniería de U.C.B. y de la Universidad de Lovaina (Bélgica)



Foto N°98. Concurso RSAU Proyecto 1er lugar "Mantitas Calientes" y 2do Lugar "Swap Fashion", Sede La Paz-2023

- ▶ Carrera de Ingeniería Comercial, 3er lugar, Proyecto "Swap Fashion" (420 participantes. Recepción de 240 prendas para donación e intercambio y recaudación para donación a Centros de Privación de Libertad en La Paz mediante el Fondo Solidario de Pastoral, con reciclaje para bolsos, carteras y otros)
  - Mención Especial "Determinación de la Huella Hídrica". Huella Hídrica del Campus de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo" Sede La Paz, es una idea de proyecto propia de la carrera de Ingeniería Civil, la cual desea establecer el nivel de consumo de agua (directa e indirecta) de esta casa de estudios, tanto a nivel global, como per cápita. Se encuentra en proceso.

#### C. Otras Actividades RSAU de la Sede La Paz

- ▶ IICC: Entrega de basureros a la población de Palcoco
- ▶ IpD: Capacitación para promotores indígenas para el cambio climático
- ► IISEC: Capacitaciones a familias productoras de hortalizas de las comunidades de Igachi, Karhuiza y Cullucachi
- ▶ SECRAD: Taller "Escuchar y hablar con el corazón de la Amazonía y caminar con sus pueblos"

Por otro lado, la Pastoral Universitaria está trabajando en conjunto con el SE-CRAD, Ingeniería Ambiental, Administración Turística y Educación en un proyecto a ser implementado el 2024 denominado "Cátedra Querida Amazonia".

## 10.2 Sede Académica Tarija y RSAU

Diversas actividades han desarrollado los departamentos y carreras de la Sede Tarija, entre ellas destacamos:

Las carreras de Arquitectura y Diseño Gráfico y Comunicación Visual llevaron adelante una semana intensa y enriquecedora con muchas actividades destinadas a crear conciencia sobre el desarrollo sostenible. Estas actividades no solo educaron a estudiantes y docentes, sino que también involucraron a toda la comunidad universitaria y colegios en una variedad de actividades académicas, culturales, deportivas y tecnológicas.

Entre las actividades académicas destacadas, se llevó a cabo un seminario virtual con la participación de invitados internacionales y expertos de Bolivia. De igual manera los talleres de arte generaron espacios de expresión cultural, de aprendizaje técnico en diferentes artes plásticas.



Foto N°99. Actividad realizada en el Evento Juegos de Antaño – Sede Tarija



#### 10.3 Sede Académica Cochabamba y RSAU

En la Sede Académica de Cochabamba se realizó el Proyecto UniBonn – U.C.B. – UMSS "Programa Mibio" El programa 'Mibio' - Improved biodiversity conservation and management through monitoring of ecological and social impacts of hydropower megaprojects in Bolivia, resultado de la colaboración entre la Universidad de Bonn, la UMSS y la U.C.B., respaldado por el DAAD.

Concluyó con su último taller de trabajo (WorkShop) del 4 al 8 de diciembre de 2023 en Cochabamba. En este marco, se llevó a cabo el 1er Simposio Internacional de Gestión y Evaluación de Impactos Ambientales y Sociales en Proyectos Hidroeléctricos (1SIGESAPH), marcando un hito en el programa. Durante esta semana, las actividades incluyeron reuniones de bienvenida, visitas a proyectos hidroeléctricos como el de Ivirizu, exposiciones magistrales y mesas de trabajo enfocadas en los futuros desafíos de la Evaluación de Impacto Ambiental y Monitoreo en Hidroeléctricas. Este periodo intenso representó el cierre de un capítulo significativo en la búsqueda por mejorar la conservación del entorno natural boliviano a través del riguroso trabajo del programa 'mibio'.

# 10.4 Escuela de la Producción y Competitividad y RSAU

En el marco del Convenio de la Escuela de la Producción y la Competitividad con la Universidad de Harvard, el viernes 12 de mayo 2023, celebrando el 57 aniversario de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo", se llevó a cabo la charla magistral: "Crecimiento Verde" a cargo de Ricardo Hausmann, profesor de la Universidad de Harvard.

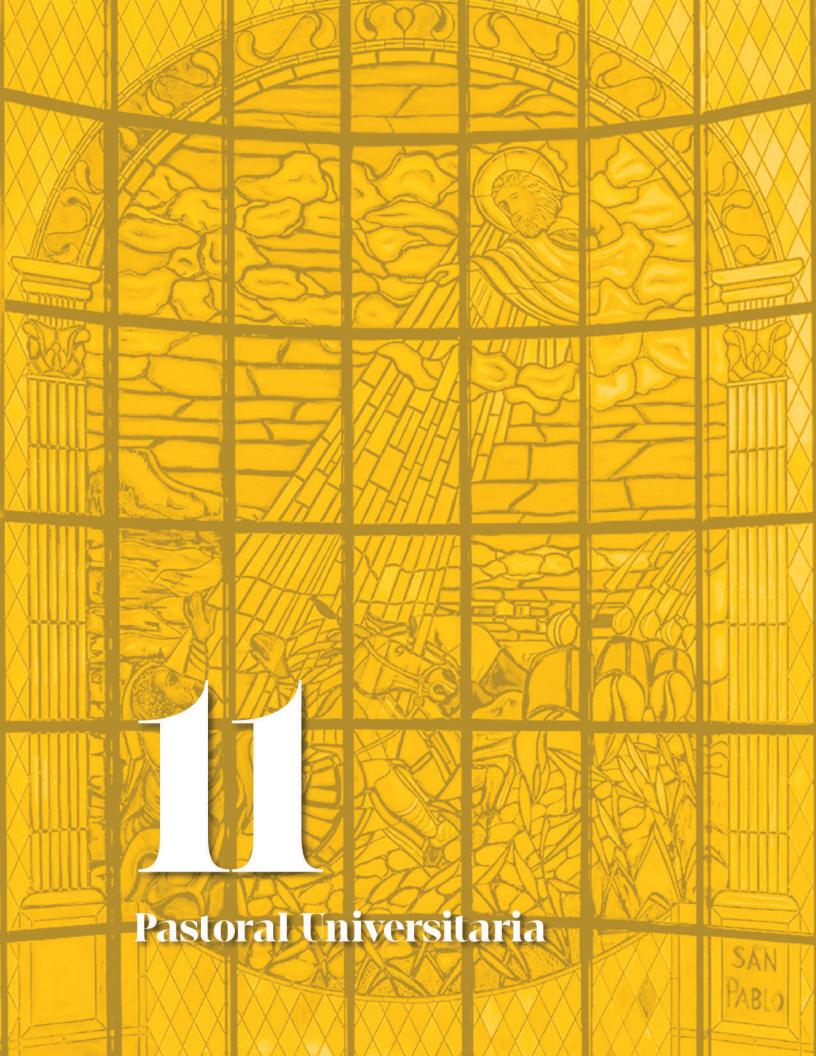
El evento fue un gran éxito, con la participación de docentes, administrativos y estudiantes de las distintas sedes que conforman nuestra querida universidad, quienes pudieron conocer la perspectiva de un experto internacional en temas de economía sostenible.

## 10.5 Sede Académica Santa Cruz y RSAU

Con varias actividades RSAU en la gestión 2023. Destacamos la suscripción del convenio con Naciones Unidad para la creación del Observatorio de Paz y Conflictividad, que tiene por objetivo la transformación positiva de los conflictos locales mediante el análisis sistematización de la información sobre el comportamiento y desarrollo de conflictos en Santa Cruz de la Sierra.

Como estrategias además de tener diplomados y realizar el monitoreo vía software en Sistema de Alerta Temprana SIMAT, producirán boletines mensuales e investigaciones para publicar *papers* y capítulos de libros. Interviniendo en redes de cooperación interinstitucional demostrando la responsabilidad social universitaria integral.





Los Estatutos de la U.C.B, disponen la presencia del Obispo Diocesano de la Jurisdicción Eclesial de Cada Sede, presidiendo la Junta de Sede y definiendo todo aspecto de la Pastoral Universitaria.

En la gestión 2023, las Pastorales Universitarias dirigidas por los Directores de Pastoral y sus equipos realizaron varias actividades pastorales, al ser la característica fundamental de la Universidad Católica, con la presencia de la Iglesia en la comunidad universitaria para realizar su misión evangelizadora uniendo Fe - Ciencias y Culturas, que se expresan mediante los servicios de formación humana cristiana, acompañamiento espiritual y promoción del servicio misionero y voluntariado social universitario de los miembros de la comunidad universitaria en la Iglesia y la Sociedad.

La Pastoral no es solamente la acción del Departamento de Pastoral, quien la anima y coordina, es la acción organizada y corresponsable de todos los miembros y estructuras de la comunidad universitaria y personal administrativo, que está en su propia identidad y misión, que incide en nuestros enfoques, planes, servicios y actitudes.

Junto al Gran Canciller y el Rector Nacional, el 2023 los Directores de Pastoral se reunieron, siendo guiados por el Plan Estratégico de Pastoral, aprobado por el Consejo Episcopal de Educación Superior (CEES).

Desde el VAN se apoyó la sectorial de Pastoral para revisar los contenidos de las asignaturas de Formación Humano Cristiana, todo en diálogo con la Facultad de Teología "San Pablo".



Foto N°102. Pastoral Universitaria Sede Santa Cruz. Rev. P. Dr. Fernando Cabrero Fernández y la comunidad pastoral universitaria.



# 12.1 Participación Reuniones del Comité Ejecutivo de Universidades en Bolivia (CEUB)

La U.C.B al ser parte del Sistema de la Universidad Boliviana participa de manera activa en las reuniones convocadas por el Comité Ejecutivo de la Universidad Boliviana (CEUB), donde se aborda temas referidos a Evaluación y Acreditación, Investigación y Tecnología, así como grado y posgrado. En la gestión 2023 asistimos a 39 reuniones detallados a continuación:

TABLA N°20. Reuniones CEUB - SUB con asistencia de la U.C.B.

CEUB	2023
XIII Congreso Nacional de Universidades y Reuniones Extraordinarias	6
Reunión Académica (RAN)	4
XIII Reunión Nacional de Posgrado (REDIPOS y RENAP)	4
Reunion Nacional de Directores de Evaluación y Acreditación del Sistema de la Univ. Boliviana (RENEVAV-UAP)	5
XIII Reunion Nal. de Investigación, Cs y Tecnología (RENCYT)	6
Reunion Nal. de Gestión de Relaciones Internacionales (RENARI)	
Reunión Nal. Interacción Social (RENIAISE)	1
Reunión Nacional de Dir. de Tecnologías de Información y Com. y de Bibliotecas Universitarias (RENATIC)	
Sectoriales de Carreras	11
Total, Reuniones	39

Fuente: Archivo Académico U.C.B. Elaboración propia.

Es importante destacar que en la gestión 2023 se realizó la II-XIII Reunión Académica Nacional, en el campus de la Sede La Paz, fue una reunión técnica Académica donde se analizaron los lineamientos generales para una mejora continua y fortalecimiento del Nuevo Modelo Académico del Sistema de la Universidad Boliviana (SUB), el trabajo fue realizado en comisiones de las cuales salieron propuestas para el trabajo en la Reunión Nacional Académica – RAN.

Después de 5 años se realizó la reunión técnica preparatoría para la II-VIII Reunión Académica Nacional (RAN), trabajo que se dividió en tres comisiones. Se trabajó en la estructura y contenido del Nuevo Modelo Académico del Sistema de la Universidad Boliviana y se registró las nuevas carreras y rediseños curriculares a nivel nacional de la Universidad Católica Boliviana "San Pablo". En resumen, se tiene registrado en el CEUB 62 carreras a nivel de grado, 256 registros de programas de posgrado y 28 registros de posgrado en trámite.



Foto N°103. Reunión Técnica preparatoria a la II-XIII Reunión Académica Nacional en Instalaciones del campus Sede La Paz



Foto N°104. Mgr. Marcelo Loayza, Mgr. Marcela Michel, Mgr. Susan Santillán, VAN - Mónica Daza Ondarza, Mgr. Daniela Dávila y Mgr. Mónica Zuleta en II-VIII RAN -Universidad Gabriel René Moreno 2023



Foto N°105. Reunión del CAN en la Facultad de Teología "San Pablo" - Cochabamba, 9 y 10 noviembre del 2023

### 12.2 Consejo Académico Nacional (CAN)

Órgano asesor del Vicerrectorado Académico Nacional, compuesto por los Directores Académicos de Sedes, el Presidente de la Facultad de Teología, la Decana de la Facultad de Enfermería y la Secretaria Académica de ePC. Las administraciones nacionales del VAN y sus técnicos.

En la gestión 2023 ha sesionado de manera presencial 4 veces, dos reuniones realizadas en la Sede Académica de Santa Cruz, una en La Paz y la última reunión realizada en la Facultad de Teología "San Pablo" Por primera vez el CAN-U.C.B. se reúne en los ambientes de la Facultad de Teología. Se ha agendado 59 temas académicos estableciéndose determinaciones que han sido comunicadas a la comunidad académica a través de (Reglamentos, Resoluciones, Circulares).

Se realizaron dos reuniones extraordinarias para tratar el tema de Evaluación Docente Integral y Posgrado.

Producto de estos encuentros, el VAN emitió en la gestión 2023 la siguiente normativa:

TABLA N°21. Resoluciones VAN 2022 -2023

VAN	2022	2023
Circulares	79	66
Resoluciones	8	18
Instructivos	2	2
Lineamientos	1	1
Directrices	0	2

Fuente: Archivos Académicos U.C.B.

### 12.3 Consultorías gestionadas desde la Unidad Nacional

#### TABLA N°22. Consultorías contratadas en la gestión 2023 desde VAN

LINEAMIENTOS PARA
ASIGNATURAS DE
HUMANISMO CRISTIANO EN
LA UNIVERSIDAD CATÓLICA
BOLIVIANA "SAN PABLO"

Investigador Principal: Pbro. Dr. ROBERTO BOCETA FERNANDEZ
Investigador contraparte de la Universidad: Dr. LIBARDO TRISTANCHO CALDERÓN
Objetivo: Analizar las causas y resultados de las asignaturas de humanismo
cristiano en la U.C.B. y realizar propuesta para la formación integral.
Resultados: Identificación 3 problemas comunes estudiantes U.C.B. (soledad, falta
de comunicación entre pares, y agresividad de redes sociales).
Propuesta: Establecimiento de los ejes teóricos del Humanismo Cristiano.
Identificación de las asignaturas humanismo ya existentes en diseños curricular
y propuesta de las nuevas. Lineamientos para contenidos de asignaturas de
humanismo. Asignaturas que se consideren necesarias para implementar la
formación humanística cristiana en la U.C.B. Y parámetros elementales de
competencias y contenidos que deben tener las asignaturas de humanismo
cristiano en todos los planes de estudio.

ENCUESTA PARA MEDIR
SATISFACCIÓN / PERCEPCIÓN
DE ESTUDIANTES DE LA
UNIVERSIDAD CATÓLICA
BOLIVIANA "SAN PABLO"

CONSULTORA: Captura consulting group

Objetivo: Desarrollar una herramienta que nos permita establecer el grado de satisfacción de los estudiantes de los programas de grado y posgrado con respecto a elementos de calidad educativa, como el proceso de enseñanza-aprendizaje, la percepción del trato recibido de personal académico y administrativo, infraestructura y otros. Para fines de retención estudiantil.

Resultados: Índice de satisfacción en casi todas las áreas, con necesidad de mejora en bienestar estudiantil. Media de satisfacción del 88% estudiantes de grado, y 94% en el posgrado.

ESTUDIOS DE MERCADO PARA LA APERTURA DE SEDES EN ORURO Y SUCRE CONSULTORA: Captura consulting group y e\_ficaz
Objetivo: Análisis de oportunidad de mercado para la apertura de Sedes nuevas U.C.B.
Resultado: Sucre viabilidad inicial para grado y posgrado. Oruro viabilidad inicial
en posgrado.

Fuente: Elaboración propia. Archivos Académicos VAN.

## **12.4** ALPHA Trabajo

En coordinación con el Departamento de Pastoral Universitaria, el Rectorado de Sede La Paz y el Rectorado Nacional, se llevó adelante el ALPHA Trabajo, mismo que inició el 17 de agosto y concluyó el 19 de octubre.

El ALPHA, iniciativa de la Oficina Nacional, es un programa de evangelización, destinado a vivenciar la experiencia del encuentro con Jesús, con temas kerigmáticos de primer anuncio. La organización, animación y dirección de la versión AL-

PHA trabajo para Sede La Paz 2023, estuvo a cargo de un equipo de más de 20 personas en su mayoría personal administrativo del Rectorado Nacional y estudiantes voluntarios. Todas las jornadas contaron siempre con equipos que brindaban una buena acogida, había música y una temática preparada alrededor del tema propuesto para la sesión (video), la dinámica era trabajar en grupos donde la participación y escucha activa era un factor determinante para encontrar la armonía y la reflexión entre los invitados.

Participaron alrededor de 100 funcionarios de la Sede La Paz, incluyendo Autoridades, Directores, docentes y administrativos.

Los principales resultados del ALPHA Trabajo en la Sede fueron:

- ▶ Se logró una empatía entre todos los participantes, reflejado en la activa y creativa participación de los invitados en las actividades planificadas.
- ▶ Muchos de los que participaron no se conocían entre sí y fue una oportunidad de integración y de conocerse más.
- ▶ En el ámbito personal, muchos expresaron su testimonio que el ALPHA les cambió la vida y le acercó mucho más a su fe.
- La oportunidad de encuentro como amigos sin títulos o cargos también fue valorado en los grupos, ya que abrió las puertas a iniciar amistades mucho más sinceras.
- ▶ En la Sede La Paz la actividad del ALPHA ha mejorado el clima laboral, incluso con los que no participaron de esta actividad. Para la siguiente gestión se están planificando cursos ALPHA para estudiantes, matrimonios y para los grupos de la tercera edad.

## 12.5 Sistema Nacional de Tecnologías (SNT)

En mayo 2023 se aprueba con Resolución de Junta Directiva Nacional No. 009/2023 el nuevo organigrama del Proyecto Nacional de Tecnologías que se deriva en una Resolución de Rectorado Nacional No. 011/2023. En el organigrama refleja que cada Sede es responsable del Hardware (soporte) y desde la Unidad Nacional se apoya en el trabajo de Software (desarrollo).

Con el funcionamiento pleno del Comité AD HOC Nacional Mixto Académico - Tecnológico que incluye a los Directores Administrativos y Financieros (DAF) permite tener un espacio en el cual se puedan tomar decisiones ejecutivas, llegar a acuerdos y logros en la parte académica, administrativa y tecnológica, unificando procesos y procedimiento. El 2023 se:



Foto N°106. Alpha Trabajo Unidad Nacional - Personal Administrativo



Foto N°107. Mgr. Julio Galarza Rosales CNTIC, y equipo líder nacional Mgr. Jorge Ordoñez Valverde. Franz Osvaldo Beltrán Mercado y Mgr Milco Álvaro Cortes Macchiavelli

- Desarrollo de 39 módulos para el Sistema Académico
- Desarrollo de 24 módulos del Sistema Administrativo
- Desarrollo de 46 módulos para el Sistema de Apoyo.
- ▶ Totalizando 109 módulos desarrollados y puestos en producción en la gestión 2023.

### a. Ingreso de la sede La Paz al SIAAN.

Con la aprobación de las autoridades de sede y Junta de Sede bajo la dirección de la VAN se elaboró un cronograma consensudo para la puesta en producción del sistema integrado académico administrativo nacional (SIAAN) en la Sede La Paz. Luego de realizar las capacitaciones para el personal técnico, personal administrativo (DAS, registros, admisiones, decanos y directores, secretarias), estudiantes y docentes, se preparó material de apoyo logrando obtener cerca de 40 manuales, guías y videos para el apoyo en los procesos académico/administrativos más importantes. Es de esta manera que el 17 de abril del 2023 la Sede La Paz ingresa oficialmente al sistema nacional. El ingreso de la Sede fue un éxito y los problemas reportados fueron mínimos y atendidos inmediatamente. Luego de algunas dificultades en los primeros minutos el 12 de julio 2023 se logró concretar la inscripción de más de 1.600 estudiantes en un día semestre 2-2023.

Se comunicó en redes sociales para que todos estén informados. Asimismo, se realizaron capacitaciones al público interno (docentes, directores y administrativos), al personal de Admisiones, unidades técnicas, secretarías y otras unidades importantes. Las capacitaciones a docentes son permanentes. (metodología monitores: docentes líderes que capacitan a más docentes en cada carrera).

Se desarrolló la capacitación para los estudiantes mediante videos informativos y sesiones virtuales sincrónicas.

## Puesta en producción de la aplicación U.C.B. Móvil (App)

Continuando con el desarrollo de la aplicación móvil App de la U.C.B, y luego de pruebas y validaciones sobre su estabilidad, amigabilidad y rendimiento, se puso en producción el 14 de abril 2023, iniciando con una prueba piloto en la Sede Tarija.

Por primera vez la U.C.B cuenta con una aplicación móvil a nivel nacional. Hasta fines de mayo 2023, se logró tener cerca de 1.000 activaciones en la Sede Tarija lo que representa más del 82% de su población académica. Con estos buenos resultados y la apreciación positiva de los estudiantes se hizo el lanzamiento de



la aplicación móvil en la Sede Santa Cruz el 15 de mayo logrando más de 500 activaciones en el primer día, el 16 de mayo en la Sede La Paz logrando más de 1.400 activaciones en el primer día y el miércoles 17 de mayo 2023 en la Sede Cochabamba, logrando más de 560 activaciones en el primer día. La apreciación por parte de los estudiantes es positiva y se mantiene como aplicación destacada tanto en las tiendas de Android como Apple. Actualmente se tienen cerca de 11.000 activaciones de la aplicación móvil U.C.B.

#### c. Desarrollo de la Plataforma LMS – U.C.B

Se da inicio al desarrollo de la nueva plataforma LMS U.C.B. por parte del equipo UCBx. bajo las siguientes directrices:

- ▶ Integración con SIAAn
- Acceso rápido
- ▶ Capacidad de modificarse y adecuarse a los requerimientos de la U.C.B.

Para realizar este trabajo se cuenta el apoyo de 3 analistas contratados para esta labor además de las capacitaciones y soporte técnico a LMS U.C.B. y a NEO U.C.B.

A la fecha se han publicado 4 instancias operativas:

- ▶ Plataforma para cursos de grado https://lms.ucb.edu.bo
- ▶ Plataforma para cursos de posgrado https://pglms.ucb.edu.bo
- ▶ Plataforma para cursos de formación continua y externos https://ucbx.ucb. edu.bo
- ▶ Plataforma para pruebas y capacitación https://virtualtest.ucb.edu.bo

El uso de esta interfaz viene acompañado de un conjunto de procesos que se están desarrollando conjuntamente a Unidades de Tecnologías (CTIC)y Sistemas de soporte reportando el siguiente avance:

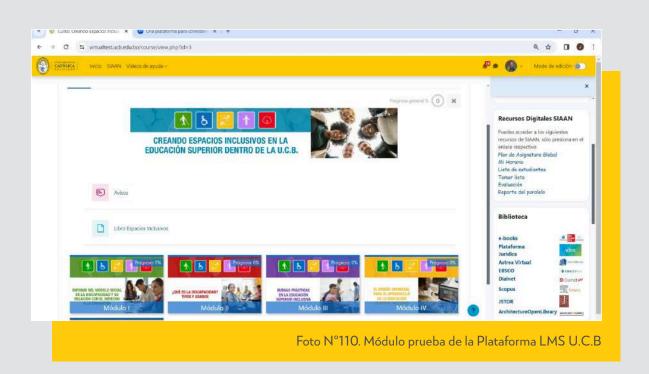
TABLA N°23. Avance en la Configuración de la Plataforma LMS-U.C.B

ACTIVIDAD / PRODUCTO	AVANCE (%)	RESULTADOS
Configuración de la plataforma	100	4 instancia creada
Administración de la plataforma	100	4 instancia configurada
Creación y configuración de cursos	100	A demanda de SIAAn
Creación de cuentas	100	A demanda de SIAAn
Integración de la plataforma a SIAAN	100	1 interfaz de integración en desarrollo

Fuente: Archivo fotográfico U.C.B.



Foto N°109. Evento Lanzamiento de la Aplicación U.C.B. Móvil (App) en la Sede Santa Cruz



Fuente: Archivo fotográfico U.C.B.

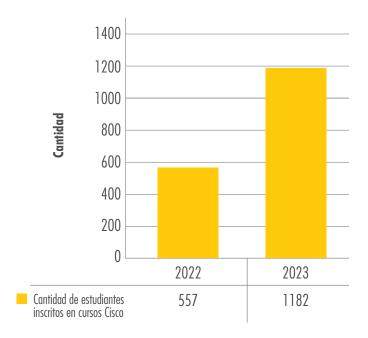
## d. Programas UCBx Educación Virtual

Cuenta con una instancia que se encarga de realizar la pre-producción, producción y post-producción de piezas audiovisuales educativas, videos que apoyan a diferentes cursos virtuales, para la gestión 2023, 43 videos 11 artes y 19 ediciones de contenidos fueron trabajados.

Fue decisivo el aporte del equipo UCBx para la producción de videos del lanzamiento de la Sede Académica La Plata - Sucre y la Unidad de Posgrado de Oruro.

UCBx es parte de la Academia Cisco, para la gestión 2023 ha dado soporte y colaboración a más de 1.100 estudiantes, con la oferta de cursos exploratorios (gratuitos), de certificación (con costo) y corporativos (para empresas) cubriendo toda la currícula oficial de Cisco NetAcad, para la cual también se han generado productos audiovisuales de soporte producidos completamente por UCBx.

GRÁFICO N°9. Evaluación de Estudiantes 2023 Académica CISCO



Fuente: Archivo Académico U.C.B.

## 12.6 Plan Nacional de Desarrollo Universitario de la U.C.B.

El 2023, la Universidad Católica Boliviana "San Pablo" (U.C.B.), ha publicado el Plan Nacional de Desarrollo Universitario (PNDU) que entrará en vigencia el año 2024 y guiará los caminos de la U.C.B. hasta el año 2033.



Foto N°111. Material Audiovisual – Producido por el equipo de la UCBx para difusión de Modelo Institucional U.C.B.

La construcción del PNDU de la U.C.B inicia en fechas 30 y 31 de enero de 2023 en la Sede Académica de Santa Cruz donde participan los Vicerrectorados Nacionales, con sus equipos estratégicos, Rectores de Sede, Directores Académicos de Sede, Directores Administrativos Financieros de Sede, Presidente de la Facultad de Teología, Decana de la Facultad de Enfermería "Elizabeth Seton", y los encargados de Planificación estratégica de cada Sede Académica de la U.C.B.

Este primer encuentro sirvió para la validación de la evaluación del PEI 2014-2020, la presentación de los avances sobre sus Planes Estratégicos de Sede (PES) y los parámetros financieros estratégicos por parte de los Rectores de Sedes.

También se procedió al análisis del FODA de la U.C.B., y, por último, se validaron las Áreas de Desarrollo del PNDU descritas en el Modelo Institucional.

Posteriormente los equipos técnicos ambos Vicerrectorados Nacionales elaboraron la validación del FODA. Con este insumo y considerando el análisis de los principales criterios evaluados por los más importantes ratings y rankings a nivel mundial, se elaboró la propuesta de objetivos estratégicos, en miras de la visión institucional que permita cumplir nuestra misión.

El trabajo siguió y fue a través de los equipos estratégicos, tanto el Vicerrectorado Académico Nacional que socializaba los avances antes los Consejos Académicos Nacionales (marzo 2023 y abril 2023), como el equipo del Vicerrectorado Administrativo Financiero Nacional, que participaba de sesiones conjuntas con las Sedes, Cochabamba, La Paz, Santa Cruz y Tarija (abril, mayo y junio de 2023), donde realizaron el análisis de modelos integrales de procesos de administración estratégica y del modelo integral para la formulación de estrategias, auditorías externas y auditorías internas. Con esto, se, revalida por tercera vez el FODA por cada Sede, estableciendo una matriz interna y externa única y común y de forma objetiva definen la matriz de situación, su formulación de estrategia y su balance estratégico, permitiendo que cada Sede Académica plantee su matriz de posición estratégica y evaluación de la acción.

Cada avance del PNDU fue presentado por la Vicerrectora Académica Nacional, tanto al Consejo Nacional, como a la Junta Directiva.

Con base en todo el trabajo desarrollado se elaboró un documento, trabajado bajo metodologías científicas y participativas, contando con el visto bueno de los Rectores de Sede (12 de mayo del 2023) y avalados por el Consejo Nacional de septiembre del 2023, cumpliendo así los Estatutos U.C.B.

Fundamental fue que cada Junta de Sede emitió un criterio formal sobre el presente documento gozando de las resoluciones de conformidad de cada una de ellas.

165

Finalmente, el documento fue aprobado mediante Resolución de Junta Directiva de la U.C.B: Res. N° 132/2023, publicado, difundido e implementado mediante Resolución Rectoral: RN 044/2023.

Recordemos que *Veritas in Caritate* (Verdad en la Caridad) es el lema de la U.C.B., y que la verdad no es solo ejercicio intelectual, sino sobre todo está en una vida de verdadero amor y servicio. (Rev. Padre José Fuentes Cano, Estatutos U.C.B.)

La Paz, marzo 2024



Foto N°112. Equipos de la Unidad Nacional y de Sedes - Construcción del PNDU



Fuente: Archivo fotográfico U.C.B.

